

大型国有施工企业集团全面预算管理及其信息化

邓启胜

(武汉市园林建筑工程有限公司,湖北 武汉 430050)

摘要:全球经济一体化背景下,大型国有施工企业集团面临着越发复杂的经营环境,行业竞争的加剧对于企业预算管理提出了更加严格的要求。全面预算管理是一种有效的企业管理方法,在促进企业经营目标和战略目标实现方面发挥着积极作用。本文结合大型国有施工企业集团全面预算管理的意义及其对于全面预算管理信息化建设的现实需求,对大型国有施工企业集团全面预算管理的信息化策略进行了讨论,以供参考。

关键词:大型国有施工企业集团;全面预算管理;信息化

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.22.068

对于大型国有施工企业集团而言,在实际运营中,存在分支机构众多,下属企业经济来往密切的特点,这也使得集团母公司和子公司之间存在一定的信息不对称问题,在管理工作无法取得预期成效的情况下,企业内部的资源也无法达到最优配置。全面预算管理是一种重要的企业管理办法,在实现企业经营发展目标方面发挥着积极作用,需要得到企业的重视和应用,配合先进的信息技术手段,可以将全面预算管理的价值充分发挥出来。

1 大型国有施工企业集团全面预算管理的意义

对于大型国有施工企业集团而言,在实现市场化和证券化的过程中,面临着越发激烈的市场竞争,工程项目的规模大小不一、周期不等,所处低于跨度大,业主需求也是千差万别,不确定因素较多,对预算管理工作有着相当严格的要求。而施工企业中,一线从业人员普遍存在文化程度不高、管理意识薄弱的情况,全面预算管理作为一种横跨整个业务链的管理手段,可以使得全体员工都能够参与到预算管理工作中,配合相应的绩效考核机制,可以在企业内部建立起人人参与预算的良好氛围^[1],有助于企业盈利能力的提高。全面预算从编制到执行的过程,可以看做是对相关信息进行收集的过程,预算编制环节需要对企业预算年度经营环境信息进行分析,做出合理的经营预期,制定出科学的年度目标;预算执行过程则是对预算编制时预测信息的准确性进行检验,也是对预算实施管理办法的有效性进行检验。从大型国有施工企业集团的角度分析,通过构建预算管理平台的方式,可以确保预算信息在企业各部门以及各成员企业之间的交流和推广,促进企业管理水平的提高,也能够帮助集团高层更好地分析集团的发展情况,制定出更加科学的战略目标,实现集团内部资源的优化配置。

2 大型国有施工企业集团全面预算管理信息化需求

信息化时代背景下,施工企业想要实现自身的稳定健康发展,需要高度重视信息的收集和整理,提升预算信息收集的质量,依照准确全面的预算信息,对企业发展方向和经营状况进行判断和预测分析,提升集团内部各单位各部门在预算方面的参与度,实现全面预算管理水平的提高。计算机技术和网络技术的发展,为施工企业的预算管理提供了全新的信息化道路,构建可靠的预算管理软件,有助于大型国有施工企业集团预算管理效率和质量的提高^[2]。同时也能够将企业集团内部的所有成员企业联系起来,提升其在预算管理方面的参与度,使得成员企业能够将自身的职能和作用充分发挥出来,提升资源配置的有效性。全面预算管理信息化能够减少预算编制环节的人力物力消耗,减轻预算编制人员的劳动强度,提升预

算编制的效率,也可以保证预算信息的及时传递和反馈,就预算项目的实际发生情况进行实时归集,遇到问题可以及时向工作人员发出预警提示,减少信息滞后的情况,帮助企业实现对实时进行过程中的预算控制,保证预算分析过程中数据信息的及时性和准确性,以及预算查询过程中数据信息的连续性和灵活性。不仅如此,信息化系统还能够为施工企业集团预算的编制、执行和考核提供良好的数据支撑,协助企业做好投资项目的监督管理^[3]。

在大型国有施工企业集团中,推动全面预算管理信息化,一是应该强调全员参与,实现预算管理的“全员性”。企业管理层应该树立起对全面预算管理的合理认知,明确其本身能够覆盖企业的所有业务,需要全体员工的参与,信息化的预算管理平台是全员参与预算管理的重要保证,通过对先进信息技术的合理应用,使得各部门都能够参与到预算数据信息的收集和传递环节,保证预算数据的全面性、准确性和有效性,提升预算工作的实施效果;二是可以提升预算管理的效率和准确性。新时期,伴随着施工企业管理的持续深化,全面预算管理需要利用信息化工具来对数据信息进行有效处理。以信息技术为支撑,通过预算工作的信息化管理^[4],能够将预算数据录入到统一的共享预算平台中,对数据进行检查确认,保证了数据信息的准确性;三是可以监督预算的实际执行情况。预算执行是全面预算管理的一个重要组成部分,在这个环节,需要工作人员从实际情况出发,就企业财务、业务数据进行相应的对比分析,对于预算超支问题需要做好警示。借助先进的信息技术,企业管理层能够实现

3 大型国有施工企业集团全面预算管理信息化策略

3.1 完善制度体系

一方面,企业集团应该建立起完善的组织体系。全面预算管理信息化涉及了企业集团中所有的部门,具备很强的系统性,想要确保其顺利实施,企业必须从实际情况出发,对预算管理组织体系进行完善和优化。从实践的角度,一是应该构建相应的预算管理委员会,从全局角度做好统领,制定出预算管理信息化的目标和规划,明确发展方向^[5];二是企业应该安排专业人员组成预算管理小组,加强对预算编制和执行情况的管理,协调好各部门的工作;三是应该重视信息技术人才的引进和培养,以确保预算管理信息化的顺利推进;另一方面,企业集团应该建立起可靠的制度体系。对于大型国有施工企业集团而言,在开展预算管理的过程中,必须制定有效的预算方案,明确预算编制和执行流程,就预算审核的流程进行规范,明

确各职能部门的职责,为全面预算管理信息化提供良好支撑。

3.2 优化平台建设

国有施工企业集团在推动全面预算管理信息化的过程中,需要结合自身的发展情况,建立起相应的预算信息化系统平台,平台构建的主要目的之一,是完成预算数据输入、调整、计算和监督管理的信息化。企业集团可以结合自身的实际情况,选择现有的计算机软件,然后通过二次开发的方式对其功能进行拓展,也可以自主开发专用的软件系统,以更好地适应全面预算管理工作的需求^[6]。从实践的角度,一是应该将财务预算和业务预算全部纳入到信息化系统平台中,通过这样的方式来提升预算管理的全面性;二是在实施预算管理的过程中,必须对一些关键词语的定义进行明确,避免出现理解层面的差异,同时也应该构建起相应的数据平衡检查表,对数据信息的有效性进行检查,避免错误数据和信息带来的负面影响,明确参数设定标准,避免标准不统一引发的数据错乱问题;三是应该将历史预算数据录入到平台中,面向业务部门建立标准化的填报表单,例如,对于办公用品费用进行提报时,工作人员可以选择往年物品消耗量,将其作为基础参数,再乘以物品在当前时期的实际价格,就能够得到明显的费用预算。

3.3 关注预算执行

预算执行控制的信息化强调以资源的共享作为前提,将各部门的执行数据录入到信息平台中,借助平台分析完成预算控制。应该设置好相应的预算控制条件,对不同项目进行组合控制,做好关键环节的重点控制,若预算执行过程中存在异常,则软件系统会自动发出提醒,督促相关人员进行处理^[7]。预算管理人员可以将预算方案和执行结果输入到信息系统中,实现数据信息的高度共享,确保管理层能够掌握各成员企业的相关信息。借助信息系统,也可以对预算执行情况进行检查,在预算执行过程中,信息系统可以对照全面预算相关的票据,依照计算系统平台完成票据录入,匹配对应的预算数据,实现预算执行的有效控制。在预算执行单据审批人审批环节,系统可以自动展现预算项目剩余额度、已用额度及与之存在关联的信息,通过信息化审批的方式,明确预算使用情况和业绩达成情况,为后续的资金调配提供参照。

3.4 强调预算考核

企业集团需要定期对预算完成情况和预算目标进行对比,明确两者存在的差异,找出差异产生的与原因,为预算的调整提供支撑^[8]。预算考核本身是企业集团结合自身的发展需求,针对自身职能部门以及分公司、子公司预算执行情况的考核,在合理搭配绩效评价的情况下,能够激发各部门参与预算管理工作的积极性,推动预算目标和企业发展战略目标的实现。在推动全面预算管理工作实施的过程中,绩效考核是核心也是动力,其所能够发挥的作用不容忽视。想要实现预算考核的信息化,一方面,应该关注考核指标的信息化。在针对预算指标进行设计的过程中,预算管理工作小组需要结合实际情况,考虑企业各部门对于资源的占用情况,明确预算管理的重点和目标,切实做好预算管理信息化平台的建设和完善工作,借助有效的预算指标管理报表,提升预算考核指标设置的合理性,做到公开透明;另一方面,应该强调考核过程的信息化。企业集团预算管理部门与责任中心在针对预算考核指标进行计算时,给出的解释有所差异,因此企业需要对预算考核指标的计算做出明确解释,将之导入到预算管理平台中,确定好不同指标在部门考核中所占的比

例,权重的设计必须在强调全面性的同时,将重点凸显出来,信息化的预算考核过程更加有利于达成相应的预算考核目标^[9]。

4 结论

总而言之,全面预算管理是企业内部管理中一项非常重要的工作,加强全面预算管理的信息化建设,对于大型国有施工企业集团而言,是进一步提高预算管理工作成效的关键举措,必须得到足够的重视。企业集团应该建立起信息化的预算管理体系,提升全面预算编制、执行和分析考核的效率,减少和避免人为失误的情况,推动集团内部资源的优化配置,实现企业的长远发展。

参考文献

- [1]孙爱秀.全面预算管理在中国企业的适应性改造和应用[J].经济管理文摘,2021,(13):73-74.
- [2]马文亮.企业全面预算管理信息化建设的途径[J].纳税,2021,15(16):153-154.
- [3]谭荣荣.制造企业全面预算管理信息化建设存在的问题及应对策略[J].经济管理文摘,2021,(10):80-82.
- [4]刘峰武.基于信息化管理视角的医院全面预算优化研究[J].经营管理者,2021,(05):84-85.
- [5]杨栋.多元化集团型企业全面预算管理信息化建设[J].冶金财会,2021,40(04):7-10.
- [6]吴凤姣.企业全面预算管理的困境及对策研究[J].中国管理信息化,2021,24(08):35-36.
- [7]刘家利.信息化环境下全面预算管理的实现[J].财经界,2021,(08):81-82.
- [8]陈杲.制造业企业全面预算管理存在的问题及对策研究[J].经济管理文摘,2021,(05):77-78.
- [9]章学容.新形势下国有企业财务管理信息化建设研究[J].商讯,2021,(07):65-66.