

# 企业财务会计与管理会计的结合探讨

牛二芳

(山西焦煤集团有限责任公司,山西 太原 030024)

**摘要:**在企业的管理体系当中,财务管理工作的的重要性不言而喻,在当代企业中传统的财务管理模式已经很难满足企业竞争的需要,通过财务会计与管理会计之间的结合,促进了企业财务管理从核算型到全面控制型的转型,对于把控企业的各项风险,提高内控力度,合理的配置资源提供了有效途径。本文重点探讨了企业财务会计与管理会计之间互相融合的有效措施,为相关工作的开展提供参考。

**关键词:**企业;财务会计;管理会计;结合

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.26.063

## 1 引言

在市场经济的背景之下,企业所面临的市场竞争越加激烈,在这种形势下企业必须要加强内部管理与控制,有效把控经营风险,才能够保障企业的生存与发展。管理会计是近年来很多企业在财务管理中所引进的管理模式,管理会计是从企业的战略层面,根据企业经营管理的需要开展财务管理与内部控制工作,同时对企业的财务数据进行全面的监督和审核,确保企业财务管理的合法合规,为企业的发展壮大保驾护航。

## 2 企业财务会计与管理会计的内涵概述

### 2.1 财务会计

财务会计是企业财务管理的重要职能,财务会计通过对企业的资金运动进行核算、审查和监督,确保资金使用的合理性,保障企业财务活动的规范化。财务会计需要严格按照企业财务管理的要求,对企业的资金流动进行全面的把控,因此财务会计具有全面性、整体性和系统性等特征<sup>[1]</sup>;此外,财务会计通过对企业与外部机构、合作伙伴等的财务活动进行监督和管控,也可以全面的了解企业的经营管理情况,通过会计核算提供准确的财务数据、财务报表和财务指标,为企业的各项投资决策的制定提供依据。

### 2.2 管理会计

严格来讲,管理会计属于财务会计的范围之内,管理会计基于对财务报表和数据进行深入的整合与分析,为企业的各项投资决策的制定把握方向;同时,也可以对企业的财务活动进行预测,帮助企业及时发现潜在的经营风险,并提供相应的风险控制及规避的措施。具体而言,企业管理会计的功能主要体现在以下方面:

第一,全面规划。管理会计需要基于对财务数据和报表的深入分析,掌握企业的经营管理状况,配合企业的战略发展与经营决策,对财务管理工作的开展进行全面的规划,从而帮助企业提升财务管理能力,规避财务风险。

第二,组织协调。财务管理工作的不仅是财务部门的责任,更需要企业上下和内外的大力配合,管理会计融合了会计核算与财务管理的功能,可以从管理的角度入手对企业的财务管理工作进行组织和协调,不断完善企业的财务管理制度和流程,加强统筹与协调,提高财务管理的效率<sup>[2]</sup>。

第三,内部控制。在现代企业当中,财务管理的地位十分重要,财务管理需要对企业的资金进行有效的统筹和配置,帮助企业科学的调配资源,盘活资本,提升效益。而管理会计可以通过对财务数据的分析开展内部控制,确保资金使用的规范性,

保障企业财务行为的合法合规,从而为企业的发展保驾护航。

第四,有效评价。管理会计不但立足于会计层面,更是从管理的角度为企业经营管理把握方向,通过管理会计的组织、统筹与控制功能,可以为企业绩效考核、薪酬管理等提供参考,在企业内部形成良性的循环,稳定企业的内部关系。

## 3 企业财务会计与管理会计结合的优势

### 3.1 提升财务信息数据的准确性

企业财务会计与管理会计都需要对企业的资金流动及经营活动所产生的财务信息和数据进行核算、分析和审查,在以往单一的会计核算模式下由于多种因素的影响,容易导致财务信息数据核算中的疏漏,造成财务信息数据不完善,数据准确性不高甚至数据造假等问题,财务信息数据的错漏会给企业的投资决策造成不利的影响,给企业造成巨大的经济损失。而通过财务会计与管理会计的结合,可以通过二者的互相配合和互相监督确保财务信息数据的准确性,为企业的经营管理提供可靠的依据。

### 3.2 对企业的经营管理状况进行有效评价

通过企业财务会计与管理会计的结合,可以全面的对企业的各项经营活动所产生的财务数据进行监控,对资金的使用情况进行有效的监督和审核,以便于企业在开展重大投资决策时可以最大限度的规避财务风险,使企业管理者了解企业的经营管理状况,开展各项决策提供依据,从而为企业的稳定发展奠定了良好的基础。

### 3.3 提高财务管理水平

在企业的财务管理工作中,财务会计需要对企业的各项财务数据进行收集和整理,核算财务信息数据的真实性、准确性和完整性;而管理会计则需要立足于管理层面,对财务信息数据进行分析,从而通过财务分析发现企业经营管理中存在的问题,预测企业的未来发展,对企业经营管理中的潜在风险进行分析,从而从整体层面进行资源的配置、资金的合理使用以及财务的监督与管控<sup>[3]</sup>。通过二者之间的协同配合,树立共同的工作目标,可以避免财务管理工作中的矛盾冲突,在制定各项财务管理方案时进行互相商讨,也可以提高财务信息数据的利用价值,提升财务管理水平。

## 4 当前企业财务管理中存在的主要问题

### 4.1 会计核算制度与方法落后

在全新的经济形势之下,我国颁布了新政府会计制度,对于企业的会计核算制度和办法提出了全新的要求和规定。虽然新政府会计制度已经在很多企业中得到了应用,但在实际的情

况中企业的会计核算制度尚不完善,且没有根据企业的实际情况进行针对性的调整和优化;同时,企业现有的会计核算方法比较陈旧落后,信息化和自动化的程度较低,缺乏专业和标准的会计核算流程,导致了会计核算工作中错漏频发,设计进度及实际的资金投入与会计预算及成本存在一定的差异,阻碍了财务管理工作的开展。

#### 4.2 专业财务管理人员缺失

目前我国大部分企业都存在着重生产销售而忽视后台管理的问题。企业财务管理应当在企业的整个业务流程中加强财务管控,对资金进行合理配置,科学控制成本,实现企业的降本增效。然而在实际的情况中,由于专业财务管理人员的缺失,导致财务部门的作用只停留在了日常账务的处理上,而财务管理在事前、事中和事后的预测、分析及控制作用却难以得到发挥。

#### 4.3 财务风险意识薄弱

在全新的经济形势下,企业的生产经营面临着较大的压力,在这种情况下如果忽视了企业财务管理工作,就会增加企业财务风险的危机,造成企业资金周转困难,给企业带来极大的经营危机。很多企业缺乏财务风险防控的意识,在经营中过于重视获取订单而忽略了对资金回笼的规划和管理控制,一旦出现了财务漏洞,就会使企业陷入巨大的财务危机当中。

#### 4.4 对财务管理的监管力度不足

财务管理工作需要高度的责任心和严谨的职业态度,在对待企业的财务工作时秉持合法合规的原则,认真细致的开展工作。但是目前,在实际的工作当中却经常出现很多问题,体现了企业对财务管理工作监管力度的不足。尤其是在资金的保管和使用方面,缺乏严格的规范和监督,在财务管理工作中也经常出现一些不规范的行为,导致财务数据失真,与实际支出不符、财务管理混乱等问题,给企业的发展带来了极大影响。

### 5 企业财务会计与管理会计的结合策略

#### 5.1 对企业会计制度进行进一步的完善

构建完善的企业会计制度是确保财务会计与管理会计进行有机结合的第一步,是明确财务会计与管理会计的工作范畴,做好责权分工,是促进财务会计与管理会计形成良好配合的重要举措。在企业会计制度的建设与完善当中,需要结合自身的情况,明确财务管理的目标,落实财务会计与管理会计的组织架构、岗位设置与人员安排,对于财务会计与管理会计的工作职能进行有效的划分;此外,为了确保制度的有效执行,企业还需要成立专门的监管岗位对财务会计与管理会计履行职能的情况加以监督和考核。具体而言,基于财务会计与管理会计相结合的会计制度建设应当注意以下问题:

一方面,要明确财务会计与管理会计的异同,落实管理职能,做好分工协作,避免责权划分不清导致工作中的矛盾冲突,通过科学规划合理配置资源,以便于更好的促进财务会计与管理会计的融合<sup>[1]</sup>;

另一方面,要分清财务会计与管理会计在企业财务管理中各自承担的角色,突出各自的价值与作用,通过二者的互相促进、互相制约和互相平衡,确保财务工作的规范性,促进财务管理水平的不断提升。

#### 5.2 加强信息技术的有效应用

企业的财务会计与管理会计都承担着对财务数据进行有效审核与应用的责任,但二者在财务数据的统计和应用方面也存在着一一定的差异,为了提高财务管理的效率,加强财务会计

与管理会计之间的有效配合,应当借助于信息技术推动财务会计与管理会计之间的信息共享。一方面,要借助于信息技术搭建财务管理平台,对财务数据和信息进行分整理,按照各自的需求进行筛选和分类,以便于财务会计和管理会计更好的开展工作;另一方面,要加强信息对接与共享,对财务信息数据进行有效的利用,提升财务信息数据的价值,确保财务信息数据的真实有效性。

#### 5.3 培养高素质的复合型人才

当代企业财务管理所需的人才最为重要的就是具备复合型的知识、能力和思维。在过去一段时间内,由于企业财务管理工作主要以财务会计的核算与审核工作为主,虽然企业内不乏优秀的财务会计人员,但是对于管理会计的培养和应用却存在着一定的滞后性,导致管理会计的作用得不到充分的发挥,从而给财务会计与管理会计的结合造成了一定的影响。针对这一问题,需要企业注重财务会计与管理会计的互相融合,针对性的培养高素质的复合型人才。首先,要加大人才引进和培养的力度,为企业广泛的吸纳优秀的复合型人才;其次,要推动优秀的财务会计逐渐向管理会计转型,提高个人的综合素质与能力<sup>[2]</sup>;最后,要定期开展针对财务会计与管理会计结合的培训活动,使现有的财务管理人员了解二者结合的重要性,从专业角度出发加强学习,做好职业生涯规划,在个人工作岗位上不断进步。

#### 5.4 形成良性的协同机制

为了避免财务会计与管理会计在开展工作中因所产生的矛盾冲突,企业必须要为财务会计与管理会计的结合制定明确的目标,坚持统一管理,加强财务会计与管理会计的互相配合,朝着一个共同的方向推动企业财务管理水平的不断提升。一方面,要在战略层面推动财务会计和管理会计在各项财务管理决策中的一致性,做好沟通和配合;另一方面,要坚持适度原则,秉持循序渐进的理念,逐步推动财务会计与管理会计的结合,既要互相配合,也需相互监督,避免权利交织给财务管理工作带来不利影响。

### 6 结束语

企业财务会计与管理会计的结合是企业发展到一定程度后为了提高财务管理的水平的必经之路,为了推动二者之间的深入融合,必须要做好财务会计与管理会计的角色定位,从企业战略发展的角度出发对财务会计与管理会计的职能进行梳理,明确管理责任,做好岗位分工,形成良性的协同配合机制,制定完善的监督与管理制度,培养更多优秀的人才,借助于现代化的管理工具加快信息共享,从而为财务会计与管理会计开展工作提供便利,促进财务会计与管理会计的转型,为二者的结合奠定良好的基础。

#### 参考文献

- [1]俞韵超.略论如何促进企业财务会计与管理会计的融合[J].中国乡镇企业会计,2020(4):182-183.
- [2]余小花.关于企业财务会计与管理会计的结合优势之分析[J].经济研究导刊,2017(8):119-120.
- [3]牟丽.管理会计与财务会计在财务管理中的运用探讨[J].中国市场,2019(29):142-143.
- [4]韩玲.浅谈企业财务会计与管理会计的结合优势[J].投资与创业,2018(21):164.
- [5]杨枝茂.新形势下企业财务会计与管理会计融合思考与分析[J].财会学习,2020(10):139-140.