

# 事业单位财务会计与预算管理的结合思考

李丹

(黑龙江省卫生健康管理服务评价中心,黑龙江 哈尔滨 150000)

**摘要:**在事业单位工作中,财务工作是一项重要内容,财务会计与预算管理相结合,是事业单位发展的主要趋势。提高此项管理工作的整体水平与质量,主要目的在于降低事业单位的成本。但就目前的情况看,在具体的管理工作中,依然存在大量问题需要解决。基于此,本文以事业单位为例,有财务会计与预算管理作为研究内容,以提升管理质量、降低成本为目的,展开了思考。文章首先针对财务会计与预算管理工作进行了介绍,并指出了将两者相结合的重要性。其次,对两者结合面临的问题进行了分析,主要包括管理制度不完善、预算编制不合理、两者未能良好对接三方面。最后,重点针对各项问题,提出了具体的解决对策。希望能够为事业单位提供借鉴,使其能够不断积累工作经验,提高财务会计以及预算管理水平,促使两者有效结合,共同发挥作用,为自身成本的下降奠定基础。

**关键词:**事业单位;财务会计;预算管理;结合;实现路径

**[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.25.038**

国家的运行,需要众多部门作为支撑,而事业单位便属于其中的关键。如事业单位工作质量下降,工作成本提升,国家的运行,也将会受到一定影响。事业单位运行过程中的成本,以及对各项资金利用的合理性,均在一定程度上取决于财务会计以及预算管理工作质量。如上述两方面工作质量下降,则会对事业单位本身成本的节约造成严重不良影响。在过去,事业单位的财务会计以及预算管理工作,均处于相互分离的状态。两者分离,会导致无法有效衔接,也会导致工作方面的资源无法相互流通。长此以往,极容易对管理工作的顺利落实造成阻碍。因此,当前,事业单位已经开始着手将两者相结合,以便于寻找一条提高自身内部管理水平的有效路径。两者的结合,并非一朝一夕能够完成。尽管事业单位已经在这一方面做出了巨大努力,但是在管理期间,仍然存在一定问题。需要予以解决,才能够使财务会计与预算管理的结合能够充分实现,因此也能够使两者结合的价值达到充分发挥。

## 1 事业单位财务会计与预算管理概述

### 1.1 财务会计与预算管理

财务会计指的是根据会计准则及相关规定来报告一定时期内主体的资产流动、负债等具体情况的形式,进而根据这些形式来报告主体的经营状况与财务状况等。对于事业单位来说,财务会计则是根据事业单位的财务部门活动信息来撰写财务报告,并用于事业单位的信息披露。而预算管理则是指对事先预算执行情况进行定期的核算和监督的专业会计。对于事业单位来说,预算管理则是对事业单位的不同部门的预算执行情况进行核算和监督,但是预算管理无法客观地反映事业单位的财务状况,要求结合财务会计来真实反映事业单位当前的财务状况。

### 1.2 两者结合的重要性

**1.2.1 提升事业单位内部控制水平。**对于事业单位来说,预算管理是协调内部工作的各个环节的关键性因素,而在较长的一段时间内我国事业单位预算管理工作存在突出问题,即预算执行不到位,使得事业单位内部控制工作应有效能未能充分发挥的同时,也制约着事业单位的社会公共服务职能的发挥。针对此现象,事业单位通过结合财务会计和预算管理,可以及时发现事业单位内部控制工作中的具体问题,进而便于及时完善预算管理制度等措施,有效提高事业单位预算的执行力度,以充分发挥出预算管理的在各环节工作中的协调作用,有效提高事业单位的内部控制与管理水平。

**1.2.2 提升财政资金的配置效率,缓解财政压力。**对于事业单位来说,运营资金主要来源于财政拨款,在运行中通过利用财务会计

管理来优化预算编制,推进预算有序执行,能够将有限的财政资金实现最优化的配置,不仅有利于事业单位财政资金的利用率,还有利于事业单位在社会中更好地履行公共服务职能。

**1.2.3 提升财务管理水平。**在我国社会经济体制转型发展的关键时刻,事业单位也在加快推进改革。作为社会公共服务机构的重要组成部分,在实际运转中往往要消耗一定的资金。而国家财政是支持事业单位正常运行的关键。因此,事业单位结合财务会计和预算管理,能够对财政资金进行科学的规划和使用,实现财务管理水平的大幅度提升。不仅如此,事业单位在结合财务会计和预算管理的情况下,能够根据国家宏观调控要求和政策要求,有利于更好地落实社会公共服务职能。

## 2 财务会计与预算管理结合存在的问题

### 2.1 管理机制不完善

通常来说,事业单位在运转中,要严格按照相关规定和内部控制管理机制来做好预算编制、审核执行、考核等系列工作,若事业单位内部缺乏预算管理等内部控制机制的约束,预算工作将会失控而易产生诸多问题,其中最为突出的问题是预算工作具有较大的随意性。同时,预算管理机制的不完善一定程度上会制约预算编制的科学合理性和执行效果,进而使得预算执行中存在的相关问题未能及时发现,不利于事业单位及时采取有效措施来有效落实预算。不仅如此,预算管理机制的不完善,极易导致事业单位随意性改变预算金额的总额,影响预算管理工作的有序进行,不利于其应有作用的充分发挥。

### 2.2 预算编制不合理

对于事业单位来说,在预算编制过程中,往往会采用增量预算这类传统方式,其具有编制简单、易被理解等优势,且有着丰富的编制理论基础和经验,但是事业单位采用这种方式进行预算编制,往往会暴露出系列问题,其中预算编制的合理性一直是备受争议的,关键在于事业单位预算编制过程中,未能科学合理地确定预算基数。若事业单位在预算编制时,未能有效改变预算基数,将会导致事业单位预算编制不合理的问题长期存在而得不到有效解决,并制约事业单位预算管理应有作用的充分发挥。

### 2.3 对接工作相分离

预算部门在预算编制过程中,往往要根据事业单位中的各个部门提交的预算资料、会计准则进行编制。但是在实际工作中,事业单位财务会计与预算管理工作衔接不到位,往往会存在脱节问题,使得事业单位财务会计与预算管理之间难以有效结合,进而使相关的

预算编制工作效率低下,并进一步影响到事业单位的预算管理效果。由此可见,需保证项目设置的一致性,并采取有效措施,保证事业单位财务会计与预算管理之间的高度衔接性。

### 3 财务会计和预算管理结合的有效对策

#### 3.1 完善管理制度

完善相关管理制度,对事业单位管理工作的改革而言,具有一定重要性。而管理制度的完善,则需要从多方面出发而实现。一方面,事业单位应当从内部控制的角度出发,对制度进行完善。例如:事业单位可以落实责任制度,在财务会计与预算管理工作中,需要设置不同岗位,而不同岗位的人员,需要负责不同的任务,岗位与岗位之间,也需要互相监督,避免在出现问题时无人发现。当财务会计与预算管理出现分离时,应保证事业单位可及时发现,并且采取措施,及时将两者结合,这样才能够使事业单位管理改革得以实现。另一方面,事业单位应当完善审核以及激励制度。审核制度应当每年执行一次,在审核中,一旦发现相关管理人员未能充分将财务会计与预算管理结合,则需要通过惩罚的方式,使其认识到问题的严重性,从而在未来的工作中,更加注重两者的结合。反之,如审核结果较好,则可以对其进行鼓励,通过岗位晋升以及给予资金支持的方式,保证工作人员能够处理好各项业务。

#### 3.2 确保编制合理

确保编制工作具有合理性,有利于促使事业单位在财务会计以及预算管理工作中,使两者相互结合。但是,是否能够保证预算编制合理,在很大程度上取决于工作是否具有实效性。为了解决实效性低的问题,建议工作人员首先了解星官编制原则,需要依靠原则,完成编制工作,才能够为其合理性以及实效性的提升提供保证。除此之外,还需要了解编制工作的目标,以目标为基础,保证编制后所得到的成果,能够符合事业单位的发展要求。为了保证预算编制的合理性,对先进的工具进行使用同样具有一定重要性。对此,有关人员需要将信息化平台应用到相关工作中。可以建立财务会计与预算管理一体化平台,工作人员的工作,均可以通过平台而进行,通过上述平台,工作人员同样可以实现对数据的传输,以及相互沟通,有效解决信息不对称的问题,预防信息孤岛,这对事业单位管理决策的制定同样能够起到指导作用,有利于促使事业单位运行成本下降。

#### 3.3 促使两者良好对接

##### 3.3.1 科学进行科目设置

会计科目的设置是否合理,在一定程度上影响着整体管理质量。而就日前来看,科目设置不合理的问题,在事业单位财务会计与预算管理相结合的过程中,依然显著存在。而为了提高科目设置的科学性,对各项科目做好分类具有一定必要性。在分类完成后,应当按照不同类别的特点,对其进行预算,保证预算合理。另外,还需要保证会计科目与预算管理中所涉及到的内容具有一致性。上述措施的运用,能够有效避免科目设置混乱的问题出现,同样也能够避免上述问题的出现,对事业单位管理工作的开展造成阻碍。

##### 3.3.2 做好相关人员培训

导致事业单位财务会计与预算管理之间无法相互结合的主要原因之一,同样在于人员缺乏一定素养。而对人员进行培训,则有利于为两者的结合提供支持。在此期间,需要确定好培训内容。一般情况下,事业单位均需要这对权责发生制,落实培训工作。应当使相关人员认识到制度的含义,以及所涉及的内容,了解如何对制度进行践行,才能够真正使其发挥作用。除此之外,人员培训的过程中,同样需要纳入收付实现制的相关内容,这样才能够保证培训内容完

善,避免出现遗漏,从而全面提高事业单位管理整体水平。除了针对相关人员进行理论培训之外,事业单位还需要引进相关模拟系统,从实践的角度出发,展开培训工作。接受培训的人员,可以通过系统自行参与到实践的过程中,而事业单位则可以根据实践结果,对其能力进行评价。针对能力不足者,还需要进一步对其进行培训,从而在更大程度上提高人员素质。

##### 3.3.3 不断总结经验

事业单位在运行的过程中,将会积累大量经验,在财务会计与预算管理相互结合的过程中,尽管会遭遇失败,但是如能够对失败的经验进行总结,也将能够为未来管理工作的开展提供参考,这对事业单位中两项工作融合效果的改善具有重要价值。因此,事业单位应当对经验总结的问题加以重视。例如:根据经验,事业单位在管理工作开展期间,如将财务会计与预算管理分开,分别予以执行,而未使两者并行,则会导致两者无法结合。针对上述问题,事业单位需要使两者并行,简言之,需要通过单独核算的方式,做好核算工作,但与此同时,两项工作还需要同时进行。这样才能够既避免两者分离,又避免两者融合出现混乱,这对事业单位管理质量的提高,具有重要价值。

#### 结束语

综上所述,本文针对事业单位财务会计与预算管理结合的思考,能够为事业单位提供参考,使事业单位能够结合自身的需求,以及在管理工作中存在的问题,对财务会计与预算管理相互结合,充分排除各项不良影响因素,使两者紧密联系,并充分发挥价值,为事业单位的可持续运行奠定基础。在未来,事业单位应当首先完善相关管理机制,同时,还需要提高预算编制的合理性。在此基础上,解决两者相互分离的问题,通过加强人才培养、科学设置科目,以及不断总结经验的方式,促使两者的结合能够良好实现,为自身管理质量的提升奠定基础。

#### 参考文献

- [1]孔红娟.浅析事业单位财务会计与预算管理的结合[J].现代经济信息,2020,(11):91-92.
- [2]常夕春,潘月秀.事业单位财务会计及预算管理结合研究[J].财经界,2020,(14):114-115.
- [3]刘磊.事业单位财务会计与预算管理的结合解析[J].纳税,2020,14(03):114.