

探讨企业固定资产管理现状

周蓉

(江苏省农垦农业发展股份有限公司临海分公司, 江苏 射阳 224353)

摘要:在新常态经济形势下,我国企业面临的市场竞争愈发激烈。企业加强内部管理,优化资源配置,有利于提高经营效益,促进企业持续发展。固定资产作为企业财务管理的重要内容,对企业资产保值增值具有重要作用。而目前,大部分企业对固定资产管理较为忽视,在财务管理中也更加重视现金管理。因此,本文就当前企业固定资产管理现状及管理存在的风险进行分析,并对这些风险提出相应的控制措施,降低风险概率,增强固定资产使用效益。

关键词:企业固定资产;风险;现状

[DOI] 10.12231/j.issn.1000-8772.2021.25.050

1 加强企业固定资产管理的重要性

在企业现代化发展过程中,其管理水平直接关系着企业发展质量。固定资产管理尽管在一定程度上,其作用的发挥没有企业流动资产明显,但也直接影响企业经营效益。一般而言,企业固定资产管理包括预算、采购、录入、使用、保养、维修、盘点和报废等环节^①。

首先,加强固定资产管理有利于提升固定资产使用价值,企业通过信息化管理手段来对固定资产进行采集、录入,实现对固定资产整个生命周期的实时监督管理。并通过引入条码技术来强化资产使用情况,从而提升固定资产使用价值。

其次,加强固定资产管理有利于提高企业决策性。相比于流动资产,固定资产在一定程度上具有区域性,即固定资产成本在一定控制范围内,不会受市场波动产生较大影响。因此,企业通过科学管理,能搜集详细数据,从而为企业决策和战略制定提供科学参考,如资产评估、预算管理等方面。

而在农业企业经营过程中,固定资产比其他行业占比大,如果固定资产采购、使用、维修等方面耗费大,那么会直接降低企业经营效益,进而阻碍企业发展。所以,本文就当前企业固定资产管理存在问题及风险进行分析探讨,希望降低固定资产管理成本,实现企业可持续发展。

2 企业固定资产管理存在主要问题及风险

2.1 固定资产管理意识不强,制度不健全

首先,从当前我国企业固定资产管理工作来看,大部分企业管理人员固定资产管理意识不强,管理意识淡薄,甚至一些管理人员认为加强固定资产费时费力,取得的成绩和管理成本支出不成正比,把工作重心放在了产品生产和市场影响,对于固定资产管理及投入不足。其次,固定资产管理制度不健全是目前企业固定资产管理存在的极大问题和缺陷。一些在建立固定资产管理制度时,没有考虑到整个管理体系的所有环节。企业没有根据实际情况建立固定资产管理制度,也没有把管理制度落实到相关部门和人员身上,从而导致固定资产管理制度流于形式,管理混乱、权责不清等,部分资产重复购置,在调用、维修、销毁上也没有清晰的管理规则和流程,从而导致企业固定资产管理质量低下^②。如在维修管理制度上,一些企业没有建立科学合理的维修管理制度,维修人员缺乏责任意识,平时不保养,往往是等到设备损坏后,才检查维修。最后,固定资产管理监督奖惩机制不完善,一些管理人员以权谋私,常常出现为了个人利益而占用固定资产。

2.2 固定资产管理核算不规范

固定资产核算作为企业固定资产管理的重要内容,是固定资产

发挥作用的重要保障。但实际上,部分企业在开展财务管理工作时,对流动资产核算较为重视,忽视了固定资产核算,企业仅仅把固定资产总值进行记录,无论是在采购使用上,还是纳税筹划上,对固定资产管理核算都不是十分严谨、规范,企业存在着固定资产账实不符的问题。同时,固定资产的明细账目没有进行科学分类和归纳,企业固定资产的相关数据也不能为企业决策提供有效参考,从而导致一些资产重复采购或缺乏。此外,对固定资产管理核算的监督不严也是引起核算不规范的主要原因。当一些资产需要报废时,相关人员没有及时报备和清账,不利于企业财务核算,也最终影响了企业经营效益。

2.3 固定资产采购评估不合理,盲目扩张或紧缩

对于任何企业而言,在其发展过程中,往往会经历一段扩张、投资等环节。在这些环节中,固定资产及规模也会随之扩大。但如何匹配企业规模,进行固定资产的合理增加,以及在扩张中,保证固定资产价值,是很多企业遇到的管理难点。如一些企业兼并扩张过程中,需要对固定资产进行评估,由于对被兼并企业了解不深入,容易出现评估结果不科学不合理,进而在固定资产管理规划中出现问题。一些企业要么盲目采购,要么紧缩采购,从而给企业未来发展造成影响。就日前而言,我国精通固定资产采购预算相关人才尚比较缺乏,一些企业在制定采购预算方案时,看似经过层层审批、评估、预算,其结果可行,但实际上,具体操作依然存在很多问题。所以,企业固定资产管理合理评估采购尚不科学。

2.4 企业尚未建立固定资产管理小组及科学的监控机制

当前,我国很多企业固定资产管理工作是由财务部门负责,并为兼职。负责固定资产管理的人员还需要对企业流动资产、税务筹划等其他财务工作进行负责,没有专门的固定资产管理小组,从而不利于固定资产管理的顺利开展。其次,缺乏有效的固定资产管理监控机制。日前,大部分企业固定资产监管力度比较缺乏,一些企业固定资产监管是由财务部和相关设备管理部门共同监管,企业很少建立专门的固定资产监督部门,从而使监督效果不明显。同时,企业想要真正发挥好监控作用,就必须完善固定资产评估体系。但一些企业在采购完固定资产后,没有对资产的损耗及年限进行评估统计,从而不利于监督人员准确衡量资产利用率及经济效益。此外,在内控审计上,一些固定资产管理审计工作只流于形式,实际考察工作少,报表资料形式多^③。

3 加强企业固定资产管理的建议

3.1 加强固定资产管理意识培养,健全固定资产管理制度

在企业发展过程中,固定资产作为企业资产重要组成部分,虽

然管理难度比流动资产稍小,但实际上,管理质量也直接关系着企业经营成本。所以,企业首先要加强固定资产管理意识,重视固定资产管理效果。在农业企业中,部分机械设备和房屋及建筑物等固定资产价值大,运用范围广,一旦出现问题,将会对企业发展造成严重影响。同时,对相关设备使用和管理人员要进行专业培训,尤其是在资产使用、维护、管理等方面,要提高人员熟练程度。其次,企业要建立健全固定资产管理制度。制度是固定资产管理工作开展的重要保障,一般而言,企业要结合实际情况,对固定资产管理制度进行优化调整,不能生搬硬抄。如固定资产检查制度、固定资产采购制度、固定资产申请使用流程、固定资产监督制度、固定资产维修保养制度等等,通过制度来约束员工行为,提高固定资产使用质量和使用价值。总之,企业在建立制度时,要始终坚持科学性、效益性、操作性及全面性四大原则,维护企业整体资产的健康高效益运转。

3.2 规范核算方式

规范固定资产核算方式,企业要划清固定资产和流动资产界限,并制定好固定资产管理核算办法,各部门首先要参与到编制计划中去,准确核定固定资产数量及现状,从而把握住企业当前固定资产的需要量。其次,对于直接购入的固定资产做好统计及目录;而对于在建工程归集的资产在达到完工验收后才能转入固定资产,并登记到信息管理系统中去,对企业所有固定资产做好分类编号,加强核算管理。第三,要明确各环节及人员职责,做好核算明细,科学计提并编报表。企业要制定好固定资产折旧流程,对资产的购置、使用、租赁、封存等流程,要做好会计手续。杜绝多提、重提、漏提等问题发生^[4]。第四,加强清查盘点,企业要定期或不定期对固定资产进行盘点,每年都需要进行全面清册,对损害的资产要进行报备,并查明原因,经程序办理相关手续。最后,企业要对固定资产使用效益进行分析,进一步挖掘资产潜力,提高资产利用效率。

3.3 优化固定资产管理模式

首先,企业要规范购买及资产处置流程,在采购固定资产时,采购部门要填写好购置申请,分管领导签字,集体会议决议。同时,企业要定期对闲置资产进行清理,提高固定资产管理效益。对于一些损毁的固定资产,要把握好维修成本,如果维修成本过高,可以考虑重新购置。其次,企业要实施长线固定资产管理模式。对于企业而言,固定资产管理是一个长期的过程,一般资产使用年限大多为5年,甚至长则8-20年。因此,企业要制定一套长线管理机制来对固定资产实施管理。对于固定资产管理要按人分派,建立责任清单,做好固定资产的折旧工作。最后,企业要做好固定资产的预算管理,科学采购。从当前我国企业固定资产管理工作的实际情况来看,很多企业并未建立详细的固定资产预算计划,几乎都是缺什么买什么,哪件资产损坏了,再购置新的。这种现状提高了企业经营成本,也不利于固定资产管理。所以,企业应在固定资产清盘的基础上,做好预算编制,细化预算编制,并严格执行,当需要对编制进行修改时,要严格按照相关审批流程,这样才能使企业避免盲目采购。

3.4 建立健全固定资产管理监控制度

一是合理利用现代化管理理念,建立高效的管理监督体系。首先需要将内控制度与固定资产管理实施有效关联,避免资产的购买者与管理者为同一人的情况出现(严格执行不相容职务分离制度),规范资产管理制度;其次,由于固定资产具有价值高的特性,因此当能够以改扩建的方式继续利用该固定资产时,则避免重复购买的浪

费行为,最大程度发挥其使用效率,合理把控企业的成本。同时,积极响应国家要求,减少经费支出,科学使用办公房,减少一人独享一个办公房的情况,在不影响办公效率基础上也能将一些固定资产实现共享,减少成本支出^[5]。

二是要建立专门的监督审计小组,企业不仅需要对当前固定资产数量和质量进行全面统计,确保现有的固定资产管理处于规范状态。同时,企业还需要建立固定资产管理制度及流程的审计机制。随着企业规模发展,企业固定资产管理所面临的企业环境也在不断变化,企业必须加强对固定资产管理制度的审计监督,一旦发现制度不符合企业实际,要及时优化。

结束语

总而言之,目前我国固定资产管理还存在很多问题,无论是企业对固定资产的管理意识还是管理方式,都比较欠缺。加强固定资产管理对企业财务工作的有序开展,对企业健康持续发展都有积极作用。因此,企业管理人员要加强对固定资产管理作用的认识,树立企业全体员工固定资产管理意识,建立健全固定资产管理制度,规范固定资产核算模式和管理模式,强化固定资产监督控制,并明确各个部门责任,从而达到既定的固定资产管理效益,提高管理质量和管理效益,进而降低企业经营成本,实现企业健康发展。

参考文献

- [1]李越,孙丹.企业固定资产管理与核算初探[J].商场现代化,2021(07):102-104.
- [2]毛小静.基于风险管理的企业固定资产内部控制研究[J].当代会计,2021(05):31-32.
- [3]时涛.企业固定资产管理的内部控制措施探讨[J].纳税,2021,15(02):181-182.
- [4]张敏敏.企业固定资产管理控制的现状及对策[J].投资与创业,2020,31(19):129-131.
- [5]陈仙梅.企业固定资产信息化管理探析[J].中国中小企业,2020(10):120-121.