

# 管理会计运用于建筑施工企业财务管理的研究

卢晓雨

(中铁建设集团有限公司,北京 100043)

**摘要:**随着市场经济的迅猛发展,建筑行业也面临着巨大挑战,企业想要在复杂多变的市场环境中求生存、谋发展、谋未来,就要不断加强企业管理、提高自身的市场竞争力。管理会计作为传统会计理论中的一个分支,不仅可以促进企业管理水平的提高,也可为企业创造更多的经济效益。施工企业要认识到财务管理工作对企业发展的重要性,合理利用管理会计工具与方法,优化财务管理方案,挖掘经济创效,促进企业高质量发展。本文结合企业在日常管理中,对于管理会计运用于财务管理工作中常见的问题进行探讨,希望能够帮助企业正视问题、发现不足、深挖根源,助推企业在日后发展中,不断完善、精准发力、重点突破。

**关键词:**管理会计;建筑施工企业;财务管理

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.23.092

## 1 引言

管理会计的出现是基于信息技术的发展,工作的综合性更强,信息处理效率更高,改变过去财务管理对企业经营活动的事后反映,为企业运营管理和战略决策提供强有力的支撑,是符合企业发展的高效管理模式,是科学进步的必然产物,在信息技术的推动下,管理会计在经营管理、内部控制、企业决策等一系列经济活动中发挥着重要作用,通过管理会计工作,进行资源的有效整合,实现企业综合实力的提升。

## 2 管理会计应用于建筑施工企业的重要性

### 2.1 推动资源的优化配置

作为企业的日常管理人员,要熟知每个部门的具体工作环节,并根据企业自身的情况,进行资源整合、资源优配,提高预算管控,助推企业高效运作,作为新兴部门,管理型会计发挥着重要作用,需随时关注企业各个部门的运营状况,全过程跟踪预算的支出和使用情况,并实时与计划值进行比对,发现问题及时纠偏并上报主管领导,实现预算的精准管控,企业风险防御机制愈完善,资源利用效率愈高,周期目标实现愈快。

### 2.2 强化绩效管理的实施

管理型会计是综合了会计和管理两个学科的知识,该部门在企业发展中发挥着重要的监管作用。在企业绩效考核机制的激励下,通过管理会计的运用,可以强化绩效管理的实施,如根据不同岗位员工的日常工作表现,进行数据报告输出,为考核提供数据支持,确保考核结果的科学准确性,也能让员工正视自身的不足、改进工作方法、调动工作热情、提升工作效率,为企业创造价值的同时,也为员工提升广阔的发展空间。

### 2.3 支撑企业战略管理落地

随着经济波动的周期越来越短,企业所面临的外部环境和经营状况充满了诸多的不确定性和复杂性。企业要想生存和发展,必须要拓宽战略视野,根据自身现状,完善企业内部发展规划,深入了解市场动态,随时调整战略实施,以适应多变的市场需求。而管理会计的出现,企业可借助管理会计工具,熟练运用管理会计方法,在信息技术的辅助下,通过精准的定量分析系统,挖掘数字背后的价值,深入剖析行业发展以及市场环境的变化规律,更加合理地、科学地为企业提供更为精准的有效信息,为管理者作做出正确的、有效的经营决策提供重要的辅助依据,将战略目标落实到每一项具体行动中,支撑企业战略管理的落地。

## 2.4 助推财务转型与价值创造

近年来,以财政部为首的主管部门对管理会计的大力推行,从《财政部关于全面推进管理会计体系建设的指导意见》到现在的《管理会计基本指引》《管理会计应用指引》的相继出台,管理会计得到快速普及,逐渐成为实现业财融合的重要抓手;同时传统的财务管理模式已经不能满足企业的发展需求,随着“大智移云物”时代的到来,财务部门更需主动寻求转型变革,推进与业务的紧密融合,为业务部门提供更精细、更实时的支持,为业务经营赋利,为价值创造赋责、为企业发展赋能。

## 3 管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用

### 3.1 管理会计在建筑施工企业预算管理中的应用

目前建筑企业在预算管控中大概分为三部分:业务方面、专项决策以及财务管控等三方面的预算内容。

就业务方面的预算工作而言,主要是通过对整个工程的成本管控中的目标值、计划值以及净利润等进行规划,编制业务预算书。在建筑工程招标阶段的预算管控中,业务预算就是重要的参考依据。从专项决策方面的预算工作来看,主要面向的是企业突发的重大决策而开展的预算工作。结合企业的战略发展规划完成重大项目决策展开预算,提前对其可行性进行论证,随后开展编制作业。从财务方面的预算工作来看,对某一特定时间段内的企业资金的流动、财务运行情况以及最终经营效益的全面预算。财务预算可以有效提升运营效率、提升企业凝聚力、加速推进目标的实现。

### 3.2 管理会计在建筑施工企业成本管理中的应用

实践表明,在企业的运营成本管控中会计工作向管理方向的转型,根据自身的运营现状和行业规范形成一套符合自身发展需求的管控规范,进一步明确成本与利润的衡量标准。

企业运营中的成本控制主要体现在项目规划、资金支出核对和计算、成本管理、中间分析以及最终的结果考核等。整个成本运作的整理分析是实现管理效力的关键,找出实际值与计划值的不同,在合理范围内适当压缩成本,确保资金支出的合理性。就材料管控而言,日常采购中要综合参考预算和成本管控标准来加强管理,确保耗材使用的合理性。在机械生产中,参考设备自身的使用寿命情况,通过对采购和租赁等两方面的资金支出对比,确定最佳的设备领用模式。非直接支出的资金,需要对内部组织做好全面规划,对于施工中的每个环节的支出做好规划,确保损耗在正常范围内浮动。

## 4 管理会计应用存在的问题

#### 4.1 管理会计实际应用不足

从目前建筑类的企业管理来看,领导者将更多的关注投入到技术的升级和优化中,对财务工作缺乏足够的了解,制度的执行力度不足,会影响到整个部门甚至全公司的制度推行,对于企业财务人员而言,需要不断的提升财务会计工作的合理性,进而提升对企业管理的参与度,进而提升对企业经营业务认知,但是在实际的管理会计运用中,财务人员对于管理会计的培训工作指定性有待提升,这在一定程度上阻碍了管理会计在企业中推广应用。

#### 4.2 信息化建设完整度不高

信息在企业运营中发挥着重要的作用,直接影响企业管理技术和整体水平的提升,财务部门的管理工作也不例外。在财务部门工作中,其信息化水平与内部资源的分布是否合理,施工现场的费用支出统计工作以及管理者决策的正确性都有着密切的关联。从现阶段的整体形势来看,企业已经形成了一套初具规模的管理理念,但受到各个企业细节工作的影响,在细节处理上还存在的问题。这些问题严重阻碍了企业信息化建设的效力,财务工作的管理模式无法满足新时期的发展需求,制度的执行效力不足。

#### 4.3 管理会计人员素养有待加强

在“大智移云物”时代,企业更加渴求具备战略思维能力、综合决策能力、驾驭全局能力的综合型财会专业人才,统筹整合资源,合理优化配置,加强风险抵御,完善企业价值链管理等,随着管理会计的普及,以及企业对管理会计人才的需求日益增加,财务人员必须不断加强自身职业素养才能满足日益发展的企业需求,才能与企业战略愿景发展并驾齐驱,但目前仅仅是停留在对理论知识的重视上,实践能力还有很大的提升空间,用发展的思维对在工作上出现的问题加以分析、推进理论创新、制度创新、业务创新等方面的创新,做到知行合一,增强工作的科学性、预见性、主动性,提升管理会计人才的专业素养。

#### 4.4 内部管理制度不健全

内部管理制度不健全的原因有两点。首先,由于内部控制在我国实施时间比较短,在实际应用上,将会面临各种问题。其次,内部控制制度建设容易受到企业传统经营管理理念影响,无法将其落实到位。如果企业内部控制制度不完善,不但会导致后续管理工作不能有序进行,甚至也会给管理会计活动开展带来影响,无法给企业领导制定发展决策提供数据参考,长此以往,企业经营发展偏离目标,让企业遭受严重的经济损失。

### 5 施工企业管理中应用管理会计的方法

#### 5.1 创造条件,加快管理会计落地

一是企业自身要创造条件,加快完善管理会计体系,将管理会计真正融入到企业管理工作之中,嵌入业务部门运行之中,财务人员应更多的参与到企业的经营活动中去,利用其掌握的财务知识以及管理会计方法,为企业内部管理部门提供资源配置、经营决策、成本控制等管理会计分析报告,为企业开展战略规划、经营决策、业务计划、过程控制、业绩评价等管理活动提供依据;二是鼓励财务人员进行专业的业务培训、业务交流,对考取管理会计相关证书给予奖励,营造良好的学习氛围,带动提升企业财会团队整体的管理会计水平,助力公司管理会计体系的建立。全员共同努力,发挥管理会计效力,提升企业整体运营能力。

#### 5.2 系统布局,提升信息化建设

随着信息技术的发展,企业现有的管理会计体制,涵盖范围要广泛,贯穿于项目的始终。综合以往管理中出现的问题,不断优化现有工作体系。第一,根据企业自身的状况,从管理层的结构体系入手,做好全面规划,确保后续工作顺利推进,加速发展目标的实现;第二,充分发挥企业自身会计管理系统的作用,稳定企业的发展根基。特别是新时期的施工单位,更要深入了解市场变化形势,学会运用现代化的新工艺和设备,完善设计方案,提升风险防范意识;第三,共同推进信息共享平台的构建,及时发现原有模式的不足,加速变革。在具体推进的过程中,要注重制度和信息的有效应用,以便为企业发展提供更完善的资源储备,提升共享服务中心的作用,满足不同部门的切实需求。

#### 5.3 储备人才,加强梯队建设

财务转型让财务工作更加的全面性,提升了财务人员的重要性,提升了财务人员的成长周期,提升发展空间的开阔性。管理会计的作用的进一步提升,离不开专业技术人员的共同努力。但从施工企业目前的人才构架上来看,整个行业的管理会计型人才还有很大的缺口,即便是在职人员理论知识达到行业标准时,他们的思想也很难快速转变。企业要根据自身现状加大人才培养力度,不断壮大自身的管理会计竞争实力。

#### 5.4 规范管理,健全制度建设

在企业发展的过程中,做好建筑施工的内部控制制度,是企业面临的重要市场风险,这就需要企业不断的提升内部控制制度,不断提升企业经营活动的规范性,确保资源的合理性,企业结合自身发展战略目标,制定满足内部管理需求的内部控制制度,并根据社会发展环境和市场变化进行实时调整,严格遵循落实,才能引领企业健康、稳定、持续发展。

### 6 结束语

当前市场经济环境下,企业想要在多变的市场环境中脱颖而出,提升自身经济效益,必须意识到财务转型及价值创造的重要性,而管理会计的应用落地,正是对业财融合的有效支持,是实现财务转型的助推力、是实现价值创造的强心剂,企业应利用好管理会计工具及方法,上下联动、全员参与,为业务赋能、为发展聚力。

#### 参考文献

- [1]李源.建筑施工企业财务管理中管理会计的运用思考[J].财会学习,2019(13):130-131.
- [2]王灿.管理会计在企业财务管理中的应用[J].环球市场信息导报(理论),2015(05):22-24.
- [3]范连青.试论建筑企业财务管理中的管理会计应用[J].经济视野,2014(07):55-57.