

# 国有企业业财融合的实施路径分析

丁娜

(辽宁省有色地质一〇九队有限责任公司,辽宁 朝阳 122000)

**摘要:**新的发展环境下,国有企业面临着越发激烈的市场竞争,想要实现自身的稳定健康发展,需要做好相应的变革工作。这种情况下,对于财务部门而言,想要单纯依靠会计核算和财报分析来实施财务管理工作,存在较大的难度。对此,国有企业需要切实推动业财融合工作,对自身的职能实施必要的优化和调整,确保战略目标的顺利实现。本文从业财融合的内涵和意义出发,对国有企业业财融合的实施路径进行了分析和讨论,以供参考。

**关键词:**国有企业;业财融合;意义;实施路径

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.27.101

## 1 前言

伴随着国企业体制改革的深化,国有企业开始参与到市场竞争中,对于业财融合的重视程度也在不断提高。通过业财融合工作的实施,国有企业能够实现对财务管理工作的有效落实,实现自身财务价值服务能力的提高。国有企业管理层和财务人员需要明确业财融合的必要性,立足实践探究业财融合的实施路径,推动企业精细化管理,促进企业整体效益的提高。

## 2 业财融合概述

业财融合指业务部门和财务部门配合以共同的目标为基础,借助先进的技术手段,实施相应的管理活动,如战略规划、经营决策制定、绩效评价等,以此来确保企业能够实现良好的价值创造。业财融合的主要内容体现在三个方面:一是财务分析。国有企业可以通过业财一体化的方式,促进业务及财务管理效率的提高,保证信息交流畅通,在推动企业经营发展的同时,使得财务部门迅速获取业务信息,对信息进行整理后,将真实的财务报告提交给管理部门,为企业经营决策的制定提供信息参考;二是资源配置。实施业财融合能够帮助国有企业更好地进行管理,满足客户群体的需求,也可以帮助企业进一步优化资源配置,避免出现资源闲置或者浪费的情况,有利于实现企业的快速发展;三是风险管控。国有企业业财融合能够帮助企业对存在的风险进行防范和处理,在保证收益的前提下降低风险隐患。同时,业财融合可以实现对于业务及财务工作的整合,避免出现信息不对称的问题,使得企业管理层能够快速制定出有效的风险防范策略,提升风险管控的效果<sup>[1]</sup>。

## 3 国有企业实施业财融合的意义

### 3.1 提高企业经济效益

市场经济下,国有企业参与市场竞争的主要目的,是获取最佳的经济效益,在利润不断增长的情况下,企业的经济基础才能保持稳定。业财融合可以避免企业经营信息和财务管理信息不符的情况,保证信息反馈的及时性和有效性,为企业管理层提供参考依据,推动企业的快速发展。

### 3.2 推动财务转型发展

对于国有企业而言,在实施财务管理工作的过程中,需要做好资源配置、业绩评价、财务风险管理等工作。新的发展环境下,国有企业面临着新的机遇和挑战,需要更新自身的管理观

念和认识,采用先进的管理方法,推动财务管理配套工作的改革,通过实施业财融合的方式,实现各部门之间的相互协作,为国有企业的转型发展提供可靠支撑。业财融合可以促进财务管理工作中非核算职能的提高,推动企业财务的转型发展<sup>[2]</sup>。

### 3.3 提供管理决策支持

市场经济环境下,国有企业在实施价值创造的过程中,需要明确财务管理的核心作用,借助货币来对将企业经营管理信息呈现出来,整理后上报给财务部门,为财务人员参与企业业务活动提供良好支撑。业财融合工作能够帮助财务人员明确企业的价值信息,全面分析业务活动,对企业经营状况进行解释说明,为管理决策的制定提供良好支持。

### 3.4 消除业务财务分离

对于会计工作而言,其基本职能有两个,一是会计核算,二是会计监督,而在实践中,除去两个基本职能,会计工作还具备相应的预测、评价、服务等职能,有效的财务管理能够确保企业业务活动的顺利实施。借助业财融合,能够将财务管理工作的职能充分发挥出来,实现对于业务财务分离引发的各种问题的缝合,推动业务活动的顺利实施<sup>[3]</sup>。

## 4 国有企业业财融合的实施路径

### 4.1 强化工作人员能力

业财融合工作对于工作人员能力和素质提出了更高的要求,国有企业在实施业财融合的过程中,应该构建起复合型的业财融合团队,督促财务人员了解财务及业务相关的知识,将其熟练的应用到实践中,确保财务人员能够与各个层级的工作人员进行沟通协调,提升自身对于信息化管理工作的应用能力以及财务业务信息的分析汇报能力。对于业财融合队伍的人员选聘,应该强调财务和业务并重,实现业务人员到财务人员的转化,在这个过程中,应该加强人员继续教育,要求其学习相应的财务知识,明确业务流程,强化部门之间的沟通和交流,了解国有企业的基本业务流程、盈利模式和商务模式,要求工作人员积极学习企业战略、业绩评价、风险管理等内容,提升其业务管理及沟通协调能力,使得其能够对自身进行合理定位,为业财融合的顺利实施提供良好保障<sup>[4]</sup>。

### 4.2 创设业财融合环境

想要确保业财融合工作的顺利实施,在完善人员队伍建设

的同时,国有企业还必须做好宣传教育,在企业内部营造出良好的业财融合环境。从制度层面分析,国有企业在制定经营决策制度的过程中,应该强调财务部门在重大经营决策中的参与;从成长层面分析,国有企业需要为财务人员疏通“从财务到业务”的成长渠道;从待遇层面分析,国有企业应该设置相应的价值创造激励;从业务层面分析,国有企业应该充分认识到财务人员在业务流程中的重要作用,要求工作人员能够对历史数据进行分析对比,确定好客户的信用额度,避免财务风险的出现;从环境层面,国有企业应该不断提高自动化和智能化程度,将财务人员从以往简单重复的工作中解放出来,将更多的精力放在业务研究中,发挥出业财融合的作用<sup>5</sup>。

#### 4.3 关注全面预算管理

财务部门是全面预算管理实施的主导,需要立足企业的具体情况,构建起全面联动、多元结合的预算指标体系,严格把控预算关键点,契合相应的战略发展目标,调动业务部门参与相关工作的积极性。想要推动业财融合与全面预算管理的结合,可以从几个方面着手:

(1)预算编制。预算编制环节,需要各部门明确自身所受的影响,确定好预算假设,以此来推动预算编制的顺利实施。同时,应该关注历史预算,分析其完成情况,做好企业经营目标的合理预测,对于各部门上报的预算,也需要进行评估分析,形成统一规范的目标责任书,将预算目标作为参考,进一步优化资源配置情况。业务部门应该参与到预算编制中,推动相关责任目标的落实,形成明确的考核指标<sup>6</sup>。

(2)预算执行。从国有企业的角度,想要实现财务和非财务信息的有效融合,财务部门需要更新自身的观念和认识,结合数据信息深入分析企业的经营状况,帮助管理层制定出科学的经营管理决策。另外,国有企业还应该从不同角度来对自身的经营状况进行分析,跟踪目标的完成情况,借助多方面的对比,针对盈利能力、成长能力、资产结构、运营质量等的分析,可以将产品的类型和模块作为参照。

(3)绩效管理。预算绩效管理是全面预算管理的关键,也是业财融合中的一项重要内容,从财务部门的角度,应该依照平衡记分卡对应的四个维度,确定好国有企业整体的绩效目标,针对业务活动中的核心环节和关键流程进行整理,与人力资源部门进行合作,细化核心流程,加速财务转型。之后,还需要强调绩效管理工作衔接企业发展战略,形成闭环式的预算管理工作,以此来实现相应的预算目标<sup>7</sup>。

#### 4.4 强化业务链条控制

业财融合背景下,财务工作应该覆盖业务链条所有环节,为业务部门决策的制定提供支持,引导业务部门在实施各项工作的过程中,将企业整体利益考虑在内。

(1)投资环节。财务部门应该将国有企业战略导向作为依据,考虑投资收益率的相关标准,做好资金合理安排,确定好项目风险等级,做好投资可行性判断,对投资收益进行评价。例如,在对工程项目进行或者固定资产进行投资时,需要充分考虑项目的可行性,明确资产能够带来的收益,避免无效投资行

为。

(2)建设环节。需要关注工程项目对应的平台容量,关注工程的利润率是否可以很好地满足企业实际需求,以此为依据对是否建设工程项目进行判断。

(3)研发环节。关注预算目标,加强成本管控,做好研发投入的跟踪管理,分析投入的有效性。项目的研发需要投入大量资金和人力物力资源,需要提前做好分析论证,开展预算编制,确定好资源支出的大致范围,以此来保证支出的合理性。

(4)生产环节。控制生产成本,分析产品对应的成本因素,提升产能利用率。

(5)销售环节。关注销售结构,分析产品生命周期,做好成本费用管理,为管理决策的制定提供依据<sup>8</sup>。

### 5 结束语

总而言之,国有企业实施业财融合,能够实现财务转型,为价值创造提供决策支持,需要企业管理人员和财务人员及时转变观念认识,推动业财融合在全面预算管理和业务链条中的有效实施,同时加快复合型人才队伍建设,将业财融合的优势充分发挥出来。

### 参考文献

- [1]赵露.业财融合相关探究[J].中国储运,2021(09):171-172.
- [2]张玲莉.企业推进业财融合的着力点与实施路径探析[J].科技经济导刊,2021,29(24):243-244.
- [3]刘远娣.关于企业业财融合的预算管理模式探究[J].财会学习,2021(23):68-69.
- [4]罗晓红.关于民营企业财务管理中的业财融合的探究[J].纳税,2021,15(23):61-62.
- [5]杨玲玲.新形势下业财融合在企业的应用研究[J].纳税,2021,15(23):133-134.
- [6]陈加勋.企业实施业财融合的意义及途径探索[J].纳税,2021,15(23):143-144.
- [7]李红强.新时代背景下业财融合的探讨[J].商展经济,2021(15):99-101.
- [8]麻国顺.中小企业财务如何实现业财融合[J].经济管理文摘,2021(15):143-144.