

# 加强业财一体化建设促进企业财务管理转型

董应波

(金蝶软件(中国)有限公司乌鲁木齐分公司,新疆 乌鲁木齐 830017)

**摘要:**在现阶段,各企业间的竞争力度更大,为提高竞争力,企业应该将财务管理做好,加强业财一体化建设,促使财务管理实现转型。业财一体化的建设,对企业发展来讲有着重要促进作用,为促进业财一体化的建设,文章分析企业在业财一体化建设上的不足,分析业财一体化建设的作用,尝试从多点出发,探究如何加强业财一体化建设促进企业财务管理转型。

**关键词:**转型;财务管理;业财一体化;企业

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.21.106

## 1 引言

在财务管理的传统模式中,它和业务管理往往彼此独立,但在行业竞争更为激烈的环境下,业财一体化的建设,已经变成了现代企业实现发展的重要路径。在一体化的建设中,企业应该明确常见的建设不足,对此项工作的作用充分重视,结合于企业实际,探索让业财一体化建设加强、更有利于财务管理进行转型的有效方式。

## 2 企业业财一体化建设中的不足

在市场经济这一体制不断的改革深化下,各行业和企业获得了长足发展。虽然各企业提高了在财务管理上的能力水平,但企业在业财一体化的建设上还有着一些不足,难以应对新时期的发展机遇和挑战,具体为以下几方面。

### 2.1 人才方面

在财务工作中,信息化的各类手段、管理会计的新型思维要实现合理运用,便需要员工应该具备更高能力<sup>[1]</sup>。但实际上,在财务工作内,更多员工虽然具备专业性,其工作内容相对独立,但个人却对企业的业务状况没有充分了解,业务人员也不了解企业在财务管理上的状况。在有效落实一体化模式后,企业会在信息化建设方面面临更高要求,各人员也需要提高应用信息技术的能力,而一些员工的思维较为固化,他们不能熟练运用信息技术,这也让一体化模式的顺利建设会受到影响。

### 2.2 部门融合方面

在一体化建设中,关键需要业务、财务的流程能够有机的融合,它们的融合才能让内部在经营管理上的质量得以提高,在信息录入还有整理的过程中,使得财务、业务上的信息数据得以彼此支持和补充<sup>[2]</sup>。但是,在现在的企业中,经营目标的不够一致使得业务、财务的部门不能充分融合,特别在授权上会有保留性、滞后性,不能保障实时的授权,会让后续工作无法尽快推进。其次,各部门会基于具体状况,使用各自的信息化管理系统,系统彼此传输数据的口径往往不一致,兼容性比较低,无法让数据资源被有效共享,让业务、财务的管理出现脱节,最后企业在决策中便无法及时对数据进行获取,影响决策有效性。

### 2.3 财务管理体系方面

管控成本的有效机制,属于企业降低成本提高效益的关键手段。而一些企业没有在成本管理上拥有正确意识,建设的管理体系存在不足,工作流程也欠缺规范性,不能让成本管理对企业发展发挥充分作用;一些企业会应用预算管理的完善思维,但具体来看,他们没有结合业务开展、经营管理上的要求,建立预算管理的完善体系。在企业内部,一些部门也不够关注预算管理具体的落实,会依旧

运用传统的一些思维模式,最后让预算编制欠缺合理性,也不能让预算执行上的刚性得到保障,不能准确评估和分析预算执行中的结果,无法让分析结果充分发挥作用,影响了预算管理这一体系的完善;在企业中,一些员工没有良好防控风险的意识,没有了解风险预警的正确理念,让企业中风险预警的有效机制没有建立起来,也不能充分运用信息化的一些手段,员工在工作上的流程无法被科学监管,在内部的风险评估上,最终报告的质量往往较低,让企业规避风险的能力非常不足。

### 2.4 治理架构方面

在治理结构上,其复杂程度会让一体化运作受到影响。一些企业有着复杂的治理架构,其业务形态比较多元,内部不能集中式的进行管理,也没有结合经营需求,动态化地对组织架构做好调整,这会影响一体化建设的落实<sup>[3]</sup>。

### 2.5 意识方面

在一些企业中,没有对一体化建设提高重视,没有对国家政策充分把握,没有树立业财一体化的正确理念。在实际上,一些企业只是将一体化建设交给财务部来推进,而业务部没有配合的态度,这会让一体化建设不能顺利落实。

## 3 业财一体化建设的作用

在业财一体化中,要求利用网络平台、计算机软件,将它们当做会计信息关键的载体,从企业在运营管理上的这一视角出发,让业务、财务的管理得以有效融合,以此让企业能够顺利完成经营业务,让信息共享的效率和效力不断提升<sup>[4]</sup>。在企业管理中,一体化建设的作用重大,它信息化的显著特征,能让企业在市场上得到竞争的优势。而它也注重企业在内部的科学管理,引导不同部门可以彼此共享资源、彼此合作。

在财务管理的传统模式中,对财务数据进行分析时非常容易出现考虑不周这一问题,不能让财务数据被真实、完整的展示出来,然后让业务管理的一体化会受到一定制约。为此,企业要将财务管理需要的转型关注起来,对会计核算的单一职能进行丰富,使其变成财务管理的完善职能。

## 4 如何加强业财一体化建设促进企业财务管理转型

在分析业财一体化建设上的不足,明确业财一体化的建设作用后,要让企业得以进步发展,改变现阶段经营管理上的不足,企业需要从以下几方面出发,将业财一体化的建设加强,促使财务管理实现顺利转型,让企业拥有应对挑战机遇的充分能力。

### 4.1 加强人才培养

在一体化建设、管理转型中,人才属于各项工作开展的基础,企

业要对财务管理的人才做好专业技能上的培训,促使他们能够发展综合素养,让各项工作都能顺利有效的进行<sup>[1]</sup>。企业需要对人才储备的完善机制进行建立,在内部将引进人才的机制完善起来,对高素质、经验多的人才大力引进,并将培训教育的活动定期做好,促使员工掌握更多一体化建设的要求、目标和阻碍等等,并引导他们学习其他企业在一体化建设、管理转型上的优秀案例,在对比分析和学习中,使得各人员对自身、企业存在的问题及时发现,然后进行逐步完善优化,最终培养信息化能力强、有融合理念、技能专业的人才队伍,使得企业在经营管理上的需求得以满足。

此外,财务人员需要跟随经济发展的新步伐,在报表、核算等方面尝试改进创新,改变传统的账房先生这一身份,为企业在发展还有决策上提供充分支持。各个人员应该提高发现还有解决问题的自身能力,企业要对财务上的层级梯队进行建设,让各人员得到提升和晋级的通道,并在了解不同梯队人员具体状况后,为他们将培训教育针对性的组织起来,让企业在管理上的需求得到充分满足。

#### 4.2 加强部门融合

要让财务、业务的部门能够提高融合程度,企业应该尽快让内部人员将思想认识改变起来,对财务管理在职能上的转型、业财一体化的应用价值进行了解,明确它们是让企业实现创新变革、顺利发展的有效措施。在融合中,会涉及到组织框架、不同流程,特别是应用信息技术后能让工作的传统模式、思维方式得到改变,让员工能够提高工作的效率质量,这些内容也需要内部人员所了解。在融合中,不同的职能部门、工作岗位也需要协同合作,能够将彼此联系充分强化。还应该了解业务、财务的工作流程发生的脱节问题,引导各人员积极的拟定融合方案,并积极将方案落实到实处,全面研究方案实际的可行性,让融合时遇到的软件、硬件支持、职权授予或其他重要问题能够被尽快的反馈,让部门融合得以有效推进。

最后,部门融合也需要一定监督,为确保融合方案能在各部门内落实起来,企业需要对督查小组进行建设,使其对财务、业务的部门融合做好检查还有指导的工作,以此让一体化建设、财务管理在职能上的转型得到坚实基础。

#### 4.3 完善财务管理体系

在业财一体化中,企业要将成本管理做好,便要在管理中,将价值创造当做原则导向,让企业获得经济效益还有成本的充分平衡,以此避免发生一些极端状况,使得经济效益会受到损失。企业要结合实际业务需求,完善优化管理成本的工作体系,通过价值链理论的运用,全方位的对成本动因进行了解;在企业中,需要建立预算管理上的全面、独立机制,将全面预算管理的体系完善起来,全面考虑企业在现阶段的业务状况、经营管理,对预算管理进行科学的目标设置,让管理目标可以和企业战略发展上的规划相贴合。企业还要通过有效方式将预算编制的活动完成,将预算执行的刚性强化起来,以此避免在执行预算的过程中出现随意性,对预算执行分析的结构充分进行利用,让预算管理得到完善的体系保障;在企业中,需要面向全员使其强化防控风险的意识,使其建立防控风险的科学理念,并对风险预警的完善机制进行建立,对信息技术充分利用,挖掘企业在经营管理时会发生的潜在式风险,并针对于各类风险,提前制定应对的科学策略,让企业能够提高防控风险的能力。

#### 4.4 治理架构的完善

企业要将组织架构充分优化起来,建设一体化的管理有效机

构,促使企业能够建设特征为开放、敏捷等的一种数字化类型组织架构。企业要对业财一体化的具体组织机构进行设置,将其中分工还有职能充分明确起来,严格的遵守岗位划分上的原则,让机构能够保障充分严谨性、权威性,使得财务、业务的部门都能对一体化建设提高自身的配合度。企业需要对内部在业务处理上的流程进行统一,业务、财务的部门需要将沟通协商做好,在让彼此工作的需求都得以满足前提下,让业务流程得以规范化,并能被标准化地进行处理,将线上工作的处理流程清晰落实。

最后,企业还要在内部,建立业务明细账、会计总账彼此间的一个良好后期关系,能够明确明细账的和——会计总账。企业还要将会计科目在取数上的规则明确起来,让企业能够顺利的达成自动化记账目标。企业还要对信息技术合理进行使用,在业务部中将数据统计的所用口径明确起来,让信息数据能够保障准确性、真实性,为企业决策提供充分支持。

#### 4.5 人员意识的改变

在财务职能的转型、业财一体化上,都需要信息技术作为重要的支撑,这对企业来讲属于重大的一项改革,其中会涉及至财务、业务的各方面管理。企业需要对国家的政策指引充分把握,建立业财一体化的正确理念,对管理会计的具体思维正确进行运用,让内部不同的职能部门都能提高参与度,让一体化模式能够顺利进行落实,让财务管理在职能上的转型得到推动。

### 5 结束语

在企业中,业财一体化建设、财务管理的转型应该同步进行,一体化建设能让财务管理实现优化核算流程等工作的目标,这有利于业务、财务的活动得以有机联系起来,让企业不断提高自身竞争力。在一体化建设、管理转型的实践中,企业还需要重视内部人员的技能素养提高,创新优化财务管理的传统模式,让各部门间能够将监督管理加强,对管理结构做好健全优化,以此促使财务管理中的管理职能顺利实现转型,促进企业的未来发展。

#### 参考文献

- [1]蒋雨蕾,刘莹.企业财务业务一体化与财务管理职能转型分析[J].营销界,2020(31):166-167.
- [2]吴楚耀.企业财务业务一体化与财务管理职能转型[J].现代企业,2019,000(007):134-135.
- [3]任项生.企业财务业务一体化与财务管理职能转型探析[J].现代经济信息,2019,000(009):183-184.
- [4]肖尧.基于业财一体化下的企业财务管理重构[J].环球市场,2019,000(004):88.
- [5]岳芳.从财务管理视角看集团企业业财一体化建设[J].会计师,2020,000(002):23-24.