

加强事业单位固定资产管理的思考

李 宁

(河南广播电视台,河南 郑州 450000)

摘 要:加强国有资产管理是各级事业单位重要的职责职能之一,是防止国有资产流失、提高资金使用效能的重要手段。为规范国有资产管理,国家相继出台相关政策,各级各部门应根据相关法律、法规做好国有资产管理,防止国有资产流失,提高资金使用效率,优化资源配置,并针对管理工作实际存在的问题进行改进,以提升事业单位资产管理能力和水平。本文阐述加强国有资产管理的重要性,分析事业单位国有资产管理存在的问题,并有针对性地提出改进建议。

关键词:事业单位;固定资产;建议

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.28.043

事业单位在不断寻求发展与进步,而开展好国有固定资产管理工作,有助于提升事业单位的服务质量。当前形势下,系统规范管理国有资产是事业单位工作的重中之重,也是党和国家事业发展的物质基础和重要保障,对于促进国有资产安全完整和保值增值、防止资产流失具有重要意义。我国正大力发展科学经济,在新模式下,建立一套安全、高效、透明、权责一致的管理机制,以提高资产治理专业水平和管理能力,以确保国有资产安全完整和保值增值。

1 事业单位国有资产管理的重要性

1.1 有利于国家对事业单位稳定及健康的发展

强化管理国有资产是国家发展必要条件。首先,国家利用财政资金购买资产,而财政资金大多来源于人民群众的纳税所得。其次,事业单位既服务于人民也辅助国家公共事业健康发展,是国家和党的坚实后盾,也是人民群众信赖的机构,更是人民和国家忠实桥梁。管理好国有资产对国家事业健康发展提供了有力的保障。

1.2 提高资产使用效率

通过加强国有资产管理,可以使资产管理岗位人员和使用人员爱岗敬业,使单位明确岗位职责,制定岗位考核制度,加强绩效考核,采取全盘点和定期、不定期清查等一系列管理措施,掌握资产存量,合理使用管理资产,充分发挥资产效能。在资产处置上,事业单位严格控制国有资产的报废、报损处理程序,对盘盈、盘亏的资产按相关程序申报,并及时处理相关账务,降低事业单位的运行成本。

1.3 保障国有资产的安全

科学、规范及程序化管理国有资产,加强各类资产的全生命周期管控,可以防止资产流失,实现其保值增值,充分发挥其使用效益,促进国有资产管理向规范化、科学化、法制化和信息化方向发展,实现资产的合理配置和有效利用,使资金的安全性和完整性得到有效提高,使单位的职能履行效果有所保障,能更有效地发挥资源效能,以最少的代价提供最好的公共服务。

2 事业单位国有资产管理存在的问题

2.1 对国有资产管理工作的意识偏差

日前还有一些单位内部人员对资产管理的主观意识不强,存在严重的偏差,没有做到主人翁意识,没把国家资产当作是一份神圣的工作来管理,对国有资产管理不够重视,认为国有资产的所有权是国家的,在日常的使用和管理中会出现铺张浪费、喜新厌旧、重购买、轻管理等不良现象。一些管理人员认为只要把门锁好,资产还

在,那就没问题了,对资产的保养和维修、循环再用没有起到积极的作用,对已经无法使用、不再使用的资产没有做到及时报废处理,使资产账面价值偏高、使用效率偏低等问题。不利于日后的管理和调动资产的积极性。

2.2 管理制度不够完善,管理行为不规范

国有资产管理应具有科学性、规范性、合理性的特点。但是部分事业单位未根据本单位的实际情况制定明确、完善、行之有效的国有资产管理,单位管理基础薄弱,或即使制定了相关管理制度也未认真执行,造成相关制度形同虚设,资产购置随意性大,重复购置较多,未履行相关交接手续,账实不符,存在账外资产的问题。

2.3 基础管理薄弱

一是会计核算不及时。有的单位资产管理部门没有及时将资产变动信息反馈给财务部门,导致会计核算不及时。有的单位业务部门自行处理无偿划拨资产,未办理报批手续或未及时传递审批手续,导致无偿划拨资产未在账上反映。有的单位资产已经报废,但因缺少报批手续,未在账上减少。这些情况都会导致账实不符,降低了会计信息的准确性。二是资产管理信息系统维护不到位。部分事业单位对资产管理信息系统不够重视,未安排专人管理,由于兼职管理人员变更频繁、不具备专业知识、责任意识不强等原因,资产管理系统中固定资产信息过于粗略,甚至存在错误,资产明细信息与资产实际情况、与财务系统信息均有较大差异,管理系统未能充分发挥信息化管理的作用。三是清查盘点不彻底。有的单位对固定资产盘点缺乏重视,长期不进行盘点;有的单位盘点方法过于简单,以账找物,仅清查账面资产,不能及时发现未入账的资产;有的单位盘点不全面,只对常用资产进行盘点,忽视了不常用资产,不能及时发现不常用资产毁损情况;有的单位盘点人员责任心不强,为避免得罪人,不认真查明原因,或因报批程序复杂,不及时按规定程序处理,致使盘点结果最终不了了之。

2.4 信息化管理水平落后

现代科技的发达,信息化管理已经在各个领域广泛应用。由于部分事业配置比较落后,管理队伍中人均年龄较大,对信息化的使用、运用都没有达到较好的水平。甚至一些单位内部还继续使用原始手工记录信息的方式,登记国有资产,容易造成资产信息的资料丢失,也可能因为年代久远无法查处等问题出现,增加国有资产管

理方面难度。对机构设置比较多的单位,也可能因为登记的资产信息量太大,而没法完整的记录,容易出现差错,从资产管理的角度分析,给资产流失等问题提供了容易犯错的机会。

2.5 监督检查不力

近年来,预算绩效管理受到各级事业单位越来越多的关注和重视,预算绩效管理工作正在逐步实现规范化,但事业单位绩效管理的重点主要放在专项资金和项目管理方面,忽视了对固定资产的绩效管理。事业单位固定资产监督力度不足、缺乏绩效管理主要体现在两个方面:一是缺乏对固定资产管理效果的考核,不能及时发现诸如购置效率不高、使用效果不明显、资产处置不及时等问题;二是缺乏对固定资产管理人员的绩效考核,管理人员责任意识不强,日常管理疏忽、散漫,管理效率低。

3 事业单位加强国有资产管理建议

3.1 增强国有资产的管理意识

事业单位必须制定一套科学完整适合本单位资产管理的制度,加大力度宣传培训国有资产的重要性,定期对相应的部门领导和管理资产人员进行岗前培训和继续教育培训,开展专家讲座,引进先进科学管理制度,强化主人翁意识,做到单位内人人爱护国有资产的主动性和积极性。定期对资产进行摸底清查,提高资产使用效率,优化资产配置的合理性和有效性。

3.2 制定完善的岗位职责制度

事业单位要根据本单位的公共服务性质和具体的职能职责情况,依照相关法律法规,制定符合本单位本部门特点的资产管理相关制度,对资产应当分门别类进行管理。在岗位的设置上,事业单位应当分级设置管理权限并明确相关岗位不履职应承担的职责后果,确保单位国有资产使用的高效性、安全性;还要将资产的使用和保管落实到具体的归口部门和个人,真正做到各司其职,各尽其责。

3.3 强化基础管理

首先,事业单位应加强部门之间的信息沟通,及时做好会计核算及资产登记。固定资产发生变动时,资产管理部门应履行报批手续,并及时将审批结果交财务部门;相关业务部门在收到或划出无偿划拨资产时,应主动配合资产管理部门及财务部门完善手续,资产管理部门及财务部门依据审批结果做好资产登记及会计核算工作。其次,事业单位应充分利用资产管理信息系统,实现资产管理信息化,提高管理效率。一是资产管理信息系统应与财务系统对接,通过数据互通,实现资产明细信息相互匹配、资产变动信息同时处理,从而减少系统之间的对账、核查工作。二是由资产管理信息系统生成固定资产二维码或条形码,打印后贴到对应的固定资产上,后期即可通过扫码实现固定资产动态管理,降低清查盘点工作的人工成本,提高工作效率。三是单位内部应通过资产管理信息系统完成资产申报、审批、增减、查询等工作,对固定资产做到实时监控、动态监控,实现部门之间固定资产信息的共享与监督,为固定资产内部调剂提供依据,提高固定资产使用率。最后,事业单位应重视清查盘点工作,规范处理盘点结果。单位应至少每年组织一次固定资产全面清查盘点,对固定资产盘盈或盘亏的情况,需逐项分析原因,编制固定资产盘点报告,严格按照规定程序进行申报处理,并将处理结果及时登记、入账,做到账证相符、账实相符、账账相符。对因管理不到位,造成固定资产毁损或丢失的相关人员,追究其相应责任。

3.4 利用现代信息化系统管理资产

事业单位长期发展需要,资产管理的数量将会越来越多,难度也越来越大以及过去历史的因素等问题,必须采用信息化管理系统统筹资产,过去由于依靠手工记录等模式,会出现漏记、错记等问题。利用信息化手段,对资产使用二维码扫码技术,扫码就可以清晰看到资产购买时间、资产价值、使用部门,以及维修次数,还有转移部门等相关信息,对盘点资产也起到减轻工作量的作用。在单位之间建立资产互联网,做到互联互通,优化配置。信息化的利用更加科学高效的管理资产,减轻人员管理负担,提高国有资产利用率,确保高效稳定推动国家事业发展的重要举动。

3.5 加强监督检查

第一,事业单位应当加强内部监管力度,建立固定资产绩效管理机制,合理设置绩效指标,考核账实相符情况、固定资产配置效率及使用效果、信息系统维护和应用情况等。第二,动员全体职工积极参与固定资产监管,并纳入年终绩效考核。对绩效管理中发现的问题,应及时查明原因、解决问题。第三,除了单位加强内部监管外,财政部门、审计部门也应从外部加大监管力度。财政部门主要监督资产管理制度建设、资产管理部门设置、资产采购合规性、资产处置合规性等方面。审计部门主要审计资产的实有情况和账面情况,对账表、账账、账实情况进行检查。

4 结论

随着现代经济和信息化程度的快速发展,财政部门对固定资产管理不规范惩罚力度的加强,基层管理人员素质的不断提高,事业单位必须加强对自身的管理,在工作中不断地发现问题并解决问题,提高资产的使用效率,降低事业单位的运行成本,才能够有效地实现事业单位目标,为事业单位服务公共社会提供强有力的保障。

参考文献

- [1]宋吉星.关于加强事业单位固定资产管理的思考[J].纳税,2020(08).
- [2]刘丽霞.关于加强新会计制度下事业单位固定资产管理的思考[J].中国市场,2019(23).
- [3]王秀云.行政事业单位固定资产管理存在的问题与对策研究[J].中国集体经济,2020(02).