

# 当前形势下学校财务工作的应对策略

## ——以某学校为例

徐根华

(安徽工商管理学院,安徽 合肥 230000)

**摘要:**改革开放四十多年来,随着中国综合经济实力的提高,社会经济转型迅速发展,国家加大对教育的重视。特别是党的十八大以来,以习近平同志为核心的党中央高度重视教育事业,积极推进教育改革,并把教育摆在优先发展的国家战略位置,同时中央制定了八项规定、对学校加强财务管理、严肃财经纪律、实行巡视审计全覆盖与常态化。本文分析和论述了某学校当前面临的形势与内控管理现状及应对策略,期望有助于某学校不断提高学校效益、并推进学校内部财务管理工作,使之更好地适应社会经济发展的形势、实现更好地生存和长足发展。

**关键词:**形势;财务;策略

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.26.105

### 1 当前某学校面临的形势

第一,自2020年初以来,为保障全校教职工与学生的身体健康和生命安全、维护学校正常的教学秩序,某学校在物资采购及人员配置等方面投入较大,某学校的办学成本随之增加;某学校在职MBA教育学费收入虽受2020年的突发事件影响不大,但对于开展的培训项目影响较大,开班数量骤减,培训收入直线下滑。近四年培训项目收入如表1所示。

表1 某学校近四年培训项目收入(单位:万元)

年度	2018年	2019年	2020年	2021年(截止9月份)
培训收入	286	239	60	50

**备注:**为财务数据保密,表内数据稍作处理。

第二,党的十八大以来,中央八项规定坚持厉行节约、反对浪费,在加强财务管理和严肃财经纪律等方面要求不断提升,巡视、监察、审计实行全覆盖、常态化。新的形势下,要求全面落实管理领导责任、严明党的政治纪律、严肃财经纪律。同时,我国财会改革的步伐越来越快,新旧制度的更替频繁,存在政策法规学习滞后与不及时,财务管理制度的制定过于粗糙,容易造成财务监管在政策法规制度上的疏漏,从而导致政策法规制度对财务行为约束不够,使得财务监督弱化。从某学校近几年的常规财务审计、经济责任审计及巡视检查情况来看,存在问题主要体现在财务管理制度建设、制度执行等方面,需要不断地改进、完善与坚决执行。

### 2 当前形势下某学校财务工作的应对策略

#### 2.1 开源节流,不断加强某学校自身“造血”功能

第一,充分利用国家制定的相关税收优惠政策。自2020年初以来,为推进相关企业健康快速发展,党中央国务院高度重视、周密部署,财政和税务等部门密切配合,出台了一系列税收优惠扶持政策。比如,财政部与税务总局发布了《关于支持个体工商户复工复业增值税政策的公告》(2020年第13号),公告规定除湖北省外,其他省、自治区的增值税小规模纳税人,适用3%征收率的应税销售收入减按1%的征收率进行征收增值税;2021年十三届全国人大四次会议,国务院总理李克强作政府工作报告,明确将小规模纳税人增值税起征点从月销售额10万

元提高到15万元;财政部与税务总局发布的财政部税务总局公告2021年第七号文件,明确规定延长有关小规模纳税人减免增值税政策的执行期限。某学校应深入学习国家制定的相关法律法规,结合自身业务开展实际,及时利用国家给予的税收优惠,减少税费支出,增加培训项目收入。

第二,拓展培训市场,提高培训收入。某学校开展的培训项目主要服务对象是省政府部门及省内大中型企业,为他们提供定制化的培训服务。在目前相对饱和的培训市场形势下,某学校应自我分析、认真梳理,敢于在竞争激烈的市场中寻求差异化竞争,通过市场调查、企业走访等形式去发掘培训市场的空白点,从而确立培训市场新定位,不断突出自身的教学优势,开发特色培训课程(包括开发精品线上培训课程)和提升服务品质,吸收更多不同需求的培训企业,占据培训市场新的制高点,努力做到在自身擅长的培训领域里独具一格,从而不断地为学校增加培训收入。

第三,筹集捐赠资金,推动学校教育事业向前发展。加强学校自身的高品质发展,充分的、可持续的财务资源供给是必不可少的。某学校的组织收入主要依赖于在职MBA学费收入及培训项目收入,社会资源汇聚存在不足,通过多元化、多渠道的资金投入来支持学校教育事业的共建机制也尚未形成,这在一定程度上制约学校教育事业的可持续发展。要使某学校的教育事业取得显著、长足的发展,为省内经济社会健康发展培养更多留得住、用得上的务实型高级经济管理人才队伍,就要求学校不断开拓筹资渠道,积极吸引校友及社会捐赠,扩大校企合作,建立健全校友及社会支持的长效机制,多渠道汇聚社会资源,助力学校教学设施改善、引进优秀教师、提高教学课酬、提升教科研水平及推进学校文化建设等,进而不断增强学校教育事业发展能力。

第四,合理使用资金,降低无效成本。党中央、国务院要求各级政府、各单位要树立“过紧日子”思想,严格执行中央八项规定精神,发扬艰苦奋斗的优良作风,勤俭节约、精打细算、有保有压,全面落实真正“过紧日子”要求,坚决取消无效或不必要支出、压减非刚性支出、严控新增支出,进一步压减一般性支出,把有限的资金用在刀刃上。某学校要进一步提高思想认识,

切实增强学习、贯彻与落实中央“八项规定”的自觉性和坚定性,牢固树立勤俭办学“过紧日子”的思想,立足学校实际,做好学校日常精细化管理,集中有限财力保证学校重点工作与重大项目需求,减少不必要支出,降低无效成本,努力确保学校各项工作正常有效运转。

## 2.2 加强财务监督,提升某学校自身财务管理水平

加强财务监督,提升财务管理水平,对于保障资产安全与正常运转、改进和提高学校日常管理工作以及预防腐败的产生具有重要的意义和作用。

第一,强化内部控制的组织体系建设。强化内部控制领导小组的领导责任,结合巡视检查及财务审计发现的问题和学校内控建设工作的要求,认真细致梳理学校各业务流程,制定和完善相关制度建设,强化岗位职责,严格履行财务审核职责,加强内部问责机制。对各业务流程环节实施完整、严格、有效的内部控制监督,不断查找内部控制、财务风险和财务隐患可能存在的薄弱环节并加以改进,从而不断强化学校的制度和内控建设、增强风险防控能力,形成有效的领导、实施、监督的内部控制管理组织体系。

第二,严格依法依规,加强某学校财务监督。财务人员作为财务规章制度的执行者、经济业务活动的记录者和监督者,应该严守各项财经纪律和规章制度,坚持做到遵循经济业务的管理规律与严格执行财政法规和财经纪律的两手抓、两手都要硬,使学校的内部财务监督制度化与流程化,使财务业务活动的监督工作有章可循。通过强化财务监管的渗透力,对学校各经济业务环节严格监督把关,实行事前监督、事中监督与事后监督相结合,日常监督与专项监督相结合,形成全过程精细化的完整、闭环、严格、有效的控制监管。同时,加强学校财务工作人员的财务监督地位,使财务人员的财务监督工作确保随时做到“想监督、能监督、可监督”,从而实现学校财务的有效监督与风险防范目标,确保学校各项工作平稳、安全、有效、持续地运转。

第三,加强预算管理,提高资金使用效益。加强预算管理,已成为现阶段我国预算改革的重点。按习近平总书记新时代中国特色社会主义思想,以信息化推进国家治理体系和治理能力现代化,深化预算管理制度改革,实行预算管理一体化改革和国库集中支付制度。实行国库集中支付制度后对预算管理工作提出了更高的要求,一方面意味着全面推行部门预算,将财政预算内、外资金全部纳入预算管理,另一方面要求转变预算管理理念,强化预算管理工作的力度,提高预算管理工作的质量,采取科学、有效的措施提高资金的使用效率和效益。同时,国库集中支付制度的实施对科学、有力地监管财政资金的流入与流出起到重要作用,也是规范资金用途和使用范围、预防腐败等的重要手段。

## 2.3 以人为本,不断加强某学校财务人员队伍建设

当今学校教育事业迅猛,为适应新知识经济时代教育发展和改革的新趋势,某学校应坚持以人为本,加强财务人员队伍建设,推动制度创新和管理创新,不断提高学校的财务管理水平。

第一,树立人本管理理念。在学校日常财务管理与财务监

督过程中,始终把财务人员作为管理中的灵魂来看待,尊重财务人员,关心财务人员成长,激发财务人员的工作积极性和主动能动性,广泛听取财务人员的意见和建议,为学校财务管理工作持续健康发展保驾护航。

第二,加强财务人员队伍业务素养。把财务人员建设成为层次结构合理、专业业务素质和管理水平较高、富有学习型的队伍。财务方面政策法规制度的知识更新速度快、频率高,为适应新时代发展要求和知识结构的更新,应把从事财务管理与财务监督工作人员的业务培训学习摆在首要位置,对财务管理与监督工作相关知识进行定期集中学习,不断提升财务人员的工作能力和水平。

第三,提升财务人员政治素质。在新形势下,提升财务工作人员的思想政治素质非常重要。某学校可以通过对财务人员进行思想政治理论教育,认真学习党的创新理论,特别是习近平总书记新时代中国特色社会主义思想,使财务人员保持思想政治上的清醒和坚定,准确把握财务工作方向,提高财务工作站位,提升其工作责任意识、忧患意识和积极主动意识,促使工作取得更大的进步。

第四,强化财务人员职业道德教育。持续开展财务人员职业道德教育,一方面是加强财务监督的思想基础,另一方面也是开展财务监管的前提。财务人员遵守职业守则,自觉维护国家财经法律法规,忠于职守,敢于抵制一切违反财经法律法规的行为,自觉维护财务工作的纪律性、严肃性和严谨性。在提高学校经济效益、防范学校财务风险、保障学校财产安全等方面发挥财务人员应有的财务监督管理职能,使学校的财务监督工作更加科学、规范、有序。

## 3 结束语

某学校应结合当前形势下面临的问题及自身发展的现行要求,积极学习财经法律法规与相关政策规定,科学制定合理可行的管理制度,加强财务监管,提升自身的财务管理水平,发挥财务管理与财务监督在学校教育事业发展中的作用,更好地促进学校教育事业健康、快速发展。

## 参考文献

- [1]刘耀利.省属师范类高校财务管理存在的问题及对策[J].财务与会计,2020(23):77-78.
- [2]徐晓红,纪恺,梁慧婕.完善企业财会监督的思考[J].财务与会计,2021(12):72.
- [3]刘贺家,王明锐.关于促进财会监督能力建设的思考[J].财务与会计,2021(13):82-83.

作者简介:徐根华(1979,01-),男,汉族,安徽省安庆市望江县人,安徽工商管理学院,硕士研究生,中级会计师,主要研究方向:财务会计。