

管理会计在现代医院管理中的应用初探

王园

(贵阳市第二人民医院, 贵州 贵阳 550001)

摘要: 社会经济不断发展,在现代医院管理中管理会计有重要的作用。医院的内部管理中,采取财务管理的方式有一定的积极作用。为了减轻医院运营管理阶段的不必要的开支,来降低运营成本,在实际工作中需要完善内部的财务管理体系。本次研究中以管理会计在医院管理的重要性为基础,对如何合理的应用到管理中进行分析。

关键词: 管理会计;现代医院;管理内容

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.22.070

管理会计也称为是分析报告会计,是管理学的重要组成部分。由于管理会计属于新兴的学科,主要集中了管理学和行为学等方面内容。和传统的管理会计有很大的区别,缺少传统会计的约束力,在整个过程中需要实现各种数据的收集、分析和评估等。在现代企业发展中,管理会计本身有突出的作用,在医院的管理体系中,合理地应用管理会计,能帮助医院进行财务管理,从而提升医院的整体财务管理水平,促进医院的整体稳定发展。

1 管理会计概述

1.1 管理会计的职能

在医院的管理会计中,如何做好各个方面的管理是重点,管理会计是对医院的以往情况进行分析,了解当前的运行情况,此外也对未来的发展情况进行预测。在实施中要实现资料的收集和整理,只有提供必要的决策,才能确保整体稳定发展。管理会计在实施的过程中进行财务信息的深加工,在后续管理中了解各种数据的类型,管理者则是需要根据具体的情况决定。管理会计的负责人对年初的各种预算内容强化了解,积极的分析医院当前的运营情况是否符合年初制定的各项要求^[1]。如果在实际工作中出现偏差,要对哥哥环节分析,将有问题的内容汇报给管理者,由管理者进行调整和决定。此外管理会计也决定了医院的未来发展趋势,能为今后发展出谋划策,可充分利用医院的财务资料,进行定性和定量的分析,保证财务决策的科学和有效性,为医院的良好运营管理奠定基础。

1.2 管理会计的特点

在医院的整体发展中,其中管理会计是不断发展中衍生出来的。在实施中将需要发挥管理快捷的作用,依据医院当前的实际情况进行总结和分析。结合当前的管理属性来看,医院的管理会计不属于财务部门,不会受到会计准则和制度的约束。在实施的过程中要求医院的负责人灵活的应用管理学的知识,确保各项管理对策的及时落实^[2]。

2 管理会计在医院管理中的作用

2.1 对医院进行考核评估

我国的市场经济取得突出的发展成就,经过了不断的改革和创新,对管理会计本身提出更高的要求。在企业的发展中要注意的是明确各项管理注意事项。考核评估是医院的管理人员结合经营情况、目标等制定的科学合理的方案,通过对工作人员的考核和评价,

能让员工及时的了解自身工作的不足情况,同时丰富了工作人员的专业知识,激发了大家的工作积极性,提升了工作效率。医院在整体发展中,让负责人定期的进行考核评估,对具体的考核结果给予表彰和奖励,针对表现不好的员工给予惩罚,通过各个方面合理化的管理之后,确保经济效益和社会效益的统一,从而促进了医院的整体可持续发展^[3]。

2.2 实现资源的优化配置

在医院的发展中,涉及到的资源比较多,在后续管理中,要对医院的各个环节进行控制,让各项资源能得到有效的发挥,从而降低运营管理成本。医院在人力资源管理中,要结合现状进行优化配置。我国允许进入到医疗产业后,部分资本向民营医院靠拢,当前的民营医院占据医院数量的一半,要想促进民营企业的进一步发展,要实现资源的优化配置。医院在发展中,积极的开展管理会计形式,通过各项制度的完善,能对医院的消耗成本情况进行管控,从而降低成本。

2.3 降低医院的财务风险

在医院的当前运营管理中,很多医院的管理者对很多管理方面的注意事项没有引起注意,没有制定完善的制度方案,导致财务部门的工作存在随意性大的情况,也导致大家的工作效率下降。针对管理会计的特殊性,在实际管理中,要强化对财务部门的管控,财务部门本身是独立的一个所属部门,在实施中要落实各项管理对策,构建严格和规范化的流程和制度,也要对各种注意事项积极负责,从而减少医院的运营风险^[4]。

2.4 发挥医院的协调控制能力

医院管理的过程中受到各个方便因素的影响,有不同程度的问题。管理会计在开展财务管理的时候,对医院运营成本和经营过程中的收益进行核算和分析,在实施中要注意的是进行各类数据的分析,研究这些问题和不足。在后续实施中要严格的遵循财务管理制度,对其中的各种问题进行处理。在实际管理中,管理会计是结合各个科室的工作能力和运营情况确定价值的,依据收入成本的边际利润,对科室间进行调整和控制。

3 如何发挥管理会计在医院管理中的作用

针对管理会计的复杂性,在具体工作中需要注意的是明确注意事项,合理的进行管理,从而发挥管理会计在医院整体管理中的作用

用。详细的对策如下:

3.1 强化对财务管理的重视程度

作为医院的管理者,在具体的管理过程中,要及时的和工作人员进行互动,了解当前医院的实际发展情况,摒弃传统的管理形式。医院在实际管理中要强化对员工的培训和管理,提升会计人员的综合水平和素质。在实际工作中,通过各项模式的落实,能为财务工作提供坚实的保证^[5]。

3.2 落实会计电算化内容

在医院的整体管理中,会计电算化有重要的作用。但是在实际发展中,会计电算化在医院的应用普遍几率比较低,削弱了管理会计的作用。针对现状,要积极的落实各项管理对策,管理会计软件的开发很重要,由于软件的应用会存在滞后性的现象,当前采取的部分软件存在滞后的情况,导致复杂的计算公式和方法等无法灵活的应用。多数开展会计电算化的医院,进行了电算化内容的创新,在实施中可不充分的利用计算机网络形式,实现医院的科学化管理。通过科学化的应用,发挥现代医院管理会计的职能,从而保证整体进步^[6]。

3.3 建立会计组织体系

在实际工作中必须不断的完善各项管理体系,只有充分的发挥会计组织管理的作用,才能使其符合会计组织模式的建设要求。在发展中,可以成立各个管理部门,人事科、医务科以及护理部等组织建立成本核算控制中心,负责管理会计的工作落实。在后续管理中没落实责任机制的基础上,可以采取常设专人组织协调和定期集中研究的管理模式。此外在发展中,建立分级核算方案,依据管理会计的基本原理和医疗行业的特点,不断的落实责任机制。在整体管理过程中,以分级核算为基础,可严格的按照管理会计的原理和医疗行业的业务特点进行实施。在成本核算的时候进行的是分级核算、分级控制等方式,在后续发展中,要以医院作为核算单位,由财务科进行医疗业务的收支的确认。在实际工作中,需要掌握医疗服务活动的耗费成本情况,确定医疗服务活动的成本,结合医院当前的发展特点进行划分,包括的是为收益中心和非收益中心。在实施过程中进行核算,积极的掌握各项数据资料,按照成本项目的实际情况分为间接成本和直接成本,实现整体合理化管理。

3.4 提升工作人员的综合能力

医院本身是个复杂的综合体,对于管理人员自身也有一定额要求,要求广大工作人员在具体的工作中有过硬的专业知识和良好的综合素质。在后续管理中要进行员工的培训和管理,提升会计人员的综合水平和素质,同时将各项管理灵活的应用到实际工作中,为医院财务工作提供坚实的保证。在管理的时候可以采取纵横成本控制形式,为了规划和控制各科室的经济活动,要求工作人员提升综合能力,通过医疗收费、业务量和医疗成本等作用结果,采取收支平衡点方式确定医院收支平衡的业务数量^[7]。

结束语

医院是否能取得长远发展,在整个阶段涉及到的影响因素较

多。由于管理会计本身是个综合性的部门,在具体管理中需要注意的是明确各项管理注意事项,加强对管理会计的重视程度,将其灵活的应用到医院财务管理中。针对医院的实际发展情况,要实现资源的优化配置,从强化对财务管理的重视程度、落实会计电算化内容、建立会计组织体系、提升工作人员的综合能力等方面入手,合力的进行管理,从而减少其中的各种问题。在实施的阶段提供多元化的服务信息,严格的按照现有管理流程要求落实,从而提升医院的决策效率,为未来发展奠定基础。

参考文献

- [1]张倩.管理会计在医院基建全过程财务管理中的应用探索[J].中国总会计师,2021(02):130-131.
- [2]韦霖.管理会计在医院运营管理中的应用[J].大众投资指南,2021(03):131-132.
- [3]黄斌华.管理会计在公立医院运营管理中的应用[J].大众投资指南,2021(02):133-134.
- [4]张莉悦.浅析管理会计在医院运营管理中的应用[J].财富时代,2020(10):106-107.
- [5]刘青妹.浅析管理会计在医院财务管理中的应用[J].科技经济导刊,2020,28(28):201-202.
- [6]赵娅璇.管理会计在医院运营管理中的应用分析[J].财会学习,2020(26):83-84.
- [7]李光磊.管理会计在医院财务管理中的应用分析[J].财经界,2020(23):153+249.