

建筑经济管理中的成本控制分析

楚会雯

(衡水市房地产交易服务中心,河北 衡水 053000)

摘要:现阶段,随着建筑经济管理水平的不断提高,在建筑经济管理过程,相关工作人员要加强成本控制能力,通过科学地进行成本控制,利于保证建筑经济稳定发展。基于此,本文通过对建筑经济管理成本的控制分析,总结了成本管理的重要性,分析了具体的控制措施,旨在进一步推进建筑经济不断发展。

关键词:建筑经济;成本控制;对策

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.22.129

建筑经济管理工作开展过程,有效地加强成本控制是必要的,作为建筑企业,应该迎合时代发展,全面地优化企业内部管理工作,加强经济管理过程成本控制水平,从而促使企业健康可持续发展。

1 建筑经济管理成本控制概述

成本管理是每一个建筑公司在进行作业过程中,所必须要学习的一项必修课。通过良好的成本控制和成本分析,能够降低单个建筑的投入成本,借助良好的管理体系,能够敦促企业的经济效益不断提高,保证企业的运营状况维持在高效率、高价值的事态之下,为后续的长远发展奠定基础。建筑经济是一项综合性要求非常高的工作,通过良好的成本控制,从源头做起加强经济优化的工作,实现企业的经济效益最大化的效果。每一项具体作业之前,需要对施工的各项项目进行良好的分析和判断,以求更好对成本的情况进行架构分析,并且制定专业的针对性策略方案,只有这样才能将经济管理和成本,控制在一个良性的区间之中。所有相关成本的内容都需要进行良性的分析,包括对各类细节的研究与规划,要做好对每一项数据的测算分析,确保数据的真实性、科学性。需要注意的是,针对建筑经济尤其是周期较长、规模较大的建筑经济活动,建筑经济的成本是一个动态化的流程,因此成本管理也需要与时俱进地调整,以求最大化帮助成本控制有效性得以加强和完善。

2 建筑经济成本管理的重要性

成本管理,与企业进行建筑经济活动的过程有着直接的联络,具体来看成本与如下几个环节有直接的联络,即原材料是否合格、生产效率能否保证等,这些都会直接程度上影响施工质量的效果。此外,借助这样的方式也能够帮助企业行业内的竞争力得到进一步的提高。伴随我国城市化建设的不断推进,市场对建筑经济的要求也不断提高。良好的成本管理,能够提升企业的竞争力,并且能够助力其对原材料、产品价格、质量等因素的分析,进一步实现产品上的判断,为后续的长久发展提供更多的支持,实现良性循环。

2.1 实现建筑建设项目成本的降低

建筑活动大多都是综合性要求相对较高,因此需要多方资源、原材料给予建筑的支持。目前来看,建筑项目做好成本的管控,能够在原有程度上实现建筑原材料以及多方基础成本上的降低,后者包括人员成本、时间成本等,直接降低了成本即可提升企业在建筑工作上的竞争力,能够在更短的时间以及更强的产品表现上,实现更突出的价值表现。

2.2 实现建筑建设项目经济效益的最大化

不论是民用建筑还是商用建筑,加强成本控制的核心目的都是

实现经济效益的提升。在做好经济成本控制的过程中,需要对不同的风险因素进行判别和分析,结合自己的过往经验以及相似案例,对潜在的经济问题进行预测的相关工作,实现有针对性的方案设置,帮助更为完全地实现成本控制的目的。成本控制能够体现在各个环节之中,实现有效控制的同时,点对点突破做好经济效益的提高,满足长期、良性循环发展的目的。

3 建筑企业经济管理中成本控制的原则

3.1 全面性控制的原则

从过往的实际经验来看,任何企业在进行建筑施工的过程中,成本管理绝非是停留在前期的一项活动,而是贯穿于整个建筑施工的推进之中。尤其是以人力成本、时间成本为代表的底层成本,只有做好全方位的施工工程控制,才能达到相应的管理成效,因此全面性是最大特点。作为企业的工作人员就需要企业各个部门与各施工项目的所有成员积极地参与到企业经济成本控制工作中。随着各个工程施工进度的逐渐推进,实现企业成本的合理控制。这是一个全面的过程,对于每一个细节都需要严格的要求,因此需要遵循全面控制的原则。

3.2 权责结合的原则

对于经济成本的控制,需要分配不同的工作人员在不同的岗位以及工作需求之中,要对不同成本控制的团队设立专门的目标,以求帮助员工做到有的放矢,更有针对性地组织工作。企业在条件允许的情况下,能够将企业的成本管理效益直接与企业经济相互挂钩,只要成本管理得当,提升了企业的经济效益,即可加强下属团队的经济收入,推动实现良性的发展循环,为帮助企业的成本管理达到最佳水平,打下坚实的基础。

3.3 目标管理的原则

在成本管理的过程中,要保证有良好的效果就需要设立专门的目标管理。所谓的目标管理原则,指的是在成本管理的时候要有明确、完善的目标,而为了实现这一目标相应的团队人员也需要进行规范。目标的设立需要保证尺度合理,既不能过分太高成本导致经济压力过大,也不能一味压低报价使得原材料等成本不符合建筑需求。只有对目标合理、有效地控制,才能更好管理目标,达到最佳的成本控制效果和意义。

4 建筑经济管理中成本控制的策略

4.1 全面优化成本控制理念

目前我国部分建筑单位对建筑管理成本的意识相对较为淡薄,认为成本管理仅仅是经济团队的任务,在平日工作中也存在一定的

“经验主义”、“形式主义”的状态。然而,从实际情况来看,成本管理与每一个岗位、每一个团队都有着密不可分的重要联系,对此加强成本控制的首要步骤,就是加强对下属人员成本控制的认知,需要确保不同岗位的人员都了解到成本控制的作用和意义,理解不同的工作内容。同时,成本控制不是单纯的独立工作,尤其是针对一些周期较长的工序,需要有意识地组织动态化的控制成本情况,一旦有最新的市场需求以及行业变化,应当第一时间进行跟进做出调整,确保成本控制始终走在市场的最前沿,在原材料的采买、设备的租赁以及人员的编排上做到动态化控制,让成本管理的效果达到最佳状态。

4.2 全面强化成本控制体系

为了更好组织落地企业的成本管理工作,首先企业需要在内部成立专门的团队,确保企业内部做好成本的管理和控制,为后续的成本控制奠定一个扎实的基础。针对周期长、规模大的项目,需要成立专属的成本监察小组,能够对成本管理形成一套内部自我审查的体系,避免出现二次漏洞。成本控制部门的工作人员要同时具备财务管理相关知识和建筑工程相关知识,并且在工作中要保持细心负责的态度,始终秉承的职业道德。此外,建筑工程企业还需要构建系统化的成本考核体系,按照每一部门所分配的成本控制目标完成相应的考核工作。如果考核结果与预期以及可控范围内出现偏差,则需要根据相应的企业制度做好奖惩工作,有效分析现在目前存在的问题以及解决方案,力求将成本控制的工作控制在已有的范畴之下,如果实现了大规模的成本控制,可以适度做好奖励工作。

4.3 加强施工材料的成本控制

施工材料是建筑经济成本管理中最为基础也是最为常见的内容,原材料在具体施工的过程中需要大量的支持,不同类型的施工材料的成本存在客观差异,所以加强对原材料的控制就是实现对总成本的控制、有力的控制效果。为了进一步加强对施工材料的成本控制,能够从如下几个方面入手:首先,对原材料的质量做好把关的工作。经由专门的团队以及工作人员负责对原材料的质量进行审核,确保每一份的材料都具备国家资质的认定证书后,在检查无误的前提下,再投入具体的施工现场加以使用。需要展开多次的检查原材料的工作,分批次、有组织地投入到使用中去,为后续工作提供保证。其次,要做好对市场的变化。建筑企业的原材料都是经由市场采购的,而原材料的变化会随着不同的情况产生价格的波动。对此,企业必须要委派专业的职能人员,做好对市场的动态化分析以及了解,第一时间明确最低的价格以及产品的数量,避免原材料的价格大幅度上升而影响最终的成本控制成效,制约了企业项目长期稳定的发展。

4.4 全面完善成本控制手段

伴随我国建筑产业的蓬勃发展,成本控制的策略和方法的方法也迎来了与时俱进地升级和完善,成本控制从传统的事前执行,不断升级成为事后整合。从具体的执行情况来看,所谓的事前控制,指的是对所有建筑项目的内容有一个良好的预估,并且结合自身的情况以及施工策略方法,出台专门的管控目标,实现精准化的成本管理工资价值。事后控制需要通过成本应急处理方案,对建筑工程建设过程中产生的问题进行解决,同时要通过总结报告的形式,对于项目成本控制工作进行及时总结和反思,最终实现成本控制水平的稳步提升。此外,建筑工程企业还可以引进先进的成本管理系统

软件,通过信息化手段强化管理效率。在条件允许的情况下,要不断加强对人员的管理和培训教育工作。尤其是在信息化技术不断发展的今天,必须要将有经验、有能力的人员,转化为运用高精尖技术的人才,从而更好适应现代化的建筑成本管理工作。需要注意的是,成本的管理工作不能一味降低,需要结合当时的实际情况以及建筑物的需求,切忌在成本降低的情况下以次充好,反而降低了建筑物的使用效益,所以要加强对成本的控制,合理使用相应的资源。

4.5 建设高素质水平的人员队伍

人才是保证建筑各项活动有序执行的关键,在成本管理的工作过程中也不例外,为了更好达到优质的经济管理效果,就需要建设专业的职能队伍。首先,建筑企业需要从根本出发,创新自身的人员招聘制度,积极选用具备成本管理经验丰富的人才,用以针对自己的建筑项目有一个良好的评估,同时还要考察其创新意识,测试其思想道德品质,只有3项都过关,才能将其安排到成本控制岗位上,如果其中有一项未达标,就不能聘用,宁缺毋滥。其次,在进行企业运作的过程之中,企业需要不定期组织好对成本管理的专项培训工作。要培训的不仅仅是财务部门,更需要将每一个团队、每一个岗位的负责人进行培训,使其认识来自经济管理的重要性和意义。

结束语

总之,建筑经济管理中的成本控制对于降低建筑工程施工成本、提高建筑企业竞争力来说有着至关重要的作用,而建筑企业想要实现对成本控制的创新,还需认清现有建筑经济管理中的问题,并针对问题采取有效的解决策略。

参考文献

- [1] 王艳. 建筑经济管理中的成本控制创新研究 [J]. 商讯,2020(32): 160-161.
- [2] 张太俊. 建筑经济管理中的成本控制创新策略分析 [J]. 经济师,2020 (11):289+291.
- [3] 张贞贞. 建筑经济管理中成本控制的探讨 [J]. 住宅与房地产,2020 (23):95+101.
- [4] 魏华涛. 建筑经济管理中的成本控制策略创新 [J]. 财经界,2020(23): 51-52.
- [5] 陈坚毅. 基于建筑经济管理中的成本控制创新路径 [J]. 中华建设, 2020(07):48-49.