

# 企业财经管理工作的的问题以及策略

宾杨锋

(中国平煤神马集团铁运处,河南 平顶山 467000)

**摘要:**财务工作是企业经济管理过程中的核心内容,对企业发展、保障企业资金流动性和安全性等奠定着坚实基础。目前,企业财经管理工作受到内外部影响导致财经管理中存在着诸多的问题,进一步降低了财经管理的效能。基于此,文章从预算管理情况、内部管理水平、财经管理方法、财务管理人员等出发,找出当前企业财经管理工作问题,并提出了改进对策,旨在能够提升企业财经管理水平,帮助企业获取更高经济效益。

**关键词:**企业;财经管理;管理质量;对策探究

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.26.073

## 1 企业开展财经管理的重要作用

### 1.1 有助于规避企业经营过程中产生的风险

企业开展财经管理工作主要是企业管理人员根据相应财务数据或者财务信息等进行分析,直观了解到企业目前的经营情况和盈利情况等,帮助企业在找出相应的问题后运用科学合理的财务管理方法,起到降低经营风险、防止出现坏账、提升库存运转效率、加快资金运转的目的。同时,企业结合财务数据还能够对应收账款进行及时的收回,在严格遵守企业法律条文后,进一步降低风险,为企业走向可持续发展奠定坚实的基础保障。

### 1.2 有助于帮助企业解决内部存在的问题

中型和大型企业、小型企业在开展决策时,没有对财务数据进行全面分析,误导企业做出错误投资决策,进而使企业陷入困境。这些问题之所以出现,主要与企业资金管理不当、财务管理出现较大漏洞等有直接关系。因此,企业通过加大财经管理水平,能够对企业运营过程中出现的这些问题进行管理和规避,从而帮助企业在激烈竞争中处于不败的地位。

### 1.3 实现了企业各项经济活动等全面监督

通过进一步规范工作流程,制定财务管理制度等,能够对各项经济活动开展有序管理。企业依托财务数据作出正确决策,是企业开展财务管理的重点内容。因此,财务管理过程中通过发挥出监督的作用,能够对各项数据真实性进行评估,帮助企业做出正确决策,在选择适合的财务管理方法开展全过程、全方位的管控,加强对企业各项经济活动的监督,进一步为企业稳定发展提供基础保障。

## 2 企业财经管理过程中存在的问题

### 2.1 财经管理意识较为薄弱,缺乏规避风险的意识

伴随着我国经济的高速发展,一些企业受到利益驱使,过分重视当前的盈利。一些企业盲目扩张,导致企业最终产生的财政经济范围超出了原本的经济能力,进而使企业在发展过程中出现资金短缺、资金链断裂的情况。当企业面临资金风险的时候,资金周转困难等问题逐步凸显,导致企业想要走向可持续发展就显得更加困难。因此,加强企业财务管理人员的风险意识和财经管理,对保障经济安全等发挥着重要作用。企业在开展一个项目时,通过制定项目计划,做好财经风险规避和充足的准备工作,促进企业在开展各项经济活动时能够稳定运行,不会因为资金不足等方面影响,阻碍企业发展。

### 2.2 缺乏对预算管理的重视

企业通过加强预算管理,合理控制预算,能够保障企业在

开展经营活动时提供更多资金支持,为企业开展各种经营活动等保驾护航。现如今,很多企业在进行财务管理工作时,并没有重视企业预算管理工作,例如:企业没有做好各项预算准备工作,经常在开展财务管理工作时依靠传统经验进行管理,导致企业出现超支、资金随意挪用的问题,从而使得企业所制定的财务管理目标等难以实现。因此,企业想要使自身财务管理工作发挥出其作用,应该构建完善的预算管理方案。

### 2.3 财经管理信息化使用水平不足

企业在开展财务管理工作时,需要对当前市场经济的走势和企业发展的现状等进行分析,在使用创新的财务管理方式进行管理,才能发挥出财务管理的重要作用。现阶段,从企业对财务管理的重视程度来看,受到管理制度不完善、工作流程不规范等方面的影响,财务管理难以发挥出实际的作用。例如:企业在开展财务管理工作时,需各部门相互配合,以提供更多有效和完善的信息,但是一些企业在开展财经管理工作时,仅仅由财务部门进行管理,缺乏对各部门信息的收集和归纳,各部门工作信息没有及时共享,从而影响到财务管理工作的效能。

### 2.4 企业内部管控能力不足,财经管理有名无实

2.4.1 缺乏对企业应收账款的有效把控,容易产生资金坏账风险

应收账款的管理是企业财经管理的主要内容,但是从很多企业内部控制的情况来看,应收账款的管理水平并不足,其主要与企业没有制定完善的信用标准、收账政策和信用条件等有关,使企业出现资金沉淀,资金回笼困难,资金周转困难等问题,导致企业陷入困境。同时,企业应收账款管理制度建立并不完善,如果没有及时对账款进行管理和回收,这笔账款很容易发生坏账的风险,进而导致资金出现较大的闲置,直接影响到企业的利益。

### 2.4.2 存货管理问题严重,使得企业资金出现停滞

企业日常管理过程中,对于存货管理并不重视,其主要表现在:存货管理制度不完善,执行力度不足,控制较为薄弱,导致大量的资金被占用,造成存货越来越多。另外,大量存货很容易使物品出现质量问题,这也在一定程度上给企业带来了重大经济损失,而当市场经济出现较大变化时,很容易使货物出现贬值的可能,企业盈利能力将大大降低。

### 2.5 财经管理人员专业能力不足

企业在开展财经管理工作时,应培养更多有经验的财务管理人员和高素质的人才,帮助企业实现创新发展。从当前企业财经管理的工作来看,有些管理人员专业素质较低,并且

经验较少,其主要与培训的内容缺乏针对性、培训次数少、企业缺乏对专业财经人员的培养和挖掘等有直接影响。因此,企业没有建立完善的培训机制,很容易使企业在开展财经管理工作时出现“管理效能低、资金把控力度不足”等方面的问题,进而直接影响到企业的长久发展。

### 3 企业财经管理问题的解决对策

#### 3.1 增强宣传的力度,全方位提升企业对抗风险的意识

财经管理工作效率的提升,首要从思想上给予高度重视,帮助企业认识到财经管理所发挥出的重要作用,才能提升财务管理工作的执行效率。企业应该认识到财经管理对于自身经济控制、项目决策、自身发展等带来的重要作用,在对当前财经管理工作进行重新认识,进而借助财务数据等了解企业发展现状,及时找出存在的不足后,提出改进对策,从而全面推动财经管理工作的创新发展。同时,对于企业来讲,资金是企业开展各项业务、经济活动的重要保障,企业在开展财经管理工作时,通过在内部渗透资金管理理念,以对资金开展集中化管理,从而降低企业相关人员出现盲目投资的行为,有效规避财经风险,使企业能够获取最大的资金收益。企业财经管理工作还需制定更加严格的管理细则,加大对各个环节的财务管理,从而使财经管理能够落实到实处。

#### 3.2 加大对预算编制工作的重视,发挥出财务管理工作的效能

现阶段,企业管理人员应加大对财务管理工作的重视,在进一步完善当前的配套设置后,制定完善的财务管理制度。同时,企业通过组建专门的财务管理小组,制定和完善财务管理编制制度,以使财务管理工作发挥出最大作用。而从预算编制情况来看,企业在开展财务管理工作中,经常忽视预算编制工作,导致预算方案没有参考的价值。另外,执行预算时,企业还需要根据实际经营活动适当的调整预算方案,建立完善的预算方案。企业想要全面提升预算的管理效能,应建立财务部门和其他部门之间的联动机制,在专门成立预算管理部门后,由该部门人员对各个部门开展财务预算工作、财务规划制定工作、业务执行工作、预算差异合计的工作,通过加大各个部门之间的交流和沟通后,提升预算编制的可靠性,切实发挥出预算管理工作的效能,帮助企业达到预算管理目标,增强自身预算管理水平。

#### 3.3 实现信息化管理,提升管理能力

财经管理工作需重视管理效率和管理质量两个指标。财经管理工作想要达到这一目标,保障各项工作的有序开展,需不断开展创新,引入更多管理的手段和创新技术,如:借助信息化手段和互联网手段等,对内部信息管理机制不断完善,通过借助网络实现资源共享的优势,各部门之间实现无障碍交流。另外,财务管理人员还应对企业各个部门运转情况予以实时关注,通过加大资金运转监督、制定财务管理技术等,帮助企业管理工作能够发挥出管理的效能。以A企业为例,该公司早在2018年就引进了财务管理软件,如:金蝶EAS财务管理系统,而该公司管理人员认为本公司已经引进了信息化财务管理软件,不存在“信息孤岛”的情况,所有的业务都已经涵盖其中。正是由于该金蝶软件实现了对子公司和分公司的管理,一定程度上提升了企业财务管理的效率。这就能够充分证明企业开展信息化管理已经成为企业开展财经管理的重要渠道。企业在引进创新的财经管理方法后,能够满足时代发展趋势。

#### 3.4 加大对财经管理工作有效监管

企业在开展内部监管工作时,需要对内部监管部门进行完善和提出改进的对策,加强对员工的有效管理,保障员工在管理时能够更加规范、更加专业。财务管理过程中应制定完善的周期计划,加强对财务会计工作的审核和检查。另外,员工与员工之间还应加强相互交流和沟通,做好相互的监督。一方面,通过相互监督对财务管理工作中出现的问题进行及时交流和反馈,各部门在集思广益下对出现的问题进行沟通和合作,当部门与部门之间再建立相互的联系后,以达到相互制约和相互依托的目的,使财务管理工作不断进步和完善。另外,企业财经管理工作较为严谨、科学化,因此,只有企业在内部构建相对完整、规范的财务管理体系;建立专门的惩罚机制;对存货管理的结果和应收账款的结果等进行分析,如:对于管理过程中有一定突出贡献的人员给予相应的奖励,这样才能有效激发员工工作积极性,使员工行为得到有效监管。

另外,企业还应该构建完善的信用制度,加强对应收账款的回收,在减少资金在外的流通过后,能够保障资金的安全性。同时,项目在投资时,还应保障投资的规范性和合理性,加大对投资项目的科学预测,使企业资金风险降到最低。

#### 3.5 建立完善的培养机制,加大对财经管理人员的专项培训

提升财经管理人员的专业能力是企业实现财经管理创新的主要路径,因此,企业在财经管理时,应建立完善的人才培养机制,重点加强对财经管理人员的管理,以此能够增强财经管理的能力和素养。尤其是当前一些企业在开展财经管理时都是采用信息技术进行管理,财经管理人员需认识到信息技术发挥出的重要作用,加大计算机应用的能力和操作的能力后能够熟练应用多种财经管理软件,为开展财经管理工作提供人力上的支持。

### 4 结束语

企业加强财经管理工作,提出创新的管理理念等尤为重要。企业与企业之间的竞争愈加激烈,企业只有加强财经管理,加强各个环节、各项业务的管理等,才能切实解决企业在发展中可能遇到的风险,企业通过使用全新的财经管理模式旨在走出一条特色、个性的发展道路。

#### 参考文献

- [1]胡梅.财经管理工作中存在的不足及创新策略[J].投资与创业,2021,32(11):96-98.
- [2]闫建军.当前我国企业单位财经工作中存在的问题和建议[J].纳税,2018,12(21):190+6.
- [3]李维海.针对财经管理工作中存在的不足略谈创新策略[J].中国国际财经(中英文),2018(04):287.
- [4]邵奕冰.针对财经管理工作中存在的不足略谈创新策略[J].中国高新区,2017(22):219.
- [5]黄永三.基于审计结果谈企业财经管理工作的重要性与主要问题及对策[J].中国集体经济,2017(16):91-92.