

新时期煤矿企业财务管理问题探析

陈婷婷

(平顶山天安煤业股份有限公司二矿,河南 平顶山 467000)

摘要:煤炭企业作为我国重要的能源产业,在保障我国能源供应、实现国民经济和社会秩序稳定方面发挥着重要作用。本文针对煤矿企业的财务风险,首先分析了我国煤矿企业财务风险控制管理的特点和风险管理中存在的问题,然后提出有针对性的措施,为煤矿企业提供财务管理提供合理的参考。

关键词:新时期;煤矿企业;财务管理;问题探析

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.27.057

1 引言

对于煤矿企业来说,在生产经营过程中,受市场环境、国家产业政策等一系列不确定因素的影响,不可避免地会出现财务风险,从而导致财务管理出现一定的偏差。因此,结合新的经济形势,要求煤矿企业分析煤矿企业财务风险的特点和风险控制管理中存在的问题,创新煤矿企业财务管理经营模式,提高煤矿企业财务风险控制能力,避免企业财务风险的发生,提高煤矿企业的整体管理水平和经济效益。

2 新时期煤矿企业财务管理问题探析

2.1 缺乏完善的管理机制,现行金融管理体系存在诸多漏洞

中国有很多煤矿企业。一些企业,特别是中小企业,缺乏完整、系统的管理理念。尤其是在新的经济形势下,许多煤矿企业为了生存和发展,纷纷扩大或改变生产规模。在这个过程中,如果没有完善的财务管理机制,很容易造成财务混乱,最终导致财务风险。

2.2 进一步优化煤矿企业管理决策体系

在煤矿企业的发展过程中,往往需要根据市场情况做出生产经营决策。一旦决策错误,往往会给公司的财务带来很大的风险。尤其是我国煤矿企业的管理者普遍缺乏对市场经济形势的辩证分析能力,往往根据经验做出决策,增加了决策失误和财务风险的概率。

2.3 财务内部控制制度的缺陷

虽然很多煤矿企业都建立了相关的财务内部控制制度,但该制度存在一定缺陷,降低了内部财务控制的有效性,甚至带来了负面影响。财务内部控制体系缺乏前瞻性和不完备的控制内容,特别是在资产风险评估方面。此外,煤矿企业内部财务控制制度与监管制度无关。当资产出现问题时,一些不法分子可能会从这些管理漏洞入手,破坏煤矿企业资产,给煤矿企业内部财务带来毁灭性打击。

3 新时期我国煤矿企业财务管理对策

3.1 加强和完善煤矿企业财务管理体系建设,优化决策体系

加强煤矿企业财务管理水平,优化决策体系,建立健全财务管理体系建设是当务之急。煤矿企业财务管理体系建设内容广泛,包括对各项财务风险指标、信息和信息的整理与分析,尤其是财务风险的评价体系和防范体系。它是金融风险管

理体系的两大重要内容之一。煤矿企业需要整合财务管理的各项内容,建立健全管理制度,建立规范的财务管理制度,特别要强化企业决策者和经营者防范财务风险的意识,全面建立内部财务风险管理系统。通过严谨、科学的管理措施,避免管理不善带来的财务风险。

除此之外,加强煤矿企业财务管理,提高财务风险管理的重要性,是煤矿企业发展的核心内容。根据企业发展实际,创新多元化经营方式。尤其是融资方式的创新,无论是银行贷款还是融资租赁,都能有效降低金融风险。风险投资要求煤矿企业做出科学、合理的决策,不仅可以投资项目和建设,还可以为企业的经济发展创造巨大的经济效益。加强财务管理的目的是跟踪和监测财务资本支出,逐步完善财务管理制度,为煤矿企业经济发展创造良好环境。

3.2 全面防范金融风险的方法

在煤矿企业的发展过程中,存在各种财务风险,对财务风险控制的要求很高。因此,在财务会计工作中必须积极控制信息的准确性,以保证财务会计信息的准确性,为将来的决策提供依据,有效降低煤矿企业未来发展的风险。其次,煤矿企业必须加强审计监督。实施有效的审计监督不仅可以有效地保护煤矿企业财产的安全,还可以使会计信息更加可靠。同时,通过开展审计工作,煤矿公司可以有效地杜绝为个人利益而滥用职权的情况,朝着透明、公开的方向促进会计工作的发展,并根据情况建立企业内部各部门之间的联系,从而可以建立企业内部财务控制体系,改善和有效控制煤矿企业内部财务风险,优化施工煤矿企业内部组织协调效果。煤矿企业生产经营、物资监理、人力投资、营销、销售等部门的职工和管理人员要高度重视预算编制工作,与相关预算执行部门沟通,控制公共成本投入。有关预算执行部门要区分最低单位成本和公共成本,严格控制公共成本。此外,煤矿企业应完善预算执行审查机制或制度,随时对预算执行情况进行跟踪调查,防止会计人员因工作能力弱而推卸责任,确保预算编制不受外界因素干扰。

3.3 确定煤炭企业财务管理目标

为防止煤炭企业财务管理风险的发生,应制定正确的财务管理目标,将煤炭企业的经营目标与社会目标相结合。具体来说,就是使企业的经济利润最大化,即财务管理的价值最大化。只有兼顾股东长期利益的稳定性和股东投资回报的及时性,才

能实现价值利用率最大化。同时,公司设定的目标也要兼顾公司的声誉,树立良好的企业形象。这不仅是增加煤矿企业无形资产的重要举措,也是降低煤矿企业财务风险的重要举措。财务管理既要保证财务管理的覆盖面,又要保证财务管理的深度。通过集中管理与分级管理相结合,实现互补效应,从而提高煤矿企业管理效率。在合理规划过程中,落实相关责任追究制度,强化内部审计环节,提高内部监督有效性。重要决策的审批过程要让全体人员参与,各部门要形成相互制约。对一些重要岗位进行严格监控。通过精细化分级监管,推动煤矿企业财务内部控制发展。一旦发现员工有违法违规行为,应从重处罚。

3.4 及时了解外部环境的变化

在中国政府多方位、多层次的监管下,中国煤炭行业对企业的发展和生产经营活动有着非常重要的影响。因此,企业必须按照国家相关政策和国家要求和标准进行合理经营,及时了解国家产业政策、投资政策、财税政策的变化,分析政策变化对融资的影响。及时降低企业投资项目的经营成本和经营成本,尽可能降低煤炭企业经营风险因素,严格按照国家政策和行业标准开展生产经营。同时,要加强对国家政策变化的把握,及时了解银行政策变化的相关规定,避免资产价格的下降导致企业生产效率的降低。

3.5 着力加强销售和收款内控工作

煤炭企业实现产品销售后,要加快结算速度,大力缩短收款周期。首先,动态管理用户,并在整个合作过程中进行跟踪调查。二是明确有关部门的岗位责任制和权限,确保与销售和代收业务不相适应的岗位相互分离、相互制约。严格审批管理。加强定期和解制度,理顺债权债务关系。加强应收账款催收,实现从合同签订到回款全过程,实现责任管理,严格落实清偿管理措施,使应收账款不再成为财务问题。除此之外,企业应加强精细预算在财务管理中的应用。在精细预算中植入财务风险预警和防范机制非常有必要,可以有效实现财务风险的事前控制,降低煤矿企业经济损失的概率。在实践中,笔者建议按照以下步骤将金融风险预警和预防机制植入其详细预算中。第一步是在业务管理过程中根据实际情况识别可能存在的财务风险。第二步是针对可能存在的财务风险建立相应的分析判断指标,并建立严格的制度。第三步,将指标体系融入详细的预算管理体系,利用预算数据提前预测和预警财务风险,通过预算体系中的预算管理,及时控制潜在的财务风险,降低经济发生概率。

3.6 使用云计算技术来优化内部财务信息共享的有效性

在煤矿企业的长远发展中,财务管理工作不仅限于企业的资金流管理、财务报表核对和税收处理等实际工作。财务管理的重要目的是为煤矿企业的未来发展和决策提供参考信息。使用当前的高级云计算技术来优化财务管理和信息分析功能。使用财务信息中心模型可以有效地减轻财务管理和会计工作的强度,并优化财务信息。子公司的分析水平和财务反馈效果为煤矿公司的未来业务发展提供了坚实的信息基础。

3.7 采用资金结算中心管理模式

资本是商品价值的货币表达,是煤矿企业长期发展的重要

经济支撑。煤矿企业有关负责人要结合实际,科学分析煤矿企业发展和生产经营状况,加强煤矿企业内部资金管理,建立资金结算中心管理模式,集中资金管理,优化资金配置,以充分发挥其应有的价值。此外,我们必须遵循收支基本原则。财务人员应根据实际情况认真制定现金流量预算计划,以现金流量预算为煤矿企业财务管理和资金首付的主要支撑,采用资金收支两级管理模式,并进行统计。对企业管辖范围内每个单位的资本性收支分类和综合管理,不得擅自撤回资金使用,而应当在使用资金前报公司批准。同时,每个下属单位也可以在煤矿企业内部银行中设立自己的子账户,按照企业现金流量预算的有关规定合理管理资金。

3.8 财务共享中心管理模式的构建

在新的经济环境下,煤矿企业财务管理模式提出了新的要求,即财务管理必须与时俱进,不断创新,以适应时代的发展趋势。建立共享中心的财务管理模式势在必行。财务共享中心管理模型是特殊意义上的扁平化财务管理模型。借助网络技术资源,可以实现金融信息资源的总体规划和优化配置。一方面,这种新的管理模式侧重于企业的财务管理核心功能;另一方面,它对企业各个部门的财务状况进行集中管理,使主管人员可以及时掌握部门的动态信息,并采取有效措施及时改善企业的生存状况。

4 结束语

煤炭能源是我国使用最广泛的能源。煤炭工业是我国经济发展的支柱产业。煤矿企业肩负着重要的社会责任,在我国经济发展中发挥着不可或缺的作用。煤矿企业发展的平稳与否,关系到我国社会经济的大船是否一帆风顺。因此,有必要对煤矿企业的财务风险管理进行创新和优化。煤矿企业只有适应时代的变化和发展,才能不断发展,不被社会淘汰,才能在我国社会主义市场经济建设中不断发挥作用。煤矿企业的稳定发展对我国社会经济的稳定发展具有重要意义。因此,必须做好煤矿企业财务风险管理,确保煤矿企业在复杂多变的市场经济环境中可持续发展,为我国社会主义事业的长远发展保驾护航。

参考文献

- [1] 张娟娟.新时期煤矿企业财务管理问题的思考[J].中国国际财经(中英文),2017(23):164.
- [2] 吴海涛.新时期煤矿企业财务管理问题的思考[J].财会学习,2018(35):61-62.
- [3] 张培双.浅谈煤矿企业的财务风险及防范对策[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2019(07):66-67.
- [4] 陈亮.新时期煤矿企业财务管理问题的思考[J].现代经济信息,2019(22):218.
- [5] 程显业.新时期煤矿企业财务管理问题探析[J].中国外资,2013(15):134-135.