

大数据时代的财务共享研究

付丽梅

(哈尔滨森鹰窗业股份有限公司,黑龙江 哈尔滨 150088)

摘要:大数据时代为企业的发展带来了前所未有的挑战,随着经济形势进一步多元化,我国现阶段企业数量持续增加,所要处理的财务相关业务和数据也在不断增加。财务共享能够使企业从繁杂、细碎的财务工作中脱离出来,集中更多的时间和精力完成财务核心业务,同时进一步提高企业财务管理的流程化和制度化。大数据时代要求企业能够“软硬兼施”,不仅仅注重人才培养、队伍建设等软实力,同时也应建立财务共享平台,提高企业的硬件实力,尽管会提升企业前期的运营成本,但是从长远角度来看,财务共享平台的建立能够为企业带来更多的利润。

关键词:大数据时代;财务共享;会计信息化

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.23.074

财务管理是企业发展过程中的核心组成部分,对于中小企业来说,良好的财务运转流程能为企业带来巨大的提升,使得企业利润更加明晰,更好地完成中小型企业向大型企业的过渡,推动企业的快速发展。对于大型企业来说,良好的财务管理是必不可少的,是企业正常运转的重要保障。大数据时代,财务共享对于企业来说既是机遇也是挑战,财务共享使得企业的管理流程更加规范,很大程度上避免了重复性、繁琐性的工作,将各部门、各企业的相关财务业务进行整合并进行专业化的处理,很大程度上提高了企业的运转效率。但是现阶段,各企业的财务共享建设仍存在着一定的问题,针对这些问题采取相应的解决措施是尤为重要的。

1 大数据时代企业财务共享存在的问题

1.1 前期成本高

企业财务共享平台的建设离不开相应的资金支持和技术支持,两者缺一不可,资金支持离不开企业管理层人员的决策和重视,特别是对于中小型企业来说,财务共享平台的建设是一个长期的过程,在建设初期,难以展现出它的不可或缺性以及给企业带来的巨大效益,这也就导致了众多中小型企业为了短期的、可控的利润放弃了财务共享平台的建设。与此同时,由于各企业的自身需求不同,对于大型企业的建设来说,财务信息共享平台的建设既有共性又有特性,在财务共享平台建立之初,企业的实际需求与平台包括相关人员之间仍有许多需要磨合的工作内容,在这一试运转阶段同样需要一定的资金投入,短时间内成本以及人工的增加使得部分大型企业也逐渐放弃了对财务共享平台的利用,最终使得财务信息共享半途而废。

1.2 人员管理难度大

人员一直是财务信息共享平台建设的重要支撑,也是信息共享、数据处理等业务流程中的重要支撑。人员管理和建设所遇到的困难主要分为以下的几个方面:第一,大数据以及财务共享等名词在近几年刚刚传入我国,对于相关领域的理论和实践我国仍处于较为匮乏的阶段,所以相关的专业人员较少,针对企业实际需求“因地制宜”地开展财务共享平台建设工作更是难上加难,专业人员较少、专业理论知识较为落后直接导致财务共享在企业的应用较少,覆盖面积小。第二,针对财务人员来说,随着财务共享的推进,工作内容也发生了一定的变化,由原来的根据实际情况进行处理,转化为根

据数据进行处理,财务共享虽然提高了财务业务处理和数据处理精确性,但是由于只能与数据打交道,也不可避免的出现了疏漏;第二,相关人员长时间处于同一岗位,在限定时间内完成单一性、重复性的工作也导致了相关人员在工作中逐渐丧失了工作的乐趣,甚至对工作出现了厌烦情绪,特别是对于应届毕业生来说,长期处于相同岗位,完成相同工作内容会使得相关人员的学习空间变小,学习内容有很大的局限性,长此以往很容易导致人员的离职;第三,相关责任人由前期建设者转化为后期工作人员,角色的转化会使得相关人员对于流程中的问题敏感度降低,从而出现信息处理不及时,错误量增加等情况。

1.3 信息处理量较大

大数据时代一个重要的特征就是数据和信息的处理量呈爆炸式增长,在实际运行的过程中大量的信息处理工作可能远远超过预期,因此可能造成以下几方面的问题:第一,信息收集不及时,在财务信息共享过程中,各部门、各公司之间的信息环环相扣,任何一个环节的信息出现错误或者出现信息提供不及时的情况就会导致最终的财务结果出现问题;第二,随着企业财务共享建设的推进,为了使其内容尽可能的发挥应有的效益,所以企业在使用的过程中也会尽可能覆盖使用范围,覆盖企业运转的各个环节,这就使得所需处理的数据在某一特定时间点急剧增加,某些情况还可能使数据处理业务超过相关设备、系统的运转负荷,最终导致瘫痪;第三,信息处理量的增加也导致信息的不确定性增加,加上相关工作人员安全意识匮乏,在处理的过程中不能及时的分辨,同时对于一些数据缺乏警惕性和敏感性,最终甚至会导致信息的泄露,相关财务信息系统的不安全性还存在很多。

1.4 缺乏政策法规保障

大数据时代,良好的企业发展和运作环境是必不可少的,这不仅需要企业内部提供相关的制度保障,同时也需要国家、地方提供相应的政策法规,保障企业的良好运转以及经济安全,保障企业的财务流程。同时现阶段我国对于各行业没有统一、标准的限制性门槛,在相关领域出现的违法乱纪等行为也没有做到进一步的细化,导致一些企业的财务数据泄露的问题最终也只能不了了之,因此,企业制度以及相关法规的缺失也是造成大数据时代企业财务信息不安全、财务共享出纰漏的一个重要原因。

2 大数据时代加强财务共享的对策

2.1 提高企业的重视程度,加强扶植力度

推进企业财务共享工作应当从以下的两个方面着手,从企业来讲,作为企业的管理者和决策者应当充分意识到财务共享的重要性,即便建设过程中需要大量的资金投入,但是这些投入都会在长期的发展中体现出来,同时作为企业的高层管理人员,对于财务共享和大数据的理解不能仅仅体现在文字表面或者理论知识阶段,对于财务共享平台和系统建设的直接负责人来说应当对企业的相关财务流程充分的掌握和了解,同时具有一定的实践经验,这样在建设的过程中才能够做到有的放矢,同时,作为直接负责人,还需要将更多的注意力投入在前期准备阶段,在流程体系搭建之初能够做好充分的调研工作,根据企业实际情况在设计过程中尽可能避免问题的出现,这样就在很大程度上节省了后期的成本。财务共享的建设者也是流程体系的直接责任人,作为公司的高层领导人,在搭建过程中仅仅提供资金的支持是远远不够的,同时还需要提高对相关责任人的重视程度,企业应当提高对相关人才的重视,给予一定的岗位调整,使得人员感受到企业的尊重和重视,这样才能够更有利于后续的发展。同时,企业的发展离不开政府的支持,特别是对于中小型企业来说,即便是企业决策者对财务共享充分地重视,但是由于自身的资金缺乏,导致相关工程难以为继,因此政府应当对于中小型企业提供一定的支持,比如在自身范围内,督促相关部门给予中小型企业相关便利,鼓励政府内相关技术人员对中小型企业给予一定的技术支持,促进大中小企业之间的理论知识和实践经验共享,使企业少走弯路,更好地进行财务共享,搭建相关平台和流程。

2.2 提高人才专业水平,加强队伍建设

人才向来是企业的发展过程中不可缺少的重要组成部分,对于企业的财务共享工作来说也是如此。针对企业财务共享过程中出现的人才管理问题,主要有以下几个解决方案。第一,应当重视对相关人员的培养,促进企业间财务管理人员的信息和技术交流,必要情况下可以开展国内外交流,吸取国外先进的管理经验,在结合企业的实际情况的前提下开展相关工作,同时注重对大学财务专业人员、应届毕业生的培养,开展校企合作和相关企业活动,加强宣传力度,使相关人员能够在校园内培养相关意识;第二,注重人才梯队建设,给予相关工作人员充分的发展空间,作为企业,为了员工和企业的共同发展,应加强对工作人员的培养,特别是专业技术方面,为防止员工工作过于单一,也为了提高员工工作的警惕性,公司可以采取轮岗制度,使员工能够掌握不同岗位的工作内容,在丰富员工知识面的同时也降低了员工的离职风险,即便出现人员离职情况,公司也能够有相关人员进行顶岗,防止工作的脱节;第三,建立人员竞争机制,对于工作中表现优异的员工给予适当的奖励,奖励可以体现在物质方面,也可以体现在岗位提升层面,相反,对于工作中屡次出现失误,工作缺乏耐心的人员也应当给予一定的惩罚,使员工能够在工作中提高警惕,自觉提高自身的业务水平。

2.3 提高财务共享硬件水平

针对在财务共享运作过程中出现的信息量大、信息处理不及

时、数据处理错误等问题应当从以下的三个方面进行着手。第一,实时完善和维护硬件设备,保证设备的正常运转,满足企业的日常需求。同时提高各部门、各企业的重视程度,加强各个环节之间的配合,防止由于某一环节的纰漏最终造成不可弥补的损失;第二,合理评估自身财务管理能力和共享能力,建立适当的财务共享范围,保证人员和系统能够在适当的范围内进行运转,尽可能减少系统崩溃的现象,同时加大对设备和人员的投入,明确高成本投入才会有高回报;第三,加强人员安全意识,特别是对重点岗位和重点环节,加强企业员工的风险意识,使其认识到自身岗位的重要性,必要情况下,采用一岗双人的方法,在财务信息量大、数据激增的时间采用轮流工作的方式,这样能够在一定程度上避免人员因为工作负荷过度而造成失误的情况。

2.4 完善企业内部制度,获得政府政策支持

企业制度是企业运转过程中的法规,也是员工在工作过程中的重要依据,企业制度的先进性直接决定企业的发展速度和发展方向,从现阶段我国企业的发展来看,特别是中小型企业,往往过度注重企业盈利,而忽视了企业的基础性建设与制度建设,因此,企业在财务共享体系的搭建过程中,应当配套以相应的企业制度,这样才能使企业共享制度朝着正确的方向发展,也使得财务共享过程中出现的问题得到合理的、有效的解决。同时现阶段,随着我国对企业扶持力度的增加,在财务共享方面也提供了相应的政策支持,特别是在法律法规方面,对于财务信息泄露也加大了打击力度,为企业创造了更好的运作环境,企业应当抓住这一机遇,主动学习和了解相关制度和政策,这样才能够真正地从大环境中获益,从而更好地促进企业的发展。

大数据时代是一个不可逆的过程,它的出现代表着世界经济的发展到了一个崭新的阶段,在这一时代背景下,各企业面临着前所未有的机遇和挑战。财务共享就是在这一时代背景下应运而生的重要产物,财务共享的出现使得企业运转更加高效,更能够满足企业的实际需求,为企业带来更加长远的效益,但是也使得企业在实际运转过程中出现了一系列的问题。针对问题提出相应的解决措施,才能够更好地促进企业的发展。

参考文献

- [1]陈涛涛.大数据时代建筑企业财务共享中心运行优化[J].中国经贸导刊(中),2021(07):58-60.
- [2]黄春花.大数据时代集团财务共享问题研究[J].商讯,2021(19):32-34.

作者简介:付丽梅(1979-),女,汉族,黑龙江哈尔滨人,财务总监,会计师,主要研究方向为企业财务管理与内部控制。