

# 关于企业物资采购监督与管理的思考

王有国

(兰州重离子医学产业投资有限责任公司,甘肃 兰州 730000)

**摘要:**企业物资的采购质量能够在很大程度上与企业的投资成本与效益方面挂钩,以医学产业投资有限公司为例,其采购内容主要包括办公用品、电子设备、机器设备等其中类型约一百种以上的物资,只有加强物资采购的监管力度,才能针对性提高采购效率,基于此,本文结合企业物资采购监管必要性进行分析,并对具体的监管有效措施展开深入探讨和研究,供相关从业者参考。

**关键词:**企业物资;采购管理;监管水平

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.25.131

## 引言

在进行物资采购期间,物资是确保企业能够进行正常生产、运营的必要保障,所以加强企业的物资监管力度非常必要。从某种程度来看,物资采购环节是企业生产、发展等阶段最为基础的物质保障,采购人员需全面认识到采购问题的重要性,全面提升自己的业务水平,企业方面也需建立完善的针对采购环节的管理制度与监督体系,确保整个采购过程中不会出现影响企业发展的风险和因素,促使企业经济效益的提高。

### 1 开展采购监管水平的重要性分析

增强物资采购的监管力度对于节约企业投入成本能够起到非常关键的影响作用,首先,能够在实现企业发展稳定性提供相应的物资基础方面能够有效的降低并节约成本,同时,也能为企业生产期间提供非常充足的原材料需求,减少因物资缺乏的情况而造成的停工。在进行物资采购与管控的过程中,也需要针对各类装置、材料的需求量制定严格的采购数量要求,避免产生过多的浪费。不难看出,增强采购工作的质量可以对企业的成本与效益两个方面起到重要作用,这也是促进企业达到可持续发展目标的必要条件,增加企业的经济效益。其次,为确保采购工作的质量能够得到更好的保障,需对采购工作建立相应的监督机制,增强整个采购过程的管控力度和水平,避免工作人员以权谋私,损害企业利益。

对于企业而言,开展物资采购工作的全过程管理,其内容需围绕以下几个方面展开,主要包括市场调研、审批、报销等。一旦在过程管理体制方面缺少相应的条例约束,则会在很大程度上形成管理漏洞,对采购工作的有效开展无法起到应有的作用。例如,医疗企业在医疗器具方面的质量问题,若监管缺失则会直接导致质量问题,进而直接危害到企业的经济效益<sup>[1]</sup>。

### 2 对企业采购环节进行管理的容易产生的主要问题

#### 2.1 采购人员在业务水平与职业道德素质方面稍显缺失

在采购工作的开展期间,企业方面若对采购人员的业务水平方面严格要求,使其采购水平没有达到规范标准,则会造成相关采购人员的能力整体偏低,也有部分人员拥有较高的采购业务水平,但是职业道德素质方面对自身的要求非常不严格,采购环节在使用成本方面具有一定的敏感性,若采购人员对申购信息没有进行完整的处理,或不具备该能力,那么在企业系统内新增的物资名称、型号、签订合同等方面则不具备参考价值,造成库存的清单在内容方面十分混乱,这会对企业在物资成本控制方面产生非常关键的影响作用。

#### 2.2 供应商的选择范围较窄且选择模式不具备科学性

通常来看,企业方面在采购前应在前期进行充分的市场调研,并通过科学选择能够展开合作的供应商,避免由采购人员主观意愿决定,经过调研后,制定超过三个以上的供应商方案,避免因单一供应商出现供应紧缺问题而造成企业的生产、制造环节的物资需求影响。还有,若供应商的选择局限性非常强,也会造成供应商方面擅自提价,非常不利于企业的物资成本有效控制。

#### 2.3 采购完成后的质量验收环节质量不佳

采购工作完成后的阶段,也需要加强管理力度,在企业方面接收到所需物资后可对其进行及时的质量检验,若没有对其进行严格检验,则会延误该物资的保修期,使得该物资不符合企业实际需要,在很大程度上会延误后续的发展情况。

而且,从某种角度来看,物资在验收期间产生的质量问题,在很大程度上与供应商与企业两方面产生的利益关系有很大影响,并且在时效性方面体现的十分明显。若因没有及时进行采购管理,超出了退货或换货的具体时间,则会致使交易双方产生经济纠纷,甚至延误企业方面正常生产,或导致质量危机,造成人们生命财产的损失。

#### 2.4 采购以及招标的价格在设置方面缺少科学性

当前阶段,有许多企业在开展采购工作的过程中,对于招标价格的设计与确定方面存在部分问题,使得后续的采购环节的工作质量无法保障,其中不科学的部分主要体现在以下几个方面,首先企业在采购需求方面,内容不够完善,所以在很大程度上存在超出预算的行为;其次,在标书条款与实际情况之间的出入过大,这种情况非常容易造成投标人出现判断失误,最终造成中标失败的情况。还有,企业内部的各技术部门,对采购材料的了解不够充分,对于各装置的工艺生产条件及技术要求缺少了相关的知识内容,导致在技术效果与实际的装置、设备之间产生了非常明显的差异,使得该生产阶段无法达到应有的条件和效果<sup>[2]</sup>。

### 3 提升企业提高采购监督与管理水平的主要措施

#### 3.1 科学设置采购岗位的工作人员与内容

针对性提高采购人员的业务水平,并科学设置采购岗位的工作内容与轮岗方式,能够对采购工作的质量起到一个非常明显的保障作用,这种方式能够在很大程度上减少单一岗位产生的工作懈怠性,同时,加大采购工作的培训力度,参考不同优秀企业在采购工作上的展开方式,为采购人员提供一个相对完善的发展空间和环境。还有,针对采购工作内容的设置与管理方面,一定要形成并落实采购工作体系,确保相关的采购人员在开展工作的过程中处于规范标准中,严格保障采购人员的工作质量和效率,同时,在该工作体系中

对企业物资的类型进行科学划分,确保各个物资的权限设置合理性,并保障分配公平,避免仓库管理员进行分配,其分配原则必须通过该物资直属的工作岗位和技术人员,同时,在对物资储备过程中,相关管理人员需对库存的结构进行优化和升级,将物资的总量予以明确并通过智能方式进行录入和控制,并在电子端形成备案和记录,充分采用动态的管理方式有利于物资的调用效率与质量检验,在一定程度上能够提高企业生产效率。

具体到采购过程中主要的价格对比环节,此流程首先应由采购人员对报价单进行集中收集并分析,一旦处于同等条件,在保证物资质量的基础上尽可能的选择低价供应商,并对其进行询价作业,确认建立交易后,采购人员可向上级部门或领导进行反映,其最终的交易决定与否在于企业的领导。最后,企业可对采购员定期开展相应的技术培训,针对性提高其业务水平和职业道德素养,确保相关人员在采购过程中,能够充分行使其职责,并对采购物资的基本信息予以高度明确,结合此类信息提前做好市场调查,确保该物资的价格能够控制在最低的成本范围内,同时也要保障该物资的使用质量,避免出现因物资的型号、类型、尺寸等因素而产生不符合生产建设需求的情况,提高采购环节的工作质量<sup>[3]</sup>。

### 3.2 确保采购流程的透明度

采购工作的透明度能够有效保障企业在物资方面的投入成本与购入信息之间的联系呈现清晰的特点,同时,也能够确保部分出现质量问题的部分快速被找出,所以确保采购流程的透明度非常关键,首先,企业方面可充分结合现代信息化技术对供应商的选择渠道进行设置,采购渠道与供应商之间的联系非常密切,若企业方面能够根据市场调查情况而单独制定供应商的选择方案,则能够在很大程度上减少采购人员的主观意愿而造成的影响。

在企业的发展过程中,各个环节都需要物资,所以终端供应商在提供物资的质量、成本方面有着非常重要的影响作用,企业方面应加强对物资供应商的选择管控力度,确保供应商的资质能够达到企业物资需求。部分企业在采购过程中,并没有呈现采购环节的透明性,并且在很多能够影响到采购质量的信息方面不进行公开,这种情况在很大程度上造成了徇私舞弊的甚至违法犯罪的情况出现,物资的质量成本不过关,对于企业发展的影响是间接的,对人们的生命财产的影响则是非常直接的。基于此,企业方面可以充分利用仓库管理方式,将物资所对应的采购信息进行明确标识,并在标识的过程中尽可能的保证公开性和透明性,例如采购产品的质量、定价、供应商的名称等,同时,相关采购人员也可积极聆听其他管理人员的意见,并在第一时间做出反馈,营造一个积极的、互帮互助的工作氛围和环境,也有利于采购人员提高其自身的职业道德水平,进而大大地提高采购工作的质量与管理效率。

对供应商进行优选,是确保企业物资质量的重要前提,基于此,企业方面需结合市场调研报告,对该企业所需要的各类关键材料或具有一定重要性且成本较高的物资类型进行汇总,并充分管理其他的技术部门,对满足物资质量需求的供应商进行优选,确保企业可以与优秀的供应商进行长期合作联系,在对供应商水平检验所开展的评估环节,应尽量避免第一印象和主观感受,相关部门应充分结合市场调查的分析结果,充分以企业的需求为关键目标。

### 3.3 在采购完成后开展严格的质量验收环节

在采购完成后,对该物质的质量管控环节非常重要,验收工作

的质量水平也能对物资的实际情况做最后的把关,所以,该环节的工作质量一定要全面加强。其中,具体到验收工作的主要内容,通过包括将物资的设计参数与设计参数进行对比,并对合同的签约情况进行核对。若部分物资的技术性要求较高,那么质量验收人员需联合技术人员共同把关,确保物资质量能够达到使用要求和质量标准。基于此,在物资的验收期间,一定要确保组织人员的丰富性,避免检验人员的主观意愿影响到最终的检验结果。

### 3.4 提高采购预算成本的精准度

在采购工作的开展过程中,企业方面需加强对物资采购的方式的规划和调整,并通过实际的市场发展情况与物资的根本需求方面进行全面分析,确保物资在成本的确定环节能够达到一定的科学性,这样能够在很大程度上减少采购人员的市场调查范围,针对性提高采购效率以及保证对供应商的优选。

确保采购方式的合理性,可充分体现在有询价环节、以及公开的招标环节等。在对比物资价格的过程中,若方式过于单一,则十分不利于物资成本进行有效控制,并有着一定的阻碍性。若在采购工作开展前期出现了一些影响因素,导致此物资无法在预案中的供应商处获得,那么可通过其他的采购方式重新选择物资供应商,通常来看,单一来源的采购方式比较适用于采购项目具有非常强烈的组合需求情况<sup>[4]</sup>。

### 结束语

总的来看,在企业进行物资的采购过程中,相关采购人员需对物资的类型等元素予以全面了解,企业方面也要通过科学的组织方式建立完善的采购管理方式,并针对采购工作的开展质量形成监督机制,促使采购环节的管理水平不断提高,这也是提高企业采购能力与效果的必要条件和前提保障。还有,在供应商的选择方面,相关人员需充分结合市场调查的分析报告,确保供应商的物资质量与成本符合企业的发展与建设需要。

### 参考文献

- [1]林琪,赵秋红,颜迎晨.应急医疗防控物资采购合同设计研究[J].管理评论,2021,33(08):302-313.
- [2]李佳盈.供应链视角下企业采购成本控制思考研究[J].中国储运,2021(09):137-138.
- [3]马进,雷东勇.以信息化为手段实现企业物资精细化管理的探索与实践[J].中国储运,2021(09):149-150.
- [4]曹晖.企业物资采购领域合同履行阶段的法律风险及其防控[J].中国集体经济,2021(27):104-105.