

# 浅谈医疗机构在财务管理上存在的一些问题及对策

朱仲祥

(北京悟联星空科技有限公司,北京 100000)

**摘要:**从以前到现在,医院都是为满足人类医疗需求、治疗疾病、拯救人们的目的而建的。当前,我国经济发展迅速,随着人们思想的变化,导致医院工作者的医院资源分配出现了问题。在这里,我们讨论现代医院财务管理上存在的一些问题。针对现阶段存在的问题,提出了许多旨在加强医疗机构财务管理能力,为医疗机构长远发展做出贡献的对策。

**关键词:**医疗机构;财务管理;问题及对策

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.27.099

鉴于我国的实际情况,医疗单位正逐步进入一个竞争非常激烈的阶段。当前的环境要求医疗机构改变财务管理方式。而今天的医疗机构的财务管理仍需要解决一些问题,只有解决现在存在的问题,才能不断取得进步。

## 1 财务管理在医疗机构的重要地位

### 1.1 财务管理可以更好地运转医疗行业内部的资金

财务是整个医疗行业顺利运作和发展的关键。每一个医疗行业都必须依靠资金来正常经营医疗业务,而财务管理的理念就是为了管理这些资金而产生的。财务管理人员通过市场调研分析医疗机构未来的发展趋势,然后与业务决策者、医疗机构管理者共同探讨医疗机构未来的发展方向,并对机构的各数据进行正确分析。进行正确的财务管理,使资金能够最大限度地发挥社会作用,为医疗机构的发挥应有的作用。

### 1.2 财务管理有助于控制医疗机构的成本

首先,大多数医疗机构将大部分资金投入到了新药研发、购买新医疗器械上,甚至是毫无头绪地投资,这种投资使机构很容易资金短缺。所以,在资金投资前,财务经理可以先了解市场的变化,选择各方面都满意的药物,平衡价值和各种药物的市场价格变化。换句话说,如果财务管理者可以严格控制医疗机构的资金开支,从而降低医疗机构的成本,增加可用资金,完全可保障医疗机构运作正常。

### 1.3 财务管理能够让医疗人员更清楚的了解机构资金的来龙去脉

进行财务管理后,财务管理者可以公开资金流向。例如,资金大多消费在多种医疗器械,甚至无形资产的增减,当然,也可披露更详细的资本流动信息。

## 2 医疗机构在财务管理上存在的一些问题

### 2.1 制度方面的问题

#### 2.1.1 专项资金的管理

专项资金是专为特定用途登记的固定预算资金。专项资金的特殊核算可确保在完成特定任务之前改善支出。当前,专项资金管理存在一些问题,反映在增加财务负担来削弱财务管理的调控能力,影响财务资源的利用率。

#### 2.1.2 预算外资金的管理

首先,预算外资金是由财政外资金中分出来的,但项目最初由于资金问题,且财政政策也没有相应改变,不可避免地导致财政系统供求平衡无论是从理论还是实践的角度来看,都存在预算资源分配不平衡的问题。其次,这种问题的存在会导致社会部门出现资源分布不均等问题。此外,受一些机制的影响,某些部门尝试寻找更多的预算资金资源,就使得“三乱”行为变

得越发泛滥。三是强化部门保护机制,使得政企分离困难。所以,一些部门需要思考如何保证这些资金能够得到真正的应用,以及如何加强预算外资金的征收。

### 2.2 医疗效果较差,存在安全隐患

如今,许多医疗机构都有医疗效果较差的问题。医生在观察患者状态时,存在不仔细评估、忽略细节的情况,继而导致延误患者的治疗。而且,一些医生的实践能力不强,无法很好地将理论知识与实际相联系,在治疗时他们很容易严重依赖与原始病例一致的实验结果的患者的临床症状,忽略了书中未列出的一些病例的存在。此外,个别不法医疗机构为了一己私利,扣押应该投入到医疗设备和机械上的资金,致使医疗设备质量严重不达标,测试结果不准确,延误患者的疾病诊断,严重的还会对患者的生命造成无法挽回的影响。

### 2.3 资金流量重视缺乏

所谓的医疗资金包括各类现金银行存款、银行本票等。但是,随着我国医疗保障体系的不断完善和发展,各职业健康保险、居民保险、医疗保健等综合体系也取得了发展,致使参保人数不断增长,从而导致使用现金支付和结算的人数逐渐减少,医疗机构的资金流量问题越来越严重。然而,医疗机构尚未对当前存在的财务问题给予应有的重视,就加剧了医院资金短缺的情况。

### 2.4 公益性质淡化,追求利益

目前,个别医疗机构为了获得经济利益,胡乱定药物的价格,甚至在一些医疗市场,一些不法机构利用人们不理解药品的价值的空隙,任意定价药物,引起医疗市场药物价格出现混乱,严重扰乱了社会秩序。而且,由于某些医疗机构与制药公司具有很强的周期性关系,因此价格往往会逐级上涨,导致药物价格被炒到“天价”。

### 2.5 成本核算不足

目前,我国大部分的医疗机构都依赖于国家的援助和政府财政援助,没有对机构的成本进行合理的打算,致使机构出现成本核算不足的情况。而且,医疗机构在成本与收益之间并没有投入精力去计划,因此,现在的情况在竞争激烈的社会中他们完全是被动状态,结果就是机构的发展受阻。

## 3 医疗机构财务管理中问题的解决对策

### 3.1 制定财务规划

结合医疗机构自身的发展方向、目标和政策等方面,制定具有机构特色的财务规划,以更有效地实现既定目标和战略方向。首先,医疗机构需要制定一个具体的计划。一般来说,计划通常是抽象和笼统的。医疗机构需要充分理解其计划,并将各

部门紧密联系起来以实现目标。其次,财务计划一方面可用于评估每个部门的绩效,还可作为评估不同业务分部业绩的基准,从而让任务与绩效联系起来。

### 3.2 提升能力善于用人

如果企业的发展速度非常快,那么企业之间的竞争肯定也很激烈,但归根结底,行业之间的竞争其实是人才的竞争。作为一个非常重要的社会机构,医疗机构需要聘请专业人员来进行医疗机构的财务管理。在招聘人才时,选择的财务人员必须是很具有扎实的专业基础,可以随机应变。此外,在早期阶段,财务人员要接受培训,以提高人员的职业道德和专业技能。另外,医疗机构还应让财务人员参与重要决策,听取财务人员在该方面的专业建议,降低医疗机构的财务风险。

### 3.3 加强财务观念

加强医疗机构的财务观念是开展财务工作的关键步骤。首先,需要从管理层开始,因为医疗机构的领导者不仅是商业精英,也是管理工作的领导者。一方面,要专注于投资设备和医务人员的技能培训。另一方面,要提高对财务管理重视度。此外,管理者应定期接受财务培训,充分了解财务管理的原则和程序,以及财务管理在医疗机构发展中的重要性。其次,不仅要加强对财务管理理念的理解,还要提高员工的财务管理意识,加强培训力度,及时更新管理理念。从上到下,从基层人员到领导,从医生到后勤,全方位提高对财政管理的认识,从根本上强化医疗机构的财务管理理念。

### 3.4 公益为先坚定目标

医疗机构的目标是治病救人,而不是以赚钱为目的。而在时代变迁和经济市场的推动下,医疗行业兼具社会公益性和市场性质。基于这两个特征,医疗人员需要明确他们的位置。医疗机构作为一个关乎国家人民生命健康的行业,担负着救死扶伤的重任,他们存在的本质应是把社会的福祉放在首位。此外,政府也应该对医疗机构给予一定的财政支持,以改善医疗机构情况,使医疗机构能够无顾虑地治疗人们。而且,医疗机构应该自主承担起治病救人的重任,坚持以公众利益为先。

### 3.5 加强现金流量操控

为了改善现金流量操控现状,第一步是重新分析各种医疗保险政策,以最大限度地保护医疗参保人员的权益,提供全面的医疗保健和医疗服务,并最大限度地发挥医疗保健费用的功能,减少需要治疗的人们的花费。二是加强医疗机构和各类保险公司的联系,加快资金的回流速度。三是系统管理现金收支,加大医疗机构的现金储备和使用力度。

### 3.6 谨慎投资保持沟通

根据当前的社会情况评估医疗机构的投资,当然,可能会存在阻碍医疗机构发展的情况。所以,医疗机构应根据市场情况,做好投资分析,提高方案可行性,实时分析投资项目的市场情况,提高市场竞争力。另外,机构在创建新项目、增加新设备或进行投资时,必须透彻地分析投资的理由,需要重点分析市场,以及未来风险,以最大限度地降低投资风险。

### 3.7 加强成本核算

由于一些医疗机构在成本核算方面存在不足,导致医疗机构的工作效率不高,且资金回流速度过慢。因此,医疗机构的财务部门必须做好成本管理。而且,进行明确地成本规划,提高资金回流的速度,然后,财务部门要对成本进行前、中、后期的成本核算。

### 3.8 规范内控措施,实现有效监督

完善资金管理机制,避免使用白条顶库,必须确保现金反映银行存款。而且,所有利润必须及时入账,严禁个人转移资金,避免频繁开具发票,或单独开具发票,以严格规范相关程序。如果医疗机构缺乏财务人员,可以考虑实施中介机构代理记账机制。加大预算执行力度,严格管理消费标准。例如,可以使用固定成本基础来管理招待旅行费用和燃料额度等,加强内部管理措施的实施力度。依法管理机构财务,树立诚信观念,提高管理者的法律观念。如果要想实现高效率、低消耗的目标,需要提高财务人员的整体素质和责任感,制定适合机构实际情况的财务管理方案。

### 3.9 制度改革方面

#### 3.9.1 实行分类管理

目前,专项资金在总资金中占据一定的比例,且涵盖的项目较多。所以,可以考虑实行分类管理、专项资金管理、专户专户管理的管理制度。分类管理是指将专业资金划分为不同的类别,根据不同的类别采用不同的管理方法。

#### 3.9.2 严格履行借款合同并重申不准职工借支的规定

今后,如果因特殊情况需要贷款,需要出具贷款协议,依法借款。财务部必须明确职工不得借用公共资金。机构的人员需要明白行政机构的所有财务都属于政府所有,并受公共财政部门的综合管理。

#### 3.9.3 明确预算外资金的性质,打破两权不变的格局

相关法律表明,“预算外资金属于财政性资金,应纳入财务管理。”这句话充分展现了预算外资金的性质。打破此前持续多年的“两权”分配财力模式,增加国家的财政收入并提高政府的宏观经济控制的能力。

#### 3.9.4 取消单位收入过渡户,确保预算外资金全额上缴财政专户

为预算外资金设立一个特别财务账户是有效管理预算外资金的先决条件。同时,这是防止某机构将应将预算外资金全额上缴财政专户的资金转移到一个完全独立的财务账户最有效的方式。

#### 3.9.5 逐步实行票款分离制度,从源头上堵塞漏洞,防范腐败

票款分离制度的实施就是分开开展立项、收费、支出、稽查环节。执法单位可以开具发票,但不能收取费用。各项资金必须按照要求上缴,由相关人员统一计划,防止不正当支出,便于财务尽职调查和分析,为消除违法行政收入行为、加强财务管理奠定基础。

## 4 结束语

也就是说,当前医疗机构的财务管理确实存在一些问题,在调查过程中肯定会发现其他的不足。这时,需要医疗机构及时确定问题产生的缘由,并找寻解决问题的办法。在未来,不断完善这些措施,提升机构的财务管理级别,提高医疗机构的整体服务水平。

### 参考文献

- [1]刘瑜容.论基层医疗机构财务管理中存在的问题及对策[J].财经界,2020(21):153-154.
- [2]邱定孝.基层医疗机构财务管理中存在的问题及对策探析[J].中国市场,2020(02):110-111.