

试论提高建筑施工单位财务管理水平的策略

张国敏

(中国水电基础局有限公司,天津 301700)

摘要:建筑施工单位财务管理工作是一项尤为重要工作,关系到单位资金的分配与运用,影响着各项资源的合理配置,也影响着单位的长远发展,但因为受到多种原因的影响,当前我国很多建筑施工单位在财务管理工作中还面临一些问题,这些问题如果得不到解决,势必会影响到单位的健康稳定发展。基于此,针对这一方面内容进行了探究,找出建筑施工单位财务管理中所面临的问题,并结合建筑施工单位的现实发展情况提出一系列解决策略,旨在为建筑施工单位财务管理水平的提升带来有利作用。

关键词:建筑施工单位;财务管理;问题;解决措施

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.22.125

当前随着我国社会经济的快速发展,我国建筑行业也取得了较快的发展速度,成为支撑国民经济发展的行业。在建筑行业中,施工单位是十分重要的单位之一,其是否能够取得良好的经济效益,会直接对建筑行业发展带来影响,也会对本单位的后续发展产生影响,因此施工单位必须要有效开展财务管理工作,在这方面投入更多的精力。具体来看,施工单位财务管理工作是一项综合性的工作,主要涵盖了营运资金管理、投资管理、筹资管理、利润分配等有关的工作,任何一个环节的工作做不好都会对企业发展带来影响,因此必须要对各个环节的发展都提升关注度,通过构建科学的财务管理体系,规范各个环节的工作。

1 提高建筑施工单位财务管理水平的重要意义分析

1.1 提升建筑施工单位的综合竞争力

当前在我国经济快速发展的过程中,我国建筑施工单位也面临着较大的竞争压力,要想不断提升竞争力,更好地适应市场经济的发展变化,就需要加强内部管理。而在内部管理过程中财务管理是十分重要的部分,如果能够对财务管理工作进行规范,科学对各个环节的工作进行安排,那么就能够使企业各个环节的运行更为稳定,且实现各项资源的优化配置,从而推动企业综合竞争力的提升。可以说建筑施工单位财务管理工作是一项系统化的工作,其并非仅仅关系到资金管理,而且还关系到资源配置、项目管理以及业务安排等,各个层面的工作都需要在财务管理的引导下得以规范开展,而这些工作是否能够做好会直接影响单位的核心竞争力,所以要想提升综合竞争力,必须要做好财务管理工作。

1.2 促进建筑施工单位规范化运行

建筑施工单位通常规模较大,管理范围较广,涉及到员工、设备等多方面的管理,要想对每一位员工和每一项设备都进行科学管理,往往需要制定科学的管理策略,构建完善的制度体系。但是当前我国很多建筑施工企业在这方面的建设还不是十分完善,一些企业沿用的是之前的管理制度体系,没有随着企业的发展变化及时对这些制度体系进行调整和完善,所以导致内部管理十分不规范,单位运行不够科学。而通过有效开展财务管理工作,严格依据制度体系对财务工作进行规范,则能够使财务工作更好地适应企业的发展变化,且还可以以财务工作为载体,对其它工作进行规范化引导,最终带动企业整体的规范化运行。例如,通过规范化开展财务管理工作,能够对企业的各项设备运行情况进行分析,并切实结合企业的情况对设备采购规划进行制定,从而能够促进设备购买和运用的规范。

且通过财务管理工作的规范化开展,还可以将员工的绩效与薪酬挂钩,提升员工的工作热情,使员工更好地开展工作,也能够促进员工管理的规范。

2 建筑施工单位财务管理工作中面临的问题

建筑施工单位财务管理工作虽然是一项十分重要的工作,关系到单位和行业的长远发展,当前越来越多的建筑施工单位也开始重视财务管理工作,但是在财务管理中依然存在问题,具体表现在如下几个方面:

2.1 预算管理不科学

在建筑施工单位财务管理过程中预算管理是较为重要的部分,其是项目投标工作的基础,在扩大市场份额、发展业务等多方面都具有重要作用,是引导企业规范化、科学化发展的关键,但当前我国很多建筑施工企业都没有认识到财务预算管理的重要性,只是看到了财务在资金管理方面的效用,缺乏对预算管理的关注。这导致财务人员对于预算的重视度不够,在编制财务预算的过程中,往往是凭借经验来,不能详细准确地分析工程情况,所编制出来的预算清单与实际工程造价存在较大的差距,很容易引起施工单位和工程单位之间的冲突。此外,还有一些建筑施工单位预算管理流于形式,单位会将所有的预算工作都交给财务部门,认为这是财务人员应当做的工作,而与其他人无关,因此其它部门很难积极对财务部门进行配合,财务人员由于无法得到更多人员的配合,所以在开展预算的过程中,不得不依据往年指标来,不能切实分析各个部门的现实情况,导致预算的准确率不高,难以为企业战略决策提供有效的支持。

2.2 缺乏有效的财务管理制度体系

建筑施工单位财务管理工作的有效开展离不开科学的财务管理制度体系,但当前我国很多建筑施工企业所采用的财务管理制度体系都是沿用之前的,这些体系是企业建立之初设置的,与当时企业的发展情况相符合。而当前在市场经济的快速发展中,建筑施工企业也出现了较大的变化,内部管理中很多内容都发生了变更,所以之前的财务管理体系也表现出诸多问题,难以适应企业的发展需要。但因为企业领导对财务管理工作关注度不够,将主要精力放在运行上,所以很难发现这些制度体系的缺陷,也难以及时对其进行调整,影响了整体财务工作的开展。

2.3 复合型财务管理人员欠缺

财务管理人员是财务工作开展的主体,他们的综合技能高低会直接影响财务工作的效果。尤其是当前随着科学技术的快速发展,

我国建筑施工单位财务管理工作逐步走向信息化和智能化,财务管理的职能也逐渐开始从记账、资金管理向管理型职能转变,且业财逐渐开始实现一体化,更是对财务管理人员提供了较高要求。为了适应新形势下的新需要,财务管理人员一方面要精通财务管理知识,另一方面还要不断提升自身的业务能力,多学习市场营销知识、管理学知识等。而现有情况下我国很多建筑施工单位财务管理人员都面临着综合技能不足的问题,不仅思想观念停留于过去,而且财务技能较为滞后,难以适应企业的发展需要,亟待对财务管理人员进行培训和教育。

3 提高建筑施工单位财务管理水平的策略

3.1 提升预算管理的有效性

第一,建筑施工单位领导要对预算管理提升重视度,认识到财务预算管理工作的重要性。同时还要对单位中各个部门的人员加强教育,使之都能够明白财务预算管理工作的重要性,并明白该项工作与各个部门紧密相关,需要得到各位人员的配合,要求各部门积极配合财务人员开展预算管理,尽量提升预算的准确性。第二,构建科学的预算管理流程。为了提升预算管理的有效性,建筑施工单位要对预算管理工作的流程进行完善和健全,严格依据企业的实际情况对预算管理工作进行规划,使财务人员有明确的预算管理依据,更好地提升工作的规范性和科学性。第三,构建系统平台,促进数据信息的共享。建筑施工单位预算管理工作是一项复杂的工作,需要对各个部门的实际运行情况进行分析,对往年的数据信息以及当前运行中的数据信息等对比和汇总等,而单靠财务人员的手工分析和搜集信息,往往面临较大的难度,且信息无法全面搜集,这就会导致预算管理工作的开展不准确。而企业通过构建科学的平台,借助于平台对信息进行共享,则能够帮助财务人员更好地对信息进行搜集,且还可以利用平台的信息化功能对信息进行整合、分类、筛选等,也能够为预算管理工作的开展带来十分有益的帮助。

3.2 构建科学的财务管理制度体系

第一,建筑施工单位要紧跟时代的发展变化、单位的发展变化等对财务管理制度体系进行调整和优化,使这些制度体系能够与企业的现实发展情况相符合,更好地满足企业的发展需要。例如,将一些过时的内容摒弃掉,根据现实业务需求添加新的制度内容,更好地对各个环节工作进行约束和规范。第二,健全内部会计控制制度。建筑施工单位内部会计控制制度是否完善会影响到单位会计核算的质量,所以企业领导应当认识到内部会计控制制度的重要性,并结合企业需求构建内部控制体系,对财务管理人员的职责权限以及工作程序等进行科学规定,还要随着企业的发展及时对制度进行完善和调整。在构建内部控制制度的过程中,要科学进行分析,确保所设置的制度具有较高的操作性,且能够实现各个岗位的有效制衡,做到不相容职位相分离。此外,还要将奖惩机制、考核机制等融入到内部控制制度中,且真正将内部控制制度落实到企业现实财务管理工作中。

3.3 建立复合型财务管理团队

第一,把好招聘关,尽量招聘经验丰富、综合技能强的财务人员。建筑施工单位在招聘财务人员的科学进行分析,从多层面应聘聘者进行考核,通过筛选和分析,选择最符合自身需要对

人才。第二,要定期对自身的财务人员开展培训,灌输新知识和新技能,帮助其不断提升财务管理水平,更好地迎合企业的发展需要。例如,可以从外部聘请经验丰富的财务管理专家到企业中对自身的财务管理者开展培训,解答其疑惑,并传输新的知识。也可以将自身的财务人员送往有关的机构中参与系统化的培训。第三,构建激励机制。为了使财务人员加强学习,更好地提升综合技能,建筑施工单位要构建激励机制,鼓励财务人员充分利用业余时间开展学习,并定期对财务人员的技能进行考核,根据考核结果开展奖惩。使财务人员在企业中形成浓厚的学习风气,不断提升综合素质。

结束语

通过详细分析与探究可知,当前我国建筑施工单位财务管理工作中普遍面临着预算管理不科学、缺乏有效的财务管理制度体系、复合型财务管理人员欠缺等问题。为了提升建筑施工单位财务管理的水平,要提升预算管理的有效性、构建科学的财务管理制度体系、建立复合型财务管理团队。

参考文献

- [1] 邵艾华.浅析如何提高建筑施工单位财务管理水平[J].理财,2021(05):86-87.
- [2] 吴雷波.建筑施工企业财务管理中存在的不足及策略探析[J].财会学习,2018(04):43-44.
- [3] 卓凌华.建筑施工单位加强财务管理的措施分析[J].统计与管理,2016(04):138-139.
- [4] 唐眉.提高建筑施工单位财务管理水平的措施分析[J].现代经济信息,2015(07):289+291.