

# 农商行“十四五”期间发展方向和重点机遇分析

赵莉

(达拉特旗农村信用合作联社,内蒙古 鄂尔多斯 014300)

**摘要:**当前,农商行的发展趋势相对较好,整体的发展速度也相对较快,由此针对农商行的发展进行深入分析,本文首先阐述了目前农商行发展现状,然后介绍了农商行“十四五”期间的主要发展方向。最后着重探讨了农商行发展期间重点机遇的具体内容,如,明确合理战略规划、把握农商银行优势、发展金融市场业务、加强营业功能转变、优化银行人员配置等,以此推动农商行的现代化发展,以供参考。

**关键词:**农商行;发展方向;重点机遇

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.25.021

**引言:**近年来,随着我国金融市场的快速发展,对银行造成较大的影响,致使银行发展速度逐渐下降,因此,农商行在发展过程中,不断明确自身的发展目标。在“十四五”期间,结合市场发展趋势,明确其发展方向。在其发展过程中,也面临着较多的机遇。农商行逐渐进入转型阶段,采取有效的发展措施,顺应时代的发展趋势,完善整体的发展模式,从而推动着自身迅猛发展。

## 1 农商行发展现状

随着我国经济的日益增长,农村商业银行的发展速度相对较快,在金融市场中占据重要地位。当前,我国金融市场竞争较为激烈,致使农商行在发展过程中,面临着较大的挑战,经营管理模式存在较多的问题,严重阻碍农商行的整体发展。在其发展过程中,其管理架构尚未完善,缺乏完整的管理体系。同时,在农商行发展过程中,未能结合内部实际情况以及市场发展趋势对整体经营战略进行合理规划,造成农商行的发展与市场出现不符的情况,影响其长远发展。并且,在其管理体制中,还存在着较多的矛盾,整体的经营难度相对较大,致使银行出现不稳定现象,使其经营成本与风险不断上升。另外,在农商行的发展期间,未能采用全新的经营理念,致使银行发展出现缓慢的趋势。在人员的配置过程中,也存在不合理的现象,造成农商行的发展跟不上现代化的发展节奏,降低其发展效率。因此,农商行不断转变期发展方向,设定具体的发展目标,继而展现出农商行的稳定发展地位。

## 2 农商行“十四五”期间的主要发展方向

“十四五”期间,我国农商行针对经营方式重新做出调整,根据我国相关的政策要求,不断对农商行进行改革规划,结合当前农商行的发展现状以及我国未来的发展趋势,从而对相关工作内容进行合理安排。同时,充分围绕着“十四五”期间的发展目标以及具体思路,对农商行的发展规划进行充分引导,促使农商行逐渐明确自身的发展方向<sup>[1]</sup>。同时,根据我国整体的发展规划,对农商银行的发展作出新的指示,要求农商行应当根据当下的发展状况,进行长远规划。并充分把握当前的良好局势,对内容发展进行充分研究,以此采取合理的发展策略,从而能够提高银行的发展质量,促使农商行逐渐进入新的发展阶段,不断向现代化方向发展,与我国相关政策相符,满足农商银行的发展需求。在“十四五”期间,我国对各个方面均提出合理的建议。在农商行的发展中,要求应当充分落实相关重大战略,明确当前的发展形势,农商银行应当逐渐增强自身的风险意识,对当前金融市场进行详细的了解,掌握市场的发展规律,以此进行合理应变,把握住目前的发展优势,从而开展相关业务。并且,在业务的拓展过程中,农商行需根据实际情况,制定具体的发展目标,

加快银行的发展速度,并不断抓住重点内容,提高发展质量,逐渐突出农商行的发展要点,充分挖掘自身的优势,继而达到良好的发展效果,在规定时间内,实现自身的发展目标。

## 3 农商行发展期间重点机遇的具体内容

### 3.1 明确合理战略规划

农商银行在实际的发展过程中,应当始终坚持我国的发展政策,明确自身的使命,找准在市场中的定位,继而进行合理的战略规划,制定详细的发展目标,以此对其进行充分落实。在战略规划过程中,农商行应当不断把握其发展机遇,根据当前发展状况以及市场整体的发展趋势,对发展战略需进行科学规划,合理设计发展内容。并不断将我国相关政策落实到实际工作中,提高整体的发展效率。同时,农商银行还需在传统的发展模式上进行适当的改变,打破传统的发展方式,根据我国“十四五”期间的发展规划,农商银行应当进行适当的改革,逐渐向多元化方向发展,提高农商行的自身价值,并不断增加投资收益,加强对农商行的转型。并且,从全方位角度进行分析,以此制定相适宜的战略规划,逐渐推动农商行进入新的发展时期,加大对内部结构战略调整,掌握发展中较为关键的内容,把握好重要节点,继而能够充分达到稳中求进的效果。此外,农商行在实际发展过程中,还需结合我国农业农村的发展情况,并以此为主线,从而逐渐强化地方金融机构,顺应时代发展。并且,在战略规划过程中,还需不断对业务类型以及信贷结构进行适当的调整,加强对内部结构的创新,引进全新的经营理念,以此可有效推动农商行的发展。

### 3.2 把握农商银行优势

农商银行与农村地区经济有着较大的关联,主要为农民以及农村小微企业提供相应的服务,其具有较为牢固的根基,并受到农民以及小微企业的大力支持。同时,农商行对农村地区的经济提升有着重要作用<sup>[2]</sup>。因此,农商行在实际发展过程中,应当充分把握自身的优势,逐渐提高自身的形象,增强农商行在农村地区的认可度,从而可有效展现出整体的发展趋势。并且,在具体经营过程中,农商行应当对农村农业进行深入调查,掌握有关农业经济的相关政策,并对农业生产、农村风俗等进行了解。以此在传统经营模式的基础上,进行不断创新,积极拓展新的发展渠道,并不断优化发展方式,以此能够充分发挥现代化的金融理念,让小微企业对当前的金融市场进行初步了解,可有效为农商行带来较大的商机。另外,农商行在运行过程中,应当不断对资源进行合理运用,逐渐提高产品质量以及服务水平,充分发挥自身的优势,满足客户的需求。并且,农商银行还应当加强与客户之间的交流,了解客户的实际想法,并站在客

户的角度,为其提供相应的服务,继而能够使客户具有良好的体验感,增加客户的信任度,以此有助于促进农商行的快速发展,带来更多地经济效益。

### 3.3 发展金融市场业务

当前,大部分农商银行的业务收入均相对较低,在业务范围相对较小,开展的业务也相对简单。同时,在传统的经营模式中,不良贷款的比例逐渐上升,对业务收益造成较大的影响,使其经济水平出现下降趋势,继而严重阻碍农商银行的持续发展。为此,农商行需积极转变当前的形式,通过对“十四五”规划我国提出的有关建议,充分了解金融市场的发展状态,以此不断开展金融市场业务,积极拓宽业务渠道。通过采取不同的方式,增加资金的流动,充分满足业务发展的需求。同时,农商银行在开展金融市场业务的过程中,还需对业务资质进行加以重视,不断申请相关资质,以此符合我国规定的标准,并逐渐拓展不同的业务途径,从而能够吸引大量的客户。并且,农商银行在发展金融业务的过程中,还应建立专门的团队,对业务进行合理分配,以此能够充分保证业务在规定时间内完成,不断提高业务的开展效率以及质量,从而可使业务得到更好地开展,确保农商行达到良好的发展效果。此外,农商银行还应当对金融市场做好调查工作,了解当前市场的业务形势,并对业务产生的风险进行合理预测,掌握业务开展中容易出现的风险类型。基于此,农商行可制定相应的风险预案,对风险进行全面防控,降低风险发生的概率,避免对农商行产生较大的不良影响,进一步提高农商行的业务能力以及控制能力<sup>[6]</sup>。

### 3.4 加强营业功能转变

农商银行在实际发展过程中,应当进行积极转变,不断优化营业模式,增加内部的营业功能。同时,在营业过程中,农商银行还应当根据我国金融服务的相关要求,从而对整体功能进行改善,充分发挥功能作用,创建相应的服务站点,可有效为农户提供良好的服务体验,促使其享受更多地金融服务。同时,农商银行在具体经营的过程中,还应当转变经营模式,采用直销的方式,并利用相关信息平台,以此对金融产品进行全面推广,采用远程的方式,为客户提供各种服务,继而展现出经营模式多样化的特点。并且,在我国信息时代的发展下,农商银行还需充分利用网络,积极完善金融服务体系,加大对电子商务的研究,以此利用互联网平台对金融产品进行销售,可有效增加产品销量。另外,在经营过程中,农商行还应当加大对资金的控制力度,了解资金的使用途径,避免出现资金流失的现象,影响农商行的整体发展,为其带来较大的经济损失,通过对营业模式的不断转变,能够确保农商银行的长远发展。

### 3.5 优化银行人员配置

在农商银行发展过程中,工作人员也具有重要作用,能够充分带动银行的快速发展。因此,在其发展过程中,应当加大对人员的重视,明确人员的具体情况,并对银行内部的工作进行合理分配。通过对农商银行的整体分析,以此设定相应的岗位,并充分明确各个岗位中的具体工作内容。同时,还应当对银行网点位置进行合理选择,可有效扩大银行规模。并且,还需合理分配人员数量,提高整体的工作效率。同时,在实际的经营过程中,还应当加大对人员的培训力度,逐渐提高人员的专业水平,要求其具备较多的专业知识,从而能够为客户提供良好的服务,增强员工自身的专业能力,使其在工作中不断发挥自身优势。除此之外,农商银行还应当为员工提供良好

的发展空间,建立相应的考核以及激励制度,从而继而能够激发员工的工作积极性。使其在工作过程中发挥自身的优势,增强工作效率,提高工作质量,进一步促进农商银行的良好发展。

### 3.6 强化银行文化建设

文化建设在农商行发展中能够产生重要作用,能够充分代表农商银行的整体形象,有助于增强农商银行的凝聚力,推动农商行在金融市场中的长远发展。为此,在其实际经营发展过程中,应当不断加强内部文化建设,根据当前发展形势以及具体情况,对文化建设进行适当的改善,以此能够确保农商行的根据更加稳定。并且,在文化建设的过程中,可充分参考我国相关政策,引进党的文化知识,并不断将“十四五”规划的主要内容进行充分落实,让员工及时了解我国金融市场的相关政策内容,提高人员的自身创新意识,从而能够带动农商行的飞速发展。同时,在文化建设过程中,还应当采用全新的文化理念,并对有关文化进行大范围的宣传,促使内部员工对文化知识进行充分学习,增强人员的思想境界,使其不断认识到自身的责任<sup>[7]</sup>。在文化建设时,还应当为员工创造良好的平台,加强对员工的关怀,与员工进行实时交流,了解员工的真实想法,根据员工的建议,合理改善内部制度。以此不断增强内部凝聚力,有助于提高农商行在金融市场的竞争力,有助于推动农商行在新时期下的迅猛发展,为其创造更大经济效益,逐渐实现其发展目标。

### 结束语

总而言之,农商行具有良好的发展空间,在“十四五”规划中,不断明确自身的发展方向,对我国规划中提出的建议进行不断落实,在实际发展过程中,积极转变传统的经营模式,提高内部经营效率。同时,在发展过程中,从各个角度对内部进行适当的改革,不断优化资源配置,拓展金融业务,为客户提供高质量服务,以此确保农商行得到良好的发展。

### 参考文献

- [1]周昌发,陈红艳.基于国外经验的农商行公司治理内外部机制完善[J].创新,2021,(04):108-116.
- [2]莫锋.取消开户许可背景下单位账户管理新增风险及防控研究[D].导师:郭淑芬;刘颖.扬州大学,2021.
- [3]孙超.信用村镇建设在农商行信贷管理中的应用研究[D].导师:李小明.云南财经大学,2021.
- [4]李明友.国家实施乡村振兴战略对县级农商行(农信社)发展影响初探[J].经济研究导刊,2019,(13):84-85.