

# 大数据对企业财务决策的影响及对策

郑兴

(河南省烟草公司开封市公司,河南 开封 475000)

**摘要:**在互联网技术和智能信息技术飞速发展的时期,大数据和云计算技术在企业管理中的深度运用,对于企业的内部管理尤其是财务管理也提出了新的更高要求。促进实现新时期企业管理效率和管理质量的全面提升,必须全面充分认识大数据时代对于企业财务管理带来的新机遇新挑战,积极寻求大数据时代财务管理模式创新路径,更好地运用大数据技术互联网技术为企业的财务决策提供服务,促进企业财务管理工作水平的提升。本文分析了大数据技术对企业财务决策的影响,并就大数据时代企业财务决策的提升进行了详细的论述分析。

**关键词:**大数据;企业;财务决策;影响

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.26.077

财务管理作为企业经营管理的核心,对于实现企业经济效益提升,促进实现企业的战略发展目标也具有重要的意义。对于企业来说,财务决策离不开财务数据的支撑,财务数据详细记录了企业经营活动开展过程中有关的经营收支、盈亏平衡以及财务状况,只有对企业的财务数据信息进行全面深入的评价分析,才能确保企业的管理层准确的掌握经营管理中存在的不足之处,促进企业的管理层作出科学合理的决策。大数据的发展应用,为企业更加科学合理的决策提供了更有利的支撑。目前在大数据时代的全新背景下,企业财务管理以及财务决策的原有实施模式也在不断产生转变。与原有的企业财务决策开展实施思路相比,建立在大数据平台作为支撑手段前提下的全新财务决策模式更加具备合理性,并且还能达到灵活节约财务决策成本与资源的效果。由此能够判断得出,企业决策人员目前在形成与制定科学的财务决策全过程中,必须不能缺少大数据的关键技术支撑手段。

## 1 大数据对企业财务决策的具体影响分析

(1)对企业财务决策工具的影响。如果企业要以更加高效更加科学的财务决策来对企业的经营管理进行指引,需要建立在大量的数据挖掘和数据分析基础上,面对财务会计数据类型越来越多、数据结构方式更加复杂的新情况,大数据技术运用有助于完善企业的财务分析以及财务决策框架,利用更多的财务工具指导企业的财务决策。财务决策工作应当置于企业内部管理中的关键地位,企业决策人员通过正确运用企业现有的财务决策管理手段,应当可以做到严格确保企业资产与资金安全,增强企业防控财务安全风险的实践操作能力。与原有的财务管理运行实施思路相比,建立在网络平台支撑基础上的财务决策全新模式更加具有快捷简便的优势,能够帮助企业收获更好的财务资产分配使用效益。企业决策人员必须要正确认识财务决策模式改造创新的实践作用,全面致力于转变滞后的财务决策实施手段与路径。

(2)对企业财务决策参与者的影响。企业的财务决策方式发生了变化,利用大数据技术企业的财务决策可以依托于海量的信息数据搜集后进行下一步的处理分析;企业的财务决策主体发生了变化,除了企业的决策者,相关的决策人员以及社会公众进行的信息交流,同样成为财务决策的重要内容;企业的财务决策质量发生了变化,对于决策层从海量的业务数据中洞察各种有意义有价值的财务信息的能力,提出了较高的要求。财务决策模式的合理性以及科学性将会直接关系到财务管理

工作成效。目前在网络环境的显著影响作用下,很多企业都在积极尝试转变财务管理决策的原有实施路径,依靠网络化以及数字化的平台技术方法来改进财务决策流程,节约财务管理与决策的工作实施运行成本。

(3)对企业财务决策框架的影响。企业的财务决策流程发生了较大的变化,财务决策流程调整为收集大数据、进行大数据的量化分析、寻找财务数据背后的相关性、作出相关问题的解决方案,一定程度上来说,企业的财务决策流程更加科学合理。创新财务决策的实践工作模式不可缺少网络数字化手段保障。在目前的情况下,仍有很多的企业决策人员并未做到积极健全与整改财务决策模式,导致了企业的内控管理体系欠缺科学性。因此企业管理决策人员针对财务会计岗位人员应当督促其提升综合业务素质,对于网络数据库系统予以尽快的建立,同时还应当致力于严格防控与监测企业财务资金安全隐患。

财务决策的本质体现在企业管理人员与财务人员运用特定手段来管理企业财务资产,针对企业的财务预算规划、会计资产账目以及其他财务运行状况展开综合性的控制管理。财务决策的模式手段是否具有适宜性,直接关系到企业当前阶段的财务管理内控总体实践效果。物质资源与资金构成了现代企业赖以发展生存的根本基础因素,缺少物质资源保障的企业将会频繁遇到业务实施困境。财务管理模式将会在根本上影响到企业综合效益,同时也决定了企业内控管理的预期实践目标实现程度。目前在信息化以及网络化的全新背景下,企业财务决策的实践工作领域表现为显著转型的状况。企业在现代企业的组成结构中占有关键地位,然而多数中小企业本身具备较小的企业规模以及相对薄弱的企业资产资源实力,那么就会造成中小企业很难完全展现出企业自身竞争优势。中小企业为了促进企业的竞争地位提升,则必须要准确把握财务决策模式的网络化转型机遇。企业只有做到了积极采纳与利用网络技术平台,才能降低财务决策的支出成本,支撑企业范围内的财务数据信息共享,并且提供财务预算规划的科学根据。

## 2 企业财务决策的目前实施状况

首先是企业财务数据信息的传递共享缺失。企业中的财务数据资源只有得到了全面共享,企业的财务决策以及预算规划决策才能达到更为科学完整的程度。然而在目前的现状下,企业范围内的财务数据信息并没有得到实时性的共享传递,企业内部的不同专业领域人员之间欠缺密切沟通,那么将会造成企业的决策人员在制定财务决策时偏离企业的真实运营管理状

况。

其次是企业财务人员欠缺优良的综合业务素质。企业财务决策人员本身如果缺少职业道德素养以及信息化素养,那么财务决策的全面优化创新进程将会遇到较多的难题障碍。企业财务人员的综合业务实践能力将会直接关系到成本控制效果,目前仍然存在较多的企业管理决策者没有做到密切关注财务会计人员的素养能力提升,那么将会显著削弱企业开展成本控制的预期良好效果。企业中的财务会计人员本身需要达到优良的道德素养水准,严格约束财务会计人员的从业行为。财务会计的从业人员应当积极探索与学习全新的成本控制手段,强化自身的财务会计风险预警意识,辅助企业管理决策者给出更为合理可行的财务决策方案。

第三是企业财务数据的安全性遭受威胁。企业财务数据直接关系到企业财务资产安全,因此财务数据信息必须要得到妥善的管理保护。但是实际上很多企业当前时期的网络化环境下并没有做到严格保障财务数据安全,导致泄露了关键性的财务数据信息。某些企业的财务管理专门数据库系统并没有得到完整建立,或者由于企业现有的网络安全管控漏洞而导致财务数据泄露。企业由于受到财务决策的关键数据信息泄露影响,导致了企业的资金财产状况面临安全威胁,侵害了企业本身的合法经济利益。

### 3 大数据时代背景下提升企业财务决策质量的措施分析

#### 3.1 企业的财务决策层应当进一步强化大数据管理意识

提高大数据时代企业财务决策的质量,企业的财务决策层应该进一步强化财务决策意识,尤其是应该全面深入地学习大数据与企业的财务决策等方面的专业知识,进一步拓展视野,适应在大数据时代企业财务决策的工作方式,进而通过熟练运用大数据等分析手段,对企业的现金流、内部资源配置、财务风险管控进行深度地洞察分析,进而提出科学合理的决策建议,从而实现为企业发展创造更大的价值。财务管理决策的网络数据库系统有益于统一管理企业财务数据资料,有效确保了财务数据的完整安全性。因此在目前的实践中,创新网络化的财务决策模式首先意味着构建财务管理的专门数据库系统。企业在各项业务开展中的成本支出能否得到妥善控制,在根本上关系到企业的总体竞争能力。判断企业的综合业务实力以及市场竞争地位不仅取决于企业盈利能力,并且也决定于企业节约与控制成本的能力。财务决策的信息化创新举措对于降低企业的业务经营支出具有显著必要性,有力支撑了企业达到更好的业务经营效益。企业针对现有的财务决策创新保障机制应当尽快予以确立,健全财务安全监管控制的保障体系。企业在缺失成本监管的约束手段时,企业成本管控的开展实施综合效果将会受到不利影响。企业如果仅限于重视企业经营利润,那么就会忽视基础性的成本控制工作。企业管理决策者必须要运用规范化的方式手段来控制成本支出,督促企业的财务会计人员认真遵守成本控制基本准则与规范。

#### 3.2 强化企业财务决策数据信息的管控

在大数据背景下,企业的财务决策主要依赖于财务数据信息质量,因此必须重视提高财务会计信息数据的收集和分析处理能力。首先,应该强化对企业各项经营管理和财务管理活动的动态监控,及时全面的采集相关的业务数据信息和财务数据信息,以便于企业可以进行跟踪分析和财务监控,传递有价值的财务活动信息。其次,应该适应当前企业规模化多元化发展的新趋势,按照大数据财务管理的新形势,采取分布式数据存

储、预处理以及采集等,或者是利用虚拟化技术来进行数据的分布式管理和存储,以确保后期进行相应的数据分析处理。财务会计人员的基本工作职责应当体现在密切监测企业财务资产的波动变化情况,及时将存在安全隐患的财务资产信息汇报给企业管理人员。企业财务人员以及会计人员都要密切重视监测财务资产的完整性,充分依赖于信息化手段来判断企业资产总数以及企业资金成本的支出数额。企业内控管理人员以及财务会计人员之间必须要展开紧密的业务衔接,创新运用企业现有的资金安全管理模式。企业的流动资金或者基础设施设备如果存在灭失损坏隐患,那么企业的资金安全利益将会受到减损。因此企业会计人员必须要准确统计与判断企业的会计账目数据变化动态,密切关注企业会计内控的实效。企业财务决策的具体实施人员针对财务预算的方案规划应当给予科学制定。

#### 3.3 积极构建科学的企业财务决策体系

在大数据时代,提高企业财务决策的科学性,必须重视在企业内部建立更加科学有效的财务决策体系。尤其是在企业的财务决策实施过程中,应该注重改变财务管理中存在的惯性思维,强化财务分析与生产业务的联动性和紧密性,将业财融合理念以及管理会计理念充分运用到企业的财务决策之中,进一步突显对资金风险的识别和控制,在财务决策过程中更加关注资金效益的风险变化,进而更好地依托大数据技术为企业的财务决策提供全面的支持服务,进而实现由数据科学引领决策。

### 4 结束语

在大数据时代提高企业财务决策的科学化水平,企业的经营管理层必须充分认识大数据对于企业管理的重要性,财务决策过程中进一步强化大数据意识,提升财务数据分析能力,优化财务决策程序方法,进而依托大数据技术进一步提升企业财务决策的科学性,为企业经营管理的创新提升提供良好的基础。

#### 参考文献

- [1]程平,王晓江.大数据、云会计时代的企业财务决策研究[J].会计之友,2015(02):134-136.
- [2]朱伟平.关于大数据和云会计时代下企业财务决策的研究[J].财经界(学术版),2016(13):168.
- [3]刘玉梅.大数据背景下企业财务管理面临的挑战与变革[J].企业改革与管理,2017(08):100.