

# 财务共享背景下的企业业财整合及思考

袁 圆

(湖南省烟草公司,湖南 长沙 410004)

**摘 要:**财务共享背景的形成既促进了企业业财整合的发展,也为企业业财的整合实践带来了一定的风险。为此,探讨财务共享背景下的企业业财整合的相关问题,必须对如下四个话题进行深入地思考。它们分别是:有待于强化的企业业财整合意识、人才业务素质更新、业财整合模式的构建、信息安全的重视。

**关键词:**财务共享;企业业财整合;思考

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.25.040

财务共享背景的形成为企业业财整合实践的发展提供了可能。企业业务与财务的整合又衍生出了业财整合的一系列问题。其中包括业财整合的规划、业财整合的实践及业财整合的效果评估等。虽然看似业财整合活生生的问题较多,但对这些问题的解决又不能脱离财务共享这一管理背景。因而,我们将其整合到一起进行解析。

## 1 财务共享背景的形成及其特点与弊端

财务共享的背景已逐渐在形成。这就意味着财务共享给予企业发展的利好正在为广大的管理者所逐渐意识。财务共享的关键是财务信息的共享,财务数据共享的关键是财力转型发展所带来的企业活动的规范化。因而总结财务共享的特点,既是我们感悟财务共享利好的前提,也是解析后续企业业财整合措施的关键。

### 1.1 优化财务管理的措施

财务共享是大型企业适应市场发展的必然要求。对大型企业这种适应化的转型,有研究者将其总结为:顺应时代的发展和降低企业的压力。<sup>[1]</sup>引文所言的顺应时代发展,可从多个层面上理解:首先,是企业顺应时代管理需求的一种发展。国家的经济发展战略直接影响到管理者对企业未来发展规划。因此有人将其视为一种企业适应国家经济发展战略的顺应性变化。其次,财务共享是企业适应未来管理需求的顺应性变化。在国家大经济背景的影响下,企业都会对自己的未来发展作出相应的财务管理规划,因此说,财务共享是企业顺应自身未来发展的举措。再次,财务共享是顺应取长补短发展战略的途径。大型企业只有在取长补短中才能发展,尤其在财务管理的层面上,管理模式的及时更新最为重要。

### 1.2 衍生多维的管理价值

财务共享可以提升大型企业的财务工作效率,这是一个不争的事实。在大型企业的财务管理工作中,总公司的财务管理与分公司的工作中存在着许多重复性的工作。财务共享的实现多以财务共享中心的构建为前提。“财务共享”多是指把财务管理中那些可以标准化的财务管理业务进行标准化的再造与标准化。依据这样的理解,“财务共享中心”就成了大型企业管理者,把那些原本分散于各公司的会计财务工作集中到某一处进行处理。基于这样的事实,我们可以总结财务共享的价值:

首先,降低企业成本。标准化与集中的财务处理最直接的好处就是管理成本的降低。标准化的处理流程意味着会计电算化的深入发展,继而在减少财会人员数量的基础上,可以实现降低成本的目的。其次,减少因执行差异而带来的消极影响。财务共享表现为数据的共享,数据共享优势在管理层面上表现为执行差异的缩减。从而在提升管理效率的基础上,增加企业的活力。再次,提高效率。这里

的“效率”涉及到工作效率和数据的利用效率。前者是因为财务管理的标准化而诞生;后者是因为减少了数据共享的程序而取得。最后,财务共享利于企业的业务拓展。因企业财务共享的高效性,可以相对延长企业管理者的工作时间,使其拥有更多的精力去思考如何拓展企业的问题。

### 1.3 财务共享的弊端

财务共享有其优势的同时,也存在着一定的弊端。如果说对其优势的总结是为了强化财务共享的意识,那么总结其存在的弊端则是为了完善财务共享的实践,优化财务共享的背景。仅就日前而言,财务共享的弊端主要表现为:

首先,财务共享会使财务人员产生脱离业务的可能。越是完善的财务共享实践,越是长期的财务共享实践,财务人员脱离业务的现象越为明显。其次,远程的数据共享存在诸多的变数。财务共享以远程的数据传输为前提,而数据的远程传输又会受到多方面因素的影响。因而,无论是技术原因,还是自然条件都会对财务共享产生这样或那样的影响。一旦数据传输出现问题,财务共享就成了一件不可能的事情。再次,账务共享信息系统的构建存在着成本提升的风险。财务共享依赖信息系统的构建,无论是数据的传输,还是数据处理,都需要一定的设备及这些设备的及时更新,都需要一定的资金。但相比于人工成本而言,虽其相对较低,但也不能忽视这些资金的增加。最后,财务共享不利于参与者的专业发展。这主要是对于财会工作人员而言的。在财务共享中,虽然数据更直接,反馈更及时,但它毕竟省去了许多参与者亲自参加工作的机会。从某种程度上讲,这也会对参与财务共享者的业务发展造成一定的风险。

## 2 财务共享背景下的企业业财整合及思考

财务共享背景的形成促进了企业业财整合的实践。在这项不断的整合实践中,我们既要兼顾财务共享的特点,又要考虑如何解决其存在的弊端。只有如此,才能实现财务共享背景与企业业财完美整合的目的。

### 2.1 企业业财整合的意识有待于强化

财务共享的背景下,并非所有的企业都需要进行思考业财整合的问题。再加之财务共享的背景又不是十分地明确,因而很多企业的管理者都忽略了企业业财的整合。针对这样的事实,有研究者得出了这样的结论:日前来看,大多数企业对于业财融合的关注度不高。<sup>[2]</sup>引文虽短,但它却表明了一个非常客观的事实。首先,大多数企业都表现出了对企业业财整合关注度不高的事实表明,那些本应思考企业业财整合的企业及其管理者没有意识到业财整合给予企业的积极影响。这里包括企业的管理者,财务的管理者,他们都未能充

分意识到企业业财整合的重要性,更不必说对企业如何适应财务共享背景的思考了。其次,关注度不高,意味着企业业财整合的进度呈现出不均衡的发展态势。无论这些企业是否关注企业业财的整合问题,作为一个客观存在的实践,它早已存在于财务共享的背景之中。关注与否所能决定的问题只是那些成功实现企业业财整合的经验能否被快速地分享而不是业财整合实践本身。最终的结果可能只有一种,那就是已取得整合经验的企业会持续走在企业业财整合的路上,处于领先的地位。而对于那些对此关注不高的企业而言,只是他们还未意识到自己的管理已处于发展的劣势之中而已。因为,与“大多数企业”相对而言的“少数企业”已领跑企业业财整合的实践。基于这样的事实,只有强化大多数企业的那些管理者参与企业业财整合的意识,才能使之意识到上述问题的存在,继而优化本企业的财务管理体系。

### 2.2 企业业财整合需要业务素质提升

企业业财整合不只是信息系统的构建问题,更多的是业务素质的提升与人才更新的问题。业务人才观念的更新、知识素养的更新、新老人员的更替均在其中。面对一项的业务实践,实现企业所有业务人员的更新这是一件不可能的事情。但若依据业财整合的业务需求,实现现有人才素养的更新,这则是相对容易办到的事情。为此,各企业要依据财务共享的需要,围绕业财整合的业务需求,通过培训的方式强化财务管理者及从业者的业财整合意识,无疑是最迫切的工作。这种方式,一则可以应对财务共享中的数据变数较大的现实,二则可以解决财务共享不利于参悟者的专业发展的弊端。

在以往的研究中,业务素质的更新往往被管理者所忽视。持续的业务知识更新所带来的直接后果就是业务能力的提升,而业务提升的直接后果就是企业业财系统的完善与操作流程的标准化。继而在意识到“财务共享中心模式是未来企业财务管理转型的一个重要趋势,随着企业全球化、信息化的不断发展,财务共享中心在企业发展过程中的作用也越来越明显”<sup>[3]</sup>的基础上,强化企业业财整合的管理意识。

### 2.3 构建与企业发展匹配的业财整合模式

财务共享背景下的企业业财整合是一项业务极强的实践。因而,企业业财整合的过程其实也是对财务管理的系统化。所以,更新管理措施中的细化是构建与企业发展匹配的业财整合模式的具体过程。在一则谈及企业业财整合模式构建的文章里,作者从“预算控制管理模式;成本核算管理模式;以资金管理为结合点,合理配置项目资金管理;以发表管理为结合点,做好项目税务筹划”<sup>[4]</sup>分析引文所述的内容可知,企业业财整合其本身就是一个大系统,在这个大系统中,需要构建多个子系统与之相匹配。预算控制管理模式的构建,其本身就是以“预算”为分支的系统构建,而且在这个子系统的构建中,构建者需要知晓预算的种类、明确预算的组织体系、掌握预算的编制方法以及资本分配预算的方法。如此复杂的预算控制模式的构建在证明企业业财整合可以优化企业财务管理的同时,也能证明科学的业财整合构建也可以避免因财务人员脱离业务而产生的业务生疏。

### 2.4 信息安全的重视

财务共享背景的构建与企业业财的整合都是以信息的安全传输为前提的。因而,谈及业财整合的实践,必须涉及到信息安全的问题。“对比传统财务管理模式,财务共享中心可以实现对于子公司和

分公司的集中管理,能够帮助企业集团降低自身管理成本,强化内部控制,也可以推动财务管理工作的转型发展,配合先进的技术手段来保证企业的健康发展。”<sup>[5]</sup>引文所言优势的发挥就是以信息安全为前提的。若企业的商业信息发生了泄露,不仅不能实现降低成本的作用,而且还极有可能对企业的未来发展产生一定的阻滞。

### 结束语

财务共享背景下的企业业财整合及思考应该关注两个方面的问题:一是财务共享给予企业业财整合的影响,二是企业业财整合给予财务共享的反作用。基于这样的思路,我们在解析财务共享特点及其潜在风险的基础上,总结了四种企业业财整合需要关注的问题。即,有待于强化的企业业财整合意识、人才业务素质更新、业财整合模式的构建、信息安全的重视。

### 参考文献

- [1]徐军.解析大型建筑企业财务共享模式[J].商业文化,2021(23):142-144.
- [2]李爱民,黎日环.基于财务共享模式下业财融合思考[J].行政事业资产与财务,2021(15):94-95
- [3]卢婷.基于财务共享中心模式下业财融合的若干思考[J].商讯,2021(17):48-50.
- [4]吕智辉.大型工程建设企业财务共享下的业财融合模式构建思考[J].会计师,2021(05):54-55
- [5]陶玮.基于财务共享中心模式下业财融合发展的思考[J].财会学习,2021(02):1-2.

作者简介:袁圆(1982,09-),女,籍贯:湖南浏阳,学历:研究生,职称:高级,研究方向:财务共享。