

煤炭企业成本分析及对策建议

张莎莎

(宁波义德燃料有限公司,河南 义马 472300)

摘要:成本控制是煤企需要重点控制的内容,对于推动煤企可持续发展有着非常重要的意义,特别是当前煤炭行业仍旧处于相对低迷的状态,高质量的成本控制已经成为了共识。本文从煤矿企业成本主要构成部分分析入手,研究了当前煤矿企业成本控制存在的主要问题,并针提出了提升煤矿企业成本控制效果的相关措施。

关键词:煤炭企业;成本;对策;建议;分析

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.26.085

1 引言

在供给侧结构性改革的大背景下,煤矿行业面临的去产能任务艰巨繁重,特别是在我国进入到新发展阶段之后,全面贯彻新发展理念已经成为了煤企发展的必然,利润较低是当前煤炭行业的普遍现象,为了提升企业利润水平,提升煤企经济效益,煤企需要全面加强成本的控制工作,对成本组成进行全面分析,充分借助大数据等新技术、新方法,掌握成本控制要点,从而更好推动煤企转型升级。因此,对煤炭企业成本分析及对策进行分析有着较为重要的意义。

2 煤矿企业成本主要构成部分

从当前煤企运行特点来看,煤企成本主要涉及到7个方面,见图1所示。

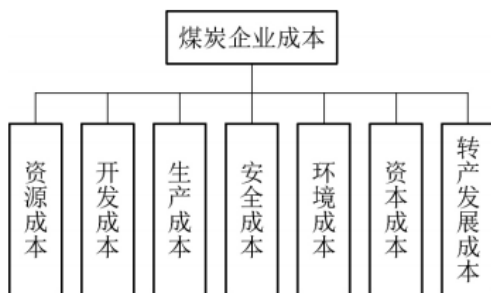


图1 煤企成本构成图

2.1 煤矿企业资源成本

煤企为了得到煤炭资源的开采权而需要支出的费用是煤企的资源成本,主要的表现形式是税收,通常包含有两个方面的内容:行政性收费、矿产资源税等。其中资源税有具体的计算方式。对行政性收费主要包含有采矿权使用费、采矿权价款、探矿权使用费等。

2.2 煤企开发成本

该部分成本是煤企为了获得资源在设计环节、勘探环节及基础建设环节所投入的费用,主要包含有:矿山建设费用、设计费用及地质勘探费用等。对于地质勘探费用是在煤企勘探阶段需要消耗的费用。在设计方面,主要包含有矿区建设环节、生产设计等方面需要花费的费用。对于建设成本,主要是根本设计方案,需要投入的成本。

2.3 煤企生产成本

生产环节消耗的资金数量也相对,主要包含有煤矿的水电费、员工工资、燃料费用、材料费用、维护费用等。

2.4 煤企安全成本

虽然煤矿整体的安全形势相对于先前有了极大的改善,但是从当前煤矿具体生产来看,在很多方面还有着较大的提升空间,安全形势仍旧严峻,需要投入的成本仍旧相对较大。在具体的成本组成方面,主要包含有:保证性安全成本与损失性安全成本。其中前者主要是为了提升安全生产水平,在前期及日常生产过程中需要投入的成本。后者主要是为了将安全问题有效解决而需要支出的费用。

2.5 煤企环境成本

该部分成本主要是煤企在具体的生产经营过程中,为了对导致的环境污染破坏问题进行补偿或者治理需要投入的费用。主要包含有:环境保护教育费、绿化费、污染清理费、排污费等方面。

2.6 煤企资本成本

该部分成本主要包含有煤企在生产经营过程中需要筹集及使用资本所产生的费用,主要包含有对资金进行筹措及使用资金过程中所产生的费用。在资金筹措方面,主要有:股票发行、债券发行等环节需要支出的费用。资金使用过程需要支出的费用主要是指,占用资金所带来的成本增加。包含有股票股利、债券利息、借款利息等方面。

2.7 煤企转型发展成本

转型升级已经成为了煤企发展的必然,在这个过程中,煤企需要投入的成本相对较多,主要包含有退出成本与转产成本两类。特别是很多煤矿已经进入到开采的收尾阶段,煤企需要提前做好人员的安排工作,这个过程需要投入的成本较多。对于转产成本主要是煤企继续拓展深部开采投入的成本或者是煤企发展其他产业需要消耗的成本。

3 当前煤矿企业成本控制存在的主要问题

3.1 煤矿企业成本控制体制不够健全

从当前我国很多煤矿企业成本控制的整体情况来看,成本控制体制不够健全的问题非常突出。在对成本控制体制进行健全完善时,需要有完整的管理机构与部门,并从煤矿企业的实际情况出发,配备数量匹配的工作人员,从而有效满足成本控制工作的实际需求。但是从当前国内多数煤矿企业成本控制的整体情况来看,为了最大限度的压缩人员开支,出现了明显的对工作人员、具体部门等进行消减的问题,导致出现了明显的人员缺失、具体部门不足的问题,甚至出现了很多成本控制人员身兼数职的问题,导致成本控制体制不够健全完善,成本控制效果也明显不够。

3.2 煤矿企业成本控制人员素质有待提升

随着对煤企成本控制要求的不断提升,对于成本控制分析的要求也在不断提升,传统的成本分析与控制的措施在很多方面也表现出明显的不足,导致这些问题出现的主要原因之一就是成本分析与控制的人员整体的素质和水平不高,影响到整个成本分析与控制的效果。同时,从针对具体的成本控制分析与控制人员所开展的培训来看,培训和提升不足的问题突出,很多情况下,仅仅例行公事的开展一些简单的培训,并没有从煤企当前所面临的成本控制实际出发,采取针对性的培训措施,从而影响到人员整体工作水平的提升。

4 提升煤矿企业成本控制效果的相关措施

4.1 充分借助大数据技术对煤企成本进行分析

煤企成本涉及到方面较多,成本构成非常复杂,通过大数据技术可更为深入的掌握影响煤企成本的主要因素,从而采取针对性的措施给予控制。在具体实施时,首先做好对成本信息的全面收集,在各类成本发生之前,煤企需要对各类成本信息进行全面的收集与分析,特别是对历史数据进行全面分析,然后利用大数据技术将各类成本发生额进行全面的测算,得到煤企正常条件下的成本,从而构建出煤企成本数据库。其次,对煤企成本数据库进行全面处理。通过对煤企生产经营过程中的各类成本进行动态分析的方式,将煤企生产过程中各类成本变化全面反应出来,然后借助大数据技术将与煤企成本相关的数据全面及时的准确掌握,然后将得到的数据全面输入到数据库中,对这些数据全面的处理。第三,对煤企成本数据库进行全面分析,在对数据进行分析时,应当将数据处理之后得到的资源动因等各类数据进行分析,特别是根据作业成本法,在对数据进行计算之后,将煤企各类成本对象实际发生额进行测算,并与煤企标准成本进行对比,找出差异所在之处,并分析导致差异出现的原因,根据实际情况,采取针对性的措施对成本进行控制。

4.2 全面提升煤企成本控制管理水平

通过提升成本控制管理水平,对于降低成本,更好推动煤企可持续发展有着较为重要的意义。在具体实施中,首先需要完善对成本控制管理制度,煤企首先需要对成本控制制度进行全面的梳理与总结,重点剖析当前制度存在的短板和弱项,充分结合新形势下成本控制的新要求、新形势,推动成本控制工作符合当前煤企发展需要。此外,在制度完善的过程中,需要充分发挥出专业团体的作用,对于新制定的制度,应当结合煤企施工单位、设计单位等主体的智慧,对制度进行全面的总结与梳理,提升成本控制制度的生命力。此外,有了宏观制度之后,对于具体的煤企成本控制项目,还应当在“大制度”下制定出“小制度”,推动各项制度更贴近煤企实际,全面提升制度“生命力”。在具体的成本控制中,应当严格的按照制度进行实施,防止制度成为“空对空”的内容。

4.3 全面注重对各个环节成本控制的有效把控

应当全面强化对煤企各个环节成本控制,对具体成本控制的目标,具体细化到每个月、每一周,提升成本计划科学性,各类成本与煤企具体的生产经营实际情况应当紧密衔接,防止出现生搬硬套的问题,不能出现不切实际的成本控制工作。必要情况下,应当对成本进度计划进行针对性的调整,确保整个成

本工作可以按照既定的计划完成。此外,健全完善成本控制责任制,确保员工可以养成成本控制意识,对工作人员进行全面的成本控制教育引导工作,提升成本控制效果,实现所有员工成本意识的有效增强。

4.4 全面强化对成本控制与分析人员技术培训及考核力度

煤企成本分析与控制质量不仅与具体的工艺技术等方面有关系,还与成本控制及分析人员有着直接的关系,全面提升成本控制与分析人员的整体素质水平,全面强化考核工作力度,对于提升整体的成本控制质量有着非常重要的意义。在具体实施中,应当全面强化成本控制与分析培训,培训工作中应当注意提升培训针对性,将煤企当前的实际情况作为培训开展的背景,让成本控制与分析人员充分掌握如何更好的提升成本控制与分析效果,从而提前制定出相关的应急举措和方案,这对于降低成本出现超出的问题的概率非常有效。同时,在成本控制与分析的过程中,对于成本控制与分析具体环节也应当进行针对性培训,对成本控制与分析结果进行全面的考核,考核的过程中,注重量化考核指标,考核对象具体到岗位、具体到人员,通过高质量考核推动各项责任的落地落实。考核之后,对于考核结果的应用应当注重强化,将考核结果与薪酬待遇与职级提升等相联系,全面提升考核权威性。

5 结束语

综上所述,煤企的成本涉及到方方面面,若方方面面存在成本漏洞,带来的成本增加问题也非常明显,必然增加了成本控制难度。从当前煤企成本控制工作来看,虽然在很多方面有了较大的提升,但是从具体的成本控制来看,在很多方面还有着较大的短板和不足,需要采取针对性的措施,特别是借助大数据等方式方法,提升成本控制实效。因此,煤企需要充分认识到成本控制的重要性,因地制宜,采取针对性的措施给予控制,全面提升煤企成本控制效果。

参考文献

- [1]杨永进.对煤炭企业成本控制的研究——以大同煤业为例[J].河北农机,2019(01):91.
- [2]汪诗怀.基于ERP系统的煤炭企业动态责任成本管理模式的构建[J].中国煤炭,2012,38(04):13-16.
- [3]周慧茹.浅析成本控制行为的优化——基于西山煤电集团公司的实践分析[J].现代工业经济和信息化,2012(22):9-11+15.
- [4]贾进锋.加强煤炭成本控制 提高企业经营效益——兼谈汾西矿业集团公司煤炭成本管理[J].会计之友(下旬刊),2010(07):7-10.
- [5]张倩,董萌.基于成本控制的煤炭企业预算管理优化研究[J].煤炭经济研究,2017,37(03):60-63.
- [6]赵峰.浅论《企业产品成本核算制度-煤炭行业》对行业发展的作用[J].中国国际财经(中英文),2017(02):122-123.

作者简介:张莎莎(1987,9-),女,汉,籍贯:河南内黄,本科,毕业于河南大学,国际经济与贸易专业,中级经济师,研究方向:企业经济。