

# 浅析财务共享模式下业财融合在企业中的应用

陆海丽

(深圳金信诺高新技术股份有限公司, 广东 深圳 518055)

**摘要:**随着互联网和大数据技术的发展,企业面临的竞争压力更大,经营过程中的不确定因素增加,特别是受到国际大环境的影响,我国企业遭受贸易保护主义以及成本方面的威胁比较大。企业要想更好的参与到市场竞争中去,便必须重视企业结构的改革,做好管理方式的创新,切实提高管理的效率以及精准程度。这种情形下,中国管理会计将来的实践和发展中,必须重视管理方式的优化,将以往的财务会计的传统职能逐步转变成为管理会计的价值创造职能,将会计的决策作用进一步发挥出来。那么,企业必须重视高效财务信息系统的建设,进行流程管理的优化,变革财务组织结构、财务数据的及时性和真实性才能得到保障,才能够将业务人员和财务人员的工作积极性和创造性激发出来,实现业财的融合管理。财务共享模式及业财融合理念的提出也给财务管理模式创新更好的进行奠定了基础。为了实现业财的融合,财务人员不但需要掌握核算方面的知识,还必须了解业务流程的开展情况,二者相辅相成,从而给企业决策更好的进行奠定基础,帮助企业创造更多的价值。笔者主要分析了业财融合和财务共享的相关概念,并探讨了企业业财融合实现的路径,旨在财务共享模式下业财融合的有效应用提供依据与借鉴。

**关键词:**财务共享;业财融合;价值创造

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.23.078

## 1 财务共享的概念

财务共享模式,即通过技术手段和共享人员,来优化业务和财务流程,以达到变革企业组织结构、减少财务成本、提高规范化程度、降低运营成本、增强信息传递效率的效果,是一种新型的组织模式。这种模式可以将跨地区、跨国国家的大型企业分散在子公司的基础性财务和业务加以整合,简化高重复性的业务单元,形成一个新型财务组织统一管理,以提高总公司与子公司、分公司之间的信息传递效率。

## 2 业财融合概念

业财融合指的是企业财务管理与业务管理的有机融合,需要业务流程和财务流程相互的融合,需要财务流程和业务流程的相关机制能够很好的融合和契合,将信息化手段运用两者工作中来,促使财务和业务更好的融合在一起,前置财务管理起点,将其放到业务工作起点中去,将财务管理流程更好的契合到业务中,确保生产经营的时候,能够实现业务和财务二者的协调,从而形成一体化较强的业财管理体系,这样也能够将会计的作用更好的发挥出来,帮助企业提高资源利用效率。从业务流程设置的角度,业财融合包含了业务后向融合和财务的前向融合。财务前向融合指的是在业务中将财务流程前置进去,财务需要将业务流程作为自己工作开展的起点,将专业的财务知识以及控制手段运用到业务中去,给业务工作更好的开展奠定基础,这也能够给财务问题解决提供方案,将财务管理的作用更好的发挥出来。财务的融入能够帮助企业找到业务发展中存在的问题,更好的进行风险控制,将风险损失降低到最低,从而提高企业风险控制的有效性。业务后向融合指的是在业务开展的时候,需要及时的进行财务所需要的业务数据处理,并将其转变成财务数据,给风险管理和决策更好的进行奠定基础,在业务发展的时候,进行财务控制,让业务流程和财务管理相关规定相符。业财融合的进行,财务部门逐渐从后方职能部门走向企业业务管理活动的前列,通过财务与业务的双方协同,能够帮助企业进行资源配置

的优化,减少沟通方面的问题,帮助企业提高其核心竞争力。总之,业财融合就是将财务流、业务流、信息流有机融合,实现数据共享,帮助优化价值链和业务流程再造的全方位管理活动。

随着社会经济不断发展,学术界也比较重视业财融合这个概念,王斌教授认为,“业务”包含了企业的战略规划、经营计划以及商业活动的具体开展;“财务”包含了企业的会计信息、组织管理控制以及资本运作的过程。业财融合的进行,比较重视各个部门之间的横向协调合作和沟通,其本身便是全方位、全过程的融合。

## 3 财务共享模式下业财融合的内涵

### 3.1 财务共享模式下业财融合的定义

财务共享模式下的业财融合指将企业分公司、子公司或客户数据中重复的、集中的、标准化的业务财务数据进行集中处理,通过流程再造、建立信息化平台的方式,延伸财务功能、提升财务分析能力,为业务活动提供数据支持。

### 3.2 财务共享与业财融合的关系

财务共享是从原有财务职能中分化出来的,业财融合是为了弥补传统分工理论的缺陷而形成的管理模式。二者是相辅相成、相互补充的关系。财务共享是业财融合的基础和实施途径,业财融合是财务共享功能的进一步深化。

第一,财务共享利用“互联网+”信息技术及大数据,将企业量大、繁琐、重复性高的基础业务交由财务共享服务中心完成。通过统一会计语言、建立会计系统、存储会计数据来优化财务处理流程,在此期间,财务共享完成了业财融合的基础性工作,为进一步深化业财融合打下了坚实的基础。

第二,财务共享在企业运营的全过程中起到的仅仅是基础性作用,在业务方面未形成系统,所以要想控制业务活动、制定正确的战略管理方案、对业务流程进行深入了解,真正让财务共享起到作用,就要实施业财融合。即利用业务部门与财务部门的信息交流与协同配合,让财务共享为业财融合提供过程支持,通过事前预测、事中控

制、事后反馈,为企业各个部门提供有效数据信息和咨询服务。

第三,财务共享模式下的业财融合既要熟悉战略管理,了解日常业务,又要将大量信息数据资料整合成涉及多部门、多领域、多层次、多职能的有效信息,如果没有财务共享在硬件设施上提供数据信息支持,业财融合在实施过程中就会面临诸多困难。

#### 4 财务共享模式下实施业财融合的应用路径

##### 4.1 选择人员配置模式

业财融合的本质还是人和人之间的融合,想要推动业财融合更好的实施,便必须解决业财融合人员配置方面的问题。业财融合需要财务部门和各业务部门共同参与,需要将财务人员和业务人员的作用共同发挥出来,需要二者之间的高效配合和精诚合作。为了做好业财的融合,在人员设置的时候,可以考虑下面几种模式。首先,实行财务外派制,由财务部门外派代表进入业务部门,比如在下层的营销网点进行驻点的设立。该外派代表需要选择那些沟通能力比较出色、业务理解能力出色以及管理会计经验比较丰富的财务人员,需要和业务部门更好的协调,利用财务知识给业务提供更好的决策。其次,实行业务接口培养制度,也就是在业务部门中进行人才的选拔,对其进行财务方面的培训,帮助其提高财务技能,养成良好的财务思维,将其财务作用发挥出来,让其协助业务部门进行财务管理。最后,实行跨职能虚拟团队模式,在财务和业务部门中进行专职业财融合岗位的设置,形成业财融合的专门机构,统筹负责相关业财融合方案的工作,全面处理业财融合中遇到的相关问题。

##### 4.2 确定业财融合的基本运作机制

人员配置得到完善的情况下,还必须进行业财融合运作机制的确定,业财融合运作本身便是职责、权力以及利益等方面的分配和划分,也就是进行业务融合组织结构的确,做好不同职位工作内容和责任的划分,保证权责的统一,对权责的界限进行明确。做好业财融合合作的标准化定义,将规范示例的作用运用进来,进行正确工作流程模式的展示,从而实现业财融合工作开展的流程化。在实践的时候,需要保证财务和业务部门流程梳理真正的顺畅,需要做好数据的整合,统一同质活动开展流程,不但需要做好财务管理的业务源头追溯,还必须在业务开展的整个过程中做好财务管理,将二者的协同作用和支持作用发挥出来。比如,开展预算管理工作时,可以将集团领导的作用发挥出来,由其进行牵头,推进财务部门和业务部门交流平台的建立,可成立由财务部和各业务部门组成的预算管控团队,根据市场情况及时做好预算管控执行报告的编写,每月需进行业财融合专题会议的组织,并以季度为单位来对预算实际执行情况进行反馈和评估。

##### 4.3 搭建业财融合沟通平台

财务部门和业务部门沟通交流的效果会直接决定业财融合工作开展的情况,所以我们必须认识到业财融合沟通平台搭建和维护的重要性,做好制度的建设,将文化的作用发挥出来,更好的进行沟通。比如文化是软手段,“硬”手段指的是通过制度建设规范要求使

得员工间不得不进行的强制交流。这两种手段的运用能够进行正式渠道以及非正式渠道两个渠道的搭建,提高业财沟通的有效性。

#### 4.4 切入价值创造循环开展融合工作

业财融合有很多的切入点,如以全面管理、预算管理、信息化等为切入点发挥作用。但是无论选择什么样的切入点,业财融合的目的都是围绕价值创造,这样才能够确保业财循环流程真正的清晰,确保其能够覆盖的企业的各个方面,不会出现遗漏的环节。以生产企业为例,其主要价值创造环节,分为研发、生产、销售、售后等环节,那么相应的业财融合措施也一般分为这四个环节。

#### 5 结束语

综上所述,文章对业财融合的概念与应用进行分析,并对财务共享模式下的业务融合的应用路径进行探讨,帮助企业提高其风险应对方面的能力,进行资源配置的优化,让决策经营更加的科学,促进企业的价值管理和企业的战略扩张,从而帮助企业更好的生存和发展。

#### 参考文献

- [1]郭永清.中国企业业财融合问题研究[J/OL].会计之友,2017(15):47-55.
- [2]乐双艳.业财融合在企业中的实施途径探析[J].会计师,2017(12):29-30.
- [3]龚衍.业财融合在财务管理中的运用[J].财会学习,2017(09):43-44.
- [4]林佩璇.业财融合发展在中国移动的推行研究[J].财经界(学术版),2015(03):185+232.
- [5]刘刚.企业财务管理中的业财融合问题刍议[J].会计师,2014(12):30-31.
- [6]刘嘉宏.企业财务管理中的业财融合问题探析[J].财经界(学术版),2016(15):182.
- [7]彭博.我国企业财务共享模式研究[D].吉林财经大学,2016.
- [8]秦长城.广西路桥业财融合路[J].新理财,2017(05):64-68.
- [9]孙甲.TCL集团财务共享模式的案例研究[D].广西师范大学,2016.
- [10]孙林敏.业财融合的实施浅见[J].经济师,2010(12):152-153.