

# 关于财务管理在企业内控建设中的作用

黄晓燕

(湖南金鉴实业有限公司,湖南 长沙 410000)

**摘要:**为了提升内部控制建设水平,本文主要对财务管理在企业内控建设中的作用进行研究。文中先分析了财务管理对于内控建设的重要作用,之后分析了财务管理在内控建设中的问题,并提出了有效的策略,如,强化财务内部控制、强化资金流程管理、建立健全的财务管理目标、利用信息化手段等等,希望可以为有关人员提供参考。

**关键词:**财务管理;企业内控建设;作用;策略

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.23.082

内部控制管理是企业工作中的重要组成部分,对于内部相关管理具有积极影响,企业要想实现健康的发展,就需要注重内部控制建设。财务管理也是企业中一项关键的工作,其可以为内控建设提供基础作用,所以,企业需要正确认识财务管理在内控建设中的作用,加强两项工作的结合,减少企业的经营风险,提升决策的有效性,促进企业战略目标的实现。

## 1 财务管理对于企业内控建设的重要作用

财务管理对于内控建设具有重要作用,这主要体现在(如图 1 所示):

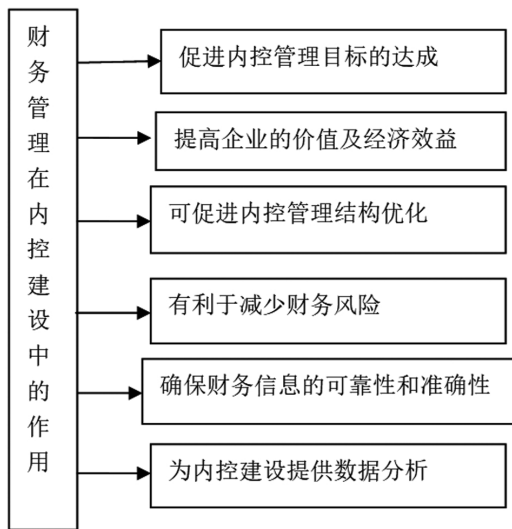


图 1 财务管理在内控建设中的作用

### 1.1 可以促进内控管理目标的达成

财务管理内容和内控之间的联系比较紧密,因此,财务管理工作,能够促进内控管理部分目标的实现。例如,在财务管理中,其能够帮助企业明确未来经济发展趋势,提升企业内部发展的效率,增加效益<sup>[1]</sup>。而内控管理的目的就是要保证资金使用安全性,最大程度的规避财务风险。例如,在经营中可能有一些不良财务行为,通过有效的内控管理,可以规避舞弊的行为。企业构建健全的内控评价制度,可以保证财务信息的可靠性,规范财务管理工作。

### 1.2 可以提高企业的价值及经济效益

财务管理和内控管理工作都具有重要的意义,二者相辅相成,可以促进企业的健康发展,增加企业的效益。例如,有效的内控管理,可以规范财务管理,并设计高效的生产经营管理活动。且财务管理可以及时发现内控中的风险,有利于避免财务以及经营风险,进

而提升资金利用的效率及安全性。企业应该依据发展阶段以及经营情况,科学的安排内控以及财务管理工作,规范各项经营管理活动,增加效益。

### 1.3 可促进内控管理结构优化

内控管理结构属于管理中的重要组成部分,企业需要设计有效的结构,而财务管理能够促进内控管理结构的优化和健全,发挥着监督作用,所以,企业经营管理中就需要认识到这一点,通过财务管理,促进内控管理结构的优化<sup>[2]</sup>。

### 1.4 有利于减少财务风险

二者的结合,可以及时发现存在的风险,并采取措施防范。例如,企业经营管理中有一些不良行为,企业可制定相应的内控管理措施,进而规范经营管理活动,减少和避免财务风险的产生。

### 1.5 可以确保财务信息的可靠性和准确性

要想预防财务风险,就需要先开展风险管理工作,特别是事前准备工作。例如,通过预测财务风险,提前制定防范对策,可以减少风险的产生。企业只有保证财务信息的可靠性以及准确性,才能提升社会认可度,进而促进自身的可持续发展。通过财务管理工作,可以保证财务信息的可靠性,所以,企业需要借助财务管理落实好内控建设,让信息使用者能够及时地获得可靠的信息<sup>[3]</sup>。

### 1.6 可以为内控建设提供必要的数据分析

财务管理可以预测风险,提供风险的评估结果,并分析数据,促进内控制度的优化和完善,规避风险。

## 2 财务管理在企业内控建设中存在的问题

当前财务管理在内控建设中还有较多的问题。

### 2.1 企业的财务管理和内控意识不足

这是限制企业内部管理效率和效果的一个重要因素,现阶段还有一些企业对财务管理以及内控制度缺乏重视,使得财务工作的开展受到了限制,影响了工作的效果。一些企业在经营中十分关注企业效益,注重于拓展业务和提高效益,并未意识到内部财务管理的重要性。企业人员对财务管理不够重视,使得缺乏完善的内控机制,无法对财务活动实施有效的监督。一些企业人员觉得扩大收益就能够实现盈利的目标,未意识到精益化内部管理的意义,忽视内部财务管理,导致资源浪费问题严重,反而提高了企业的经营成本。

### 2.2 无法确保会计信息的真实性

会计人员以及信息在会计工作中具有重要意义,企业对会计工作管控缺乏关注,容易导致会计信息失真的问题,不利于决策层的

决策,易带来经营风险。除此之外,会计人员的素质水平及专业性,也是影响会计工作效果的一个重要因素。

### 2.3 财务监督机制存在不足

强化财务管理以及内控需要靠监督,若是对财务管理没有约束,就会影响到工作的效果。一些企业没有完善的内部组织架构,并未设置监督部门,在认知上存在不足,其实监督部门可以定期核查财务信息,若是不能有效的监督财务工作,就会出现决策独断、滥用职权等问题。

### 2.4 财务管理和内部控制存在脱节问题

这是很多企业在内控建设中的一个常见问题,原因主要有:第一,一些企业在内控建设中并未依据自身的情况,盲目照搬类型相同企业的案例,内部建设没有针对性,和企业发展要求不一致。第二,没有健全的内控制度,并未严格地监督财务工作,没有体现出内控的监督和制衡效果。除此之外,企业并未认识到财务管理和内控间的关系,觉得二者相互独立,并未在工作中加强结合,导致二者相脱离。

## 3 财务管理在企业内控建设中的优化策略

针对当前存在的问题,应该采取有效的措施进行改善和解决,主要如下几方面:

### 3.1 加强财务内部控制

合理的监督机制是确保企业运营的关键,强化财务内控可以提升财务管理工作的效率,强化内控建设。首先,企业在对财务管理实施内控管理时应该通过内部审计,结合企业财务情况和业务特点,有针对性地制定审计管理办法。审计人员要认真对待自己的工作,全面地审计监督企业的资金、资产以及物资管理,并把结果编制成报告,清楚财务管理中的优缺点,及时采取解决措施,对内控和财务管理的流程进行完善,合理地调整工作方法。其次,企业应该清楚财务内控指标,建立健全的评估体系,立足于财务风险,逐一排查各个项目,评估财务管理,促进其有效落实。

### 3.2 加强资金流程管理

财务管理工作的复杂性较强,资金控制比较困难,现阶段一些企业缺乏较强的资金管理意识,没有合理、科学的预算管理机制,使得资金利用效率较低。对此,企业就要注重资金流程管理工作,优化财务管理工作的质量。第一,企业要更新资金以及管理观念,结合平日业务情况,制定现金流量计划,分别制定中、长、短期的现金流量报告。第二,企业应该结合过往的经营情况,对现金流进行合理的预测,控制现金流入和流出,建立资金预警系统,配置专人监督资金运行。第三,基于预算管理上,结合企业特点,不断对预算管理的机制进行优化,对各方面成本实施预算管理,合理评估预算落实状况,及时发现和解决问题。另外,企业还要基于预算管理,合理的配置资金,控制资金流向,充分发挥出资金的使用价值。

### 3.3 建立健全的财务管理目标体系

财务管理工作的就是要最大程度的提升企业的效益,企业在强化财务管理和控制时,应全面考虑自身的长期战略目标,关注长远利益。为了提升财务管理的有效性,就应该先明确工作目标,对工作实施量化,提升工作的合理性,健全内部财务管理制度,促进工作目标

的实现。在明确财务战略管理目标时,应该结合企业的情况和需求,综合分析利润和成本等方面,最大程度地提高企业的效益。

### 3.4 优化审计与内控评价

这是促进企业安全高效运行的基础,对经营发展具有重要作用。审计工作就是了解项目资金和财务工作等内容,发现存在的问题,并制定解决措施,促进企业的正常发展。内控评价主要是解决企业经营中的问题,所以,企业应依据时代发展要求,依据审计要求开展相关的工作,调整内部控制,提升评价工作的占比,促进各项工作的开展。企业还应该构建健全的监管机制,监管所有的审计和内控评价工作,推动企业的发展。

### 3.5 利用信息化手段,提升财务工作的效率

为了提升财务管理的有效性,企业可利用信息化设备,整合财务工作流程,简化没有必要的操作流程,提升工作的透明性以及规范性。企业还可运用财务信息化管理设备,减少工作中的失误,一些财务信息化系统能够设置纠错程序,提升财务信息的可靠性,进而给企业提供更准确的资金运算结果。另外,借助财务管理系统,能够发挥监督作用,记录资金往来和财务处理的情况,便于追究责任,可见,信息化手段,能够提升内控及财务管理工作的效率。

### 3.6 加强财务管理人才培养

首先,外聘专业财务管理人才。通过选拔专业的人才,加入到财务管理队伍中。其次,加强内部培训。企业应积极的组织现有的财务管理人员进行培训,不断的丰富其专业知识,提升其实践能力,及时更新思维。

## 4 结束语

综上所述,财务管理是企业内部控制建设中的一项目有效举措,具有积极影响。客观来说,内控建设就是要改善和完善企业内部的结构,加强对经营风险的管理,完善业务流程,所以,企业应该充分认识到其重要性,立足于企业发展战略角度,依据企业的情况,开展内控建设中的财务管理工作,进而促进财务管理目标的达成,减少企业在经营中产生的风险,充分体现出财务管理的作用。现阶段企业在开展内控建设中的财务管理工作时还存在较多的问题,企业需要分析明确问题,并采取措施进行改善和解决,完善内控体系,提升内控的有效性,进而促进企业的可持续发展。

### 参考文献

- [1]李慧.新时代下财务管理在企业内控建设中的思考与探索[J].经济管理文摘,2021(06):112-113.
- [2]腊秋文.论财务管理在企业内控建设中的相互作用[J].财富时代,2020(02):50.
- [3]梁李敏.财务管理在企业内部控制建设中的作用[J].财会学习,2020(05):287+289.

作者简介:黄晓燕(1984,11-),女,浙江临海人,本科,会计师,研究方向:财务管理工作。