

# 现代医院财务管理的创新思路

李敏

(济南市第一人民医院, 山东 济南 250000)

**摘要:**随着我国社会的不断进步,我国的医疗行业获得了飞速的发展,对医疗行业的卫生改革不断深化,很多的医院已由事业单位管理转向为医院化管理,为了适应这一过程。传统的医院管理模式将会受到巨大的影响,因而必须要解决现在医院财务管理中所存在的一些问题,对财务管理进行创新,在许多的方面进行改善,本文基于此等情况,就现在医院当中的财务管理观念、管理目标、管理手段、管理对象等进行详细探讨,分析现代医院财务管理方向所存在的问题,并提出创新性的建议。

**关键词:**现代医院;财务管理;创新思路;建议

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.27.071

## 1 前言

近些年来我国逐步开始重视医疗行业的发展,首先对医疗卫生体制进行不断改革,使现代医院的内外部环境发生了巨大的变化,不同于传统的医院管理模式,目前的医院已经逐渐形成系统化的管理。其中医院的财务管理需要适应新的发展方向,必将进行重大的改革,现在医院也对财务管理提出了更高水平的要求,这也加快了财务管理的改革速度,需要我们不断的改善财务管理的相关工作,提出创新工程,医院的财务管理创新包含很多方面,本次文章将对以下几个方面进行概述。

## 2 现代医院财务管理的特点

### 2.1 全面性

财务管理本身就具有非常广泛的范围,不管是对任何类型的医院来说都有专业的财务人员组建而成的财务管理部门,对医院的资金运营以及成本预估和利润筹算等开展相关工作。另外,信息化也已经渗透到我国的各行各业中,财务管理信息化也是大势所趋,并且由于协调管理和信息化的运用都具有很大氛围,所以两者的结合也具有很大的广泛性,可以得到全面的推广和利用。

### 2.2 发展性

医院的财务管理通过对医院的资金运营进行统筹规划,指引未来的发展方向,提出未来的发展目标和战略目标,而且要未来的经营活动就以实现目标为目的。在财务管理过程中,融入信息化,可以更好地对医院的资金运营进行统筹规划,实现资源的合理配置,降低医院运营成本获取更大的利润,促进医院未来的发展。另外,在信息化过程中,还可以对医院本身结构中所存在的问题进行解决,建立一个最适合本医院的财务管理模式,可以及时解决传统财务管理模式中的不足,弥补缺陷,促进医院更好的发展。

### 2.3 创新性

传统的医院财务管理就是通过相关人员对医院的相关数据进行收集、整理、分析,形成报告,在这个过程中需要耗费大量的人力,并且还容易出现对数据的收集不及时,数据分析的错误等,在财务管理过程中融入信息化,可以实现医院财务管理模式的创新,建立相关的医院财务管理模型可以实现对医院财务信息的及时收集,正确分析等,提高医院财务管理的效率,减少人力成本,为医院未来更好的发展奠定基础。

## 3 医院财务管理创新存在的问题

有很长一段时间受到传统经济体制的影响,我国的医院发展受到一定限制。但如今,医院行业可以通过自主提高运营水

平来增加业务收入,因此各大医院纷纷设计会计职位,为增加其他的相关收入,而针对会计这一职业的设置,在管理体系当中,不仅仅是个记账的角色,更主要是要对医院的资本进行核算,对资金的流动进行监督,很明显只有这样的财务管理转型才能够满足现代化的发展需求。

### 3.1 缺乏财务预算工作

有一些医院在进行资本核算的时候,并没有将预算工作考虑进去,没有进行合理的资产预估,只是囫圇吞枣的进行财务管理。在各种经费以及物资费用等没有进行有效的核算,没有进行统一、综合的资金管理,在原则态度上没有考虑到预算工作的重要性,而预算工作所能起到的重要作用显然已经被医院在财务管理所遗漏,从这个方面看,医院的财务管理存在着漏洞。

### 3.2 对资金管理不够重视

很多的医院都存在此类问题,关于财务管理的方面没有受到足够的重视,因此做好财务管理工作是把医院经营好的重要环节,一些医院的财务管理人员,由于缺乏良好的职业道德只会从表面处理医院的问题,从而加剧了医院财务管理方面的工作漏洞。财务管理中出现的诸多问题,使医院存在着资金周转不灵的现象,因此在资金的收集过程当中,将会出现更多影响医院发展的问题。

### 3.3 存在不够科学的财务管理制度

由于受到传统观念的影响,部分医院中依然存在着不够科学的管理体制,而这对于新时期的经济管理来说是较大的发展阻碍。由于医院缺乏对管理体制的认知,没有建立一个规范的管理体制,导致医院财务系统漏洞出现,因此针对于不适合未来发展的财务管理体制,要及时进行改革,伴随着经济体制的更新,如果医院依然一成不变的照旧运营,一味的墨守成规,将会导致医院管理出现各方问题。

### 3.4 缺少对风险的控制意识

一些医院不愿意去冒险,去改革,这严重影响了自身的发展,许多医院盲目的扩建基础设施,更新设备,然而给医院带来了极大的资金风险,没有一个良好的投资管理意识,无法对资金动向进行准确的掌控,无法评估出未来的发展是否会出现风险,给医院造成巨大的财务损失。

## 4 对财务管理观念的创新措施

### 4.1 需重视人本理财观念

在医院的主要发展方向,将以重视人本观念与管理观念的结合,也是对目前社会体系经济的客观要求,因此医院中的每一项工作环节必须由人为主体,由人发起相关的操作与控制,

而工作的成效将取决于人的努力程度以及工作环节的有效机制。因此,财务管理人员应该适当的改善财务管理理念,树立以人为本的思想观念,把财务管理体制改革放在首位,建立权、利、责结合的运营机制。充分带动工作人员的积极性,主动投入到工作当中,创造出更加优异的工作效果,这是未来医院财务管理发展的首要目标。

#### 4.2 提升竞争观念

多年以来,我国的社会经济高速发展,使得我国的医疗市场竞争日趋激烈,这种竞争力也给医院注入了新的活力,创造出更多的发展机遇,但是过大的竞争力也会对医院造成威胁,毕竟优胜劣汰的原则在任何的市场竞争中都适用。要求现在医院的财务管理人员必须有优秀的管理能力,能够从容的面对危机,在日常的生活管理当中善于抓住机会,有强烈的竞争意识,要会在市场竞争当中趋利避害,扬长避短,经过一系列的发展带动医院,在激烈的市场竞争中占据一席之地,为医院未来的发展打下良好的基础。

#### 4.3 创新财务管理目标使效益最大化

医院的财务管理需要在特定的环境中进行创新改革,通过重新组织财务活动和处理财务之间的正确关系,所达到的一种短期目标,而财务管理目标也决定了单位财务管理的发展趋势。从根本上来讲,财务管理的目标取决于单位的未来发展,两者必须是高度一致的,所以在确定财务管理目标的同时,必须要考虑到未来的发展因素,才能使财务管理内容更加符合实际。在以往,医院一直是公益事业岗位,具有高度的福利性质,医院根本不用担心自身的财政问题,只要保持正常运转即可,但新时期已经到来,社会效益最大化的趋势迫使着医院财务管理需不断改善,在我国的环境来说,目前医院的市场化趋势越来越明显,需要医院给出良好的经营计划,照顾好自身生存与发展的的问题。如果不追求经济效益,那么将会在激烈的市场竞争当中面临淘汰,很难维持长时间的发展,更不可能给病人提供优质高效的医疗服务。因此医院发展的长期目标是要持续提供低耗高效的医疗,也是医院赖以生存的保障,利用资金完成医院财务管理目标,使整个医院的经济效益最大化。

不断的提高社会效益,必须要履行社会责任,搞好医院的财务管理工作,对实现理财目标的约束条件下。不光是医院,其他单位也应该如此,同样要保证提供给公众的产品是高质高量的,同时搞好社会服务,不能以不正当的手段过度追求利润。医院要维护好自身的形象,照顾好社会公众利益,合理使用资源,有助于医院实现财务管理目标。

#### 4.4 创新管理手段

如今的社会已经迈入信息化时代,网络技术的快速发展推动了财务管理从传统的桌面工作到网络工作,在这一趋势之下,传统的财务管理工作也变得更加高效便捷。在网络环境下,财务工作可以高效的查找数据,进行网络服务,采购结算等等,实现医院各部门的协同工作,也可以与医院的产品供应医院相互沟通协作,通过网络财务管理的支持,医院可以进行制作远程报表、远程报账、远程审计等工作。不仅如此,财务的审批工作也可以在网络进行制定新的财务制度,查找相关的财务税法规,利用网络学习更多的知识,提高从业人员的专业水平,因此网络的财务管理工作将极大的延伸财务工作的范围,提高财务工作的水平,使现在的财务管理工作变得更加系统、规范,同时也提高了医院财务管理人员的工作效率,增加医院的综合水平。

#### 4.5 重视资本运营工作

以往的医院财务管理工作主要是通过经营活动,重点管理医院的收入和支出,对医院的运行质量以及资本的负债结构问题并不关心,把工作的重心都放在了药品材料的成本是否有变动。而在新时期的背景下,要求是医院管理人员更多的把工作倾向于对资本价格以及价值方面的管理,推动经济效益最大化的发展,实现资本的增值,以价值管理为主要特征,通过生产要素的优化匹配,将医院的资源进行有效的经营提高管理水平。运用资本运营的方式以保障医院的资本升值为核心,启动各种经济活动,为资本的注入提高产出效率,不仅要通过内部资源的优化组合,还要利用一切可以利用的手段扩大资本的份额,通过控股、联合、参股等形式实现效益的增长,优化配置医院的内部与外部资源,最大程度实现资本价值升值,增加医院的综合实力。

#### 4.6 加强对财务预算的管理

为了能够提高医院在财务预算方面的工作能力,首先要提高对财务预算的重视思想,要更加的了解预算管理工作,切实的将财务工作与预算管理相融合。大力推进预算工作的有序进行,全方位构造完善的预算管理工作体系,为了能够更加科学合理的计算医院的收支情况,要按照国家相关的医疗收费标准,合理的进行业务计量计算。应该加强对医院的现金管理,因为其现金管理也在很大程度上影响着医院的发展,因此将医院的各项资金运转控制在可以掌握的范围之内,安全规范,有效的进行资金运作。

#### 4.7 加强完善财务管理体制的建设

面对如今激烈的市场竞争,许多医院对财务管理工作加以重视,但其中最重要的环节就是要加强管理机制的完善工作,力求工作人员可以深入的了解财务管理工作的理念,弥补工作上的薄弱环节,切实的保障医院在良性的发展道路上。在平时的工作当中,也应该注重财务管理人员的培养,加强其学习相关的会计知识,财务知识。利用会计的方式合理对财务风险进行控制与评估,然后根据市场经营的特点作出有效的风险预测。

### 5 结束语

总而言之,为了能够进一步提高医院的合理运用,发展医院的财务管理体制,提高工作的工作水平能力,医院的管理者必须要更新旧观念,对现有体制进行改革,适应新的时期、环境,让医院可以有着更高效的工作方式来为人民进行服务。

#### 参考文献

- [1]章红梅.探讨现代医院财务管理的创新思路[J].现代经济信息,2019,000(005):136.
- [2]韩丽.现代医院财务管理思路的创新探究[J].赤子(上中旬),2015,12(349):232-232.
- [3]杨秋凤.现代医院财务管理机制的改革与实践研究[J].现代医药卫生,2007,023(010):1564-1565.
- [4]金梅.现代医院财务管理创新方法研究[J].时代经贸,2013(24):19-19.
- [5]李肖惠.医院财务管理的创新思路与途径[J].现代医院,2014,000(005):62-63.