

大数据环境下高校财务预算管理考核和监督办法研究

柴绍青

(保定学院 财务处,河北 保定 071000)

摘要:在我国经济社会高速发展的背景下,相关科学技术的应用也日益广泛。高校财务预算管理考核和监督是高校发展过程中的重要内容之一,为了确保高校整体发展速度的提升,在这个过程中就需要加强预算编制的科学性、执行的有效性、考核的及时性。针对这一系列需求,相关高校有必要在以往的财务预算管理基础上,进行相应的管理技术创新,以此为高校的发展奠定坚实的基础。本文从当前高校财务预算管理考核和监督过程中存在的问题入手,探讨了在大数据背景下进行相应工作改善的具体措施,以期对实际的工作形成帮助。

关键词:高校;财务预算;管理

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.25.034

引言

高校预算管理工作是高校财务工作中最为核心的内容之一,只有在确保预算管理有效的前提下,才能对高校的各项资源进行合理的配制与优化。而传统的高校财务预算管理办法在当前的时代背景下已经日益呈现出不适应的现象,因此依托当前的计算机互联网技术,进行高校财务预算管理方法的创新具有着重要的现实意义。

1 当前高校财务预算中存在的问题

1.1 预算编制的不科学性

当前的部分高校在进行财务预算编制的过程中,仍然采取传统的预算编制方法来进行,即在准备时间较短的情况下对高校整个运行过程和财务周期的预算进行编制,这种方法之下凸显出了相关高校在财务预算编制阶段的盲目性,对于该过程中所可能存在的不确定性因素缺乏系统性的考量,并造成了高校财务预算管理抗风险能力弱的问题。另一方面,由于相关预算编制过程中,整体的准备时间较短,因此,相关的预算内容也缺乏对学校未来发展过程的思考,这种现象的存在对于学校后期的持续性发展具有着巨大的危害。其次,在预算编制阶段,相关单位和部门所完成的预算编制内容与学校的整体发展规划存在着严重的不适应现象,具体来看,当前的部分高校在进行预算编制的过程中往往是以提前一年的方式来进行,然而相关高校在下一年的运营之中,又比较容易遭遇到各类突发情况,由于缺乏预算支持,且高校在预算调整和审批方面所需要消耗的时间较长,导致无法进行有效且合理的执行。整体而言,相关高校在预算编制过程中的不科学性主要体现在准备时间短和预算编制盲目方面,在未来的工作之中,相关单位有必要针对当前的各项预算进行全面系统的考察与论证,以达到增强预算编制科学性的目的。

1.2 预算监督执行缺乏力度

在相关高校完成对预算的合理编制之后,进行预算的有效执行成为预算管理之中的有一个重要环节。目前多数高校在预算执行方面合理性仍然较差,造成这种现象的主要原因是由于相关的预算监督机制完善性不足,预算监督机制不完善将导致相关的预算执行监督工作流于浮表,无法对实际的预算执行活动形成制约作用。预算本身是从高校运营的实际情况出发,对各项资源进行合理分配的方法,依托相应的预算方案展开有效的执行,是预算权威性的具体表现,但由于预算监督工作的缺位,因此相关执行之中存在着较为广

泛的随意改变预算资金、预算方案的现象,极大地损害了高校预算的权威性。另一方面,目前我国多数高校在预算管理方面沿用了以往的制度和措施,由于当前高校所面对的发展需求相对于以往已经发生了巨大的变化,因此僵化的管理制度已经难以对突发性的资金使用进行有效应对,违规执行,任意使用资金的现象愈发严重,为了改善这一局面,相关高校就需要对当前的预算监督执行机制进行调整。

1.3 预算考核评价机制健全性不足

当前相关高校的财务预算制度已经形成了相对稳定的结构,然而需要注意的是当前我国的高校财务管理工作之中,相应的财务预算绩效管理理念仍然相对滞后,在传统工作方式和理念的影响下,相关的预算管理与执行工作效率较低。而要提高整体的管理效率,就需要从考核评价角度出发,促进整体工作的系统性运转,然而相关高校的考核评价机制的健全性不足,因此在执行对预算的考核与评价过程中,相关工作整体缺乏效力,部分高校的预算考核与评价甚至完全流于形式,考核评价方法、指标均极为简单,无法对当前高校财务预算编制与执行的真实状况进行合理反映。最后,在部分高校之中,由于传统运营理念和管理理念的影响,因此相关工作开展阶段对于预算编制、预算执行等内容严重忽视,极大地危害了预算考核评价的科学性与合理性。

2 大数据环境下高校财务预算管理的考核与监督办法

2.1 依托大数据技术对高校财务预算进行科学决策

传统的预算管理工作之中,预算编制的盲目性和不科学性是极为突出的特征,这种情况极大地影响了财务预算工作对学校发展促进作用的发挥。针对这种情况,相关高校可以加强在预算管理之中对大数据技术的应用程度,首先进行相应的共享财务数据仓库的建立,通过这种方式对当前学校内部的财务数据进行一体化管理,同时通过将相关数据与教育主管部门的财务数据进行共享,从而实现涵盖学校相关项目、财务现状、学生和教师状况等丰富数据的数据仓库,基于这一仓库,学校和主管单位的各个工作系统均能够从中获取数据,进而从多个层面来为高校预算数据的准确性和可靠性形成促进。其次,在形成涵盖面较广的数据仓库之后,相关单位在进行预算编制的阶段需要对这些数据进行有效结合,并以此来展开对未来一定时间内各项预算的科学预测。依托具有完备财务数据的数据仓库,展开对各个时期财务数据的规律分析,将能够较为精准地对

当前高效运营过程中各个业务主体的预算状况进行明确,从而构建起预算先行的体系,协调高效整体预算流程的全面控制。在后续的高校发展决策方面,则可以合理地利用相应的数据和结果,避免传统预算编制之中,由于盲目性而导致的各项不利影响的出现。

最后,除了从技术手段上进行合理创新之外,相关部门在自身的工作之中也需要对传统的工作方式进行改进,充分发挥出预算编制对于高校资源优化配置作用。例如,从传统思维中脱离出来,对高校各个部门的资金使用状况进行系统性调查,并通过形成科学的方法对学校年度发展过程中所需要进行的各项事宜进行合理评估,结合大数据对相关项目的重要程度和影响程度进行排列,以此形成预算编制的基础。在这种方式之下,最终将极大地提升高校预算编制的科学性与权威性,强化预算编制的作用。

2.2 构建预算监督执行系统,完善执行机制

预算的执行是否有效将直接影响到学校的后续发展状况。在以往的工作之中可以发现,传统预算执行模式之下,相关的执行主体整体执行力较弱,同时执行过程缺乏有效的监督,最终造成了预算执行和监督工作流于浮表的问题极为突出,对于高校的发展和建设带来了严重的危害。针对这种情况,在大数据背景下,相关单位需要充分地借助当前的科学技术来对传统的预算执行与监督模式进行改造。首先在进行预算执行系统构建的阶段,可以通过对大数据平台的建设,对目前学校工作之中的各项主要业务进行汇总和分类,以此形成完成性较高的数据体系,在这种方法之下,将能够对当前高校建设过程中的核心业务数据进行凸显,并能够充分地保障核心业务数据的唯一性。在完成对业务数据的分类和汇总之后,相关高校有必要对当前高校内部的业务数据展开进一步的分析,通过对各个关键业务数据的充分分析,将能够促进预算科目之间的联系性得到凸显,从而便于后续的预算执行工作开展。同时为了保证预算执行的效力,在推进对大数据的应用过程中,相关高校也需要加强对预算执行的审核,改善传统预算监督乏力和过于简单的现象。该过程中,可以依托大数据来增强各项预算内容的透明性,在进行监督的阶段,通过利用目前大数据背景下的透明性特征,对预算执行的各个过程进行系统性最终,保证各项预算应用的合规。同时,由于大数据和计算机技术的应用,相关单位在面对突发性事件的过程中,可以依托计算机网络来进行预算的申请与审核工作,这种方式将极大地降低传统预算管理工作之中,面对突发性事件时预算审批时间过长,造成严重不良影响的可能性。除此之外,在预算执行机制建设方面相关高校也需要进行进一步加强,通过相应的规章制度明确预算的唯一性和权威性,避免在预算管理与执行阶段出现受人为因素影响较大的局面。在预算审批机制建立方面,则需要明确审核机制以及各个岗位的职责,提升资金使用的真实性和合法性。

2.3 建立预算绩效评价系统,完善评价机制

预算管理绩效评价对于预算管理工作的有效推进意义重大,在目前的技术背景下,相关单位可以在建立相应的大数据平台的基础上,对预算绩效管理进行平衡记分卡、关键事件法和行为锚定等级等方法来进行有效的评价。在这些措施应用的过程中,可以对各个项目、部门在预算使用方面的绩效实现全面有效考核与评价,并根据其绩效状况来对未来的预算编制进行进一步优化,以此推动预算编制的逐步合理。同时为了增强相关部门合理使用预算的积极性,在完成对相关部门的绩效评价之后,可以针对其预算绩效的最终状

况来对具体的部门和人员进行奖惩。此外,依托大数据背景下的预算绩效评价措施也能够对当前高校预算执行与利用过程中对预算目标的实现程度的进行掌握,最终将能够作用于高校后续的预算编制与管理,形成相对完善的预算编制与评价流程。最后,针对传统预算绩效评价存在的较为突出的问题,相关高校还需要逐步地进行机制上的完善,将其与大数据平台进行结合,对高校内部的部门、教师等实施综合性的分析与评价,达到全面优化预算绩效评价机制的目的。

结束语

综上所述,在当前的社会背景下,高校的发展需要充分地依托有效的预算编制、预算执行与预算绩效评价,而传统的预算管理办法已经难以适应当前的需求,因此相关高校在进行自身工作推进的阶段,有必要充分地结合当前的技术手段,通过进行大数据平台的建设来对学校当前的预算编制、预算执行和预算绩效评价等工作进行合理优化,最终促进高校的进一步发展。

参考文献

- [1]冯文轶,林爱梅.大数据下基于云会计的高校全面预算管理框架构建[J].财会月刊,2016.
- [2]李梦娇.大数据时代下高校全面预算管理研究[J].纳税,2020,v.14; No.283(31):189-190.
- [3]徐蕾.大数据时代高校财务预算绩效评价研究与应用——基于灰色关联分析改进模型[J].中国管理信息化,2017(9).
- [4]简克蓉.大数据环境下高校财务预算管理考核和监督办法研究[J].现代营销(下旬刊),2019.

作者简介:柴绍青(1988,2-),女,汉族,河北保定人,保定学院财务处中级会计,硕士,研究方向:会计。