

管理会计在建筑施工企业中的应用

冯 蕾

(陕西建工集团有限公司,陕西 西安 710003)

摘要:随着社会主义市场经济逐渐趋向于新常态化发展,建筑施工企业竞争压力日渐加重,为积极争取市场份额,在同行业竞争者中取得领先地位,需要突破企业生产经营建设模式转变瓶颈,引入管理会计财务管控模式,从根本上提升企业财务管理水平。基于此,本文以管理会计概念以及实际应用重要意义为切入点,提出建筑施工企业管理会计应用期间存在问题,提出管理会计在建筑施工企业中的应用要点,以期为相关工作人员提供理论性帮助。

关键词:管理会计;建筑施工工程;实际应用

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.26.061

现阶段会计被划分为财务会计与管理会计两种类型。其中,财务会计主要负责企业过去经营活动的核算及监督工作,实际管理内容能够切实反映出企业阶段性财务情况、经营成果。管理会计主要负责企业内部管理,对非财务性指标给予前瞻性建议,可以与企业经营活动预测、决策、管控及考核环节紧密连接在一起,对保障企业安全稳定发展的意义重大。

1 管理会计概念

现阶段学术界尚未就管理会计理念统一,受到国家及地区政策等因素影响,各领域对管理会计的概念依然存在一定差距。举例而言,美国管理会计学会将管理会计认定为是一种主要工作内容为提供财务报告、参与企业组织效益管理活动、为企业各环节提供管理及决策服务的岗位^[1]。我国管理会计协会则认为,管理会计是企业财务管理工作的重要分支,主要设置目标为提高企业经济效益,强化企业内部经营管理要点,对企业管理信息进行深入分析及利用,从根本上提高企业经济活动开展效率。

2 管理会计在建筑施工企业中的应用重要意义

管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用,重要意义主要体现在以下几个方面:

首先,管理会计可以提高企业绩效管理。管理会计能够全面准确的掌握财务数据基本信息,并将此些信息进行深加工与再利用处理,对企业成本进行精化、细化,确保成本控制任务能够落在实际生产经营建设各环节,使财务管理工作分工明确,各部门能够协调配合。同时,基于管理会计建立起的由横向到边纵向延伸的责任体系,还可以极大程度控制企业生产经营过程中的资源浪费情况,优化各资源配置视频,切实管控工程管理成本,提高工程管理效能。

其次,管理会计能够为企业生产经营决策提供重要的服务支持。在建筑施工企业运营过程中,管理部门需要结合项目实际开展情况作出许多重大决策。传统决策依据主要为会计管理工作内容,由于该管理内容较为繁杂,财务数据的统一及分析不足,难以在决策服务中发挥出重要作用^[2]。通过运用管理会计,可以更加灵活多样的收集整理企业阶段性生产经营发展期间的各项财务信息,配合使用定量与定性相结合的方式,如本量利分析法、业绩评价方式等,为管理部门精准提供利用价值更高的财务信息,为制定专项科学的重大事项决策提供重要参考依据。

此后,管理会计的应用也可以最大限度拓展建筑施工企业战略视野。在现阶段建筑市场经济新常态化背景下,建筑施工

企业需要积极拓宽战略视野,提高企业自身经营管理境界。管理会计可以利用科学量化分析模型,借助数据统计方式,对企业未来发展趋势及变动情况进行预测,帮助建筑施工企业制定出更加切实可行的实施战略目标。

最后,会计管理也可为企业战略目标的实现提供重要保障。为稳定推动建筑施工企业现代化发展,需要结合企业实际生产特征与生产需求,制定出专项课程的建设目标。借助管理会计构建起企业考核与评价指标,优化财务管理激励与约束机制,可以为企业战略目标的实现提供必要支持。

3 管理会计在施工企业中的应用问题

3.1 忽视财务风险管控工作的重要性

部分建筑施工企业管理会计存在忽视财务风险管控工作重要性的问题,导致财务管理水平始终处于有待提升阶段^[3]。具体来说,企业生产经营建设环节必然会伴随着一定的财务风险,由于管理会计人员认为合理利用企业内部资源,财务风险将会完全得到规避,没有及时分析可能存在的财务风险问题,相应的管控机制落实不到位,导致财务风险范围不断扩大,为企业带来较大的经济损失。

3.2 外部财务监督机制缺失

通过分析当前建筑施工企业内的结构,发现部分企业外部财务监督机制缺失、监管目标缺乏统一性。财务管理部门与其他业务部门的沟通效果不佳,相应的管理会计财务风险监督职责未被明确落实,导致外部财务监督机制实际作用不强。同时,还有部分企业虽然已经制定了明确的外部财务监督机制,但没有结合企业实际生产经营情况与外部评价工作,导致企业面临的细微财务风险问题无法被及时发现。

3.3 财务决策不合理

如建筑施工企业在资金筹措等方面出现失误问题,也会导致财务风险进一步激化。具体来说,财务决策不合理出现在以下两方面:

一方面,企业负债多、实际收入少、需要支付的利息较多。在企业自身偿债能力不强的情况下,极有可能出现生产经营建设期间经济效益持续下滑等问题。

另一方面,选择的资金筹措方式不当^[4]。大部分地区建筑施工企业会选择使用债权、银行贷款等形式进行资金筹措。不同资金筹措方式蕴含的财务风险不同,如出现选择失误问题,会导致企业信誉严重受损,无形中增加了更多的成本压力。

3.4 财务管理制度不规范

当前建筑施工企业管理会计的应用时间较短,其中管理人

员专业技能与职业素养参差不齐,难以及时发现存在于企业生产经营建设期间的各类财务风险。现阶段市场经济环境正处于不断变化阶段,财务管理人员在开展各类运营活动期间,没有对活动内容进行严格把控,导致财务风险问题更为严重。

举例而言,部分建筑施工企业内部缺乏功能完善的存货管理系统,收集到的数据存在角度误差问题,导致企业在实际运营过程中出现货物积压现象,使企业面临较大的经济损失,严重影响企业生产经营机制效果。

4 管理会计在施工企业中的应用管理机制

4.1 制定科学完善的财务风险管控机制

在建筑施工企业生产经营建设期间,需要构建起较为完善的财务管理体系与控制机制,切实维护企业实际生产建设期间的核心效益,确保企业能够始终趋向于规范化运行,使管理会计实施效果与其目标相符。同时,在企业实际运营期间,还需要结合阶段性运营目标,制定出更为完善的财务内部控制机制,严格遵循相关规定执行财务管理任务。

要求财务监督与财务管理工作应当做到职责分离。在建筑施工企业实际生产运营过程中,管理会计人员不可以肩负起相应的监督责任,即财务管理工作重要岗位不得由一人负责。结合当前建筑施工企业内部组织结构,对企业内部进行层次分类管理。进一步优化财务收支审批制度,确保企业能够始终朝向可持续发展目标建设。

在企业财务及业务运营部门中,明确相应的财务管理责任制,要求财务管理人员需要认知个人肩负起的监督管理职责,加强各部门与财务部门之间的沟通交流,为财务风险管理工作赋予足够的执行权利。

严格遵照国家及有关部门针对建筑施工企业财务风险管控工作发布的明文规定,对财务管理目标进行进一步统一,从根本上控制财务风险问题发生几率,切实提高企业生产经营建设过程中的综合效益。

4.2 做好外部财务监督工作

在建筑施工企业财务风险管理过程中,外部财务监督也是一种十分重要的激励手段。在企业生产经营建设各环节受到全面监管的情况下,可以及时发现与解决存在于财务管理中的各类风险问题,确保制定出的外部财务监督机制能够充分发挥出应有作用。

注重财务风险事前管控工作,加强财务事中监督与事后管控力度。针对企业内不同资金来源,对财务项目进行分类管控。要求建筑施工企业需要建立起科学专项的财务审核机制,保障审核机制的独立性,确保企业生产经营建设活动公开透明,有效落实财务风险防范机制。

4.3 进行适当的战略规划

建筑施工企业的核心为资本,建筑施工企业生产经营建设水平可直接影响到地区经济增长速率。为使企业经济效益能够持续提高,还需要对内部资本进行合理优化,从根本上提高资本利用率。要求财务管理部门对企业资本量进行合理管控,优化资本分布问题,借助适宜的核查与统计手段,对企业内部增值情况进行细致分析。

加大资本监督管理力度,结合企业实际生产情况,优化原有战略规划,对企业整个结构布局进行优化调整,转变原有资本分散、各类资源利用率不高等现状问题,从根本上提高企业核心竞争力。

选择合理的建筑施工企业筹资方式,分析不同筹资方式在

实际应用期间的优缺点。具体来说,股权筹资方式的风险小、但所需成本高;商业筹资方式所需成本少、但实际使用权限较短,在实际管控不当的情况下,会导致企业内部资金周转不良。

4.4 注重财务人员职能转型

在管理会计推广过程中,需要切实转变建筑施工企业管理模式,迎合当前建筑市场经济发展结构。要求企业管理人员需要转变现有财务管理理念,学习与管理会计相关的新知识、新技能,推动企业稳定发展。在财务人员职能转变过程中需要注重以下要点:

一方面,财务管理人员需要转变原有管理方式,结合企业当前运营模式,对企业普通建设活动的实际支出情况作出记录及监管,建立起专项可行的财务管理机制;

另一方面,着重在企业财务管理期间有序增加相关工作人员的知识储备量,拓宽财务管理人员知识储备面,提高管理人员实际监管水平,实现企业运营管控目标。

4.5 在企业各层面上提高管理会计应用水平

建筑施工企业需要着重关注财务部门及业务部门的工作联系,在各层面上提高管理会计应用水平,确保管理会计能够在增强企业财务管理效果等方面充分发挥出应有作用。

建筑施工企业成本管理需要以项目为核心,确保企业能够全面收集项目数据。在建筑企业开展成本管理工作期间,管理会计应当将工作内容放置在采用合理方式控制成本支出,落实上层部门责任成本等方面,避免项目期间出现成本超支问题,提高企业综合管控水平。

在建筑施工企业应收账款方面,企业管理部门还需要将应收账款管理职责还交付给财务与业务部门一同负责,切实保障企业资产质量水平,控制企业投资风险。在建筑工程项目开展前,还需要严格遵守合作规范,履行企业业务,清算工程计算量,防止工程开展期间出现资产混乱问题。

5 结束语

总而言之,在建筑市场日渐复杂的当前背景下,建筑施工企业面临着关键的升级及结构全面转型阶段。通过将管理会计此种新型财务管理理念应用在企业生产经营建设过程中,能够最大限度规避财务管理期间存在的各类问题,从根本上提升建筑施工企业项目开展期间的各资源利用率,为企业发展注入新鲜活力。相较于国外发达国家而言,我国建筑施工企业管理会计的应用工作尚且处于起步阶段,还需相关管理人员能够自主学习管理会计理念,选择适宜的管理会计运营方式,确保管理会计能够在保障建筑施工企业运营综合效益期间发挥出重要作用。

参考文献

- [1]李良.管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用分析[J].现代营销(下旬刊),2019(03):245.
- [2]李源.建筑施工企业财务管理中管理会计的运用思考[J].财会学习,2019(13):130-131.
- [3]王李明.管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用探讨[J].财会学习,2019(28):26+28.
- [4]刘伟.管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用探讨[J].现代商贸工业,2020,41(04):88-89.