

对完善事业单位财务管理的探讨

和倩婷

(黄河水利委员会黄河水利科学研究院,河南 郑州 450003)

摘要:财务管理是事业单位管理工作的重要组成部分,良好的财务管理工作,不仅能够推动事业单位资金的有效管理,实现资金资源的合理利用,还能实现单位资产的有效保护,这对于事业单位的平稳发展有着非常积极的作用。本文就结合加强事业单位财务管理的意义,重点分析事业单位财务管理中存在的若干问题,根据分析结果,提出加强事业单位财务管理的相关对策。

关键词:事业单位;财务管理;对策

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.28.047

对于事业单位而言,其在社会经济发展中发挥着重要意义,是规范市场经营发展的重要产业。在现阶段,为了实现事业单位健康发展,做好财务管理工作是非常必要的。但是在实际中,事业单位财务管理上受到各种因素影响,容易存在潜在风险问题,不利于事业单位发展,影响其职能的发挥。因此,事业单位运营发展中财务管理需要给予高度重视,结合实际,并根据财务管理中存在的问题,采取相关对策,提高单位财务管理水平,保证事业单位工作计划顺利完成。

1 加强事业单位财务管理工作的意义

1.1 能够避免资产流失浪费的情况

对财务管理工作进行强化,不仅能够实现国有资产的有效保管、使用及处置,还能针对相关资产进行管理计划的科学编制,实现各项资产的有效监管,提高资产应用的合理性,从而有效避免国有资产出现流失浪费或者私有化的情况。

1.2 能够提高资金利用率

有效落实财务管理工作,对财务数据进行深入分析,能够实现单位财务的有效监督,使财务管理人员能够结合单位发展需要对财政资金进行合理的计划与分配,并实现单位预算管理工作的改进与优化,避免出现无预算支出的情况。特别是在专项资金方面,良好的财务管理工作能够推动专款专用目标的有效落实,使财政资金能够获得更高的社会效益。此外,加强财务管理工作还能在单位内部进一步的强化法制建设,实现单位内部财务行为的有效约束,进而达到提高资金利用率的目的。

1.3 促进单位健康发展

在事业单位中,财务部门作为重要部分,更是保证事业单位经济活动顺利进行的核心部门,财务管理水平决定政府财政资金使用效益,是否满足事业单位经营发展要求。并且,传统财务管理模式已经无法满足现代化事业单位发展需求,无法将财务管理职能充分发挥,容易引发财务风险问题,不利于事业单位更好发展。基于此,事业单位应适当条财务管理重视度,结合实际情况,采取一系列管理对策,加强财务风险控制,将财务活动中各项问题及时处理,从而促进事业单位健康发展。

1.4 能够更好地满足社会发展需求

随着现代社会的发展,事业单位需要承担的社会职能变得越来越多,这也对事业单位的工作质量以及服务水平提出了更高的要求。而对财务管理水平和质量进行不断提升,能够帮助事业单位更为清晰地把握市场发展形势,并结合国家相关政策,实现相关工作

的有效创新,这对于事业单位服务水平的提升有着非常积极的作用。

2 事业单位财务管理中存在的若干问题

2.1 财务管理意识有待提升

针对事业单位来说它属于国家机关设置的单位机构,其经营属性属于为大众服务的,同时相关资金的来源都是属于财政拨款。因此做好财务管理工作控制是保证财务实现合理分配的基础,但是就目前现状分析可知,在财务管理工作开展时由于一些管理人员的管理意识不足,认为财务管理工作只是按照常规管理工作开展就行,在具体工作开展时未能高度重视财务管理工作的重要性,导致财务管理工作的整体效果,给单位工作开展带来了一定的影响。另外,一些高层领导责任人对于财务管理工作不够重视,在相关工作开展时只是将工作的重点放在绩效等方面,导致财务管理工作人员的工作热情下降,并且在财务相关数据核对上也未引起高度重视,不能积极地将信息技术引进,导致相关财务工作的数据出现失真、错误等问题出现,导致财务管理工作的效果不能发挥出来。

2.2 资产管理不规范

在近些年,国家对于事业单位的支持力度逐年提升,使得事业单位当中的固定资产数量逐渐增多,类型也变得越来越多。但在对这些资产进行管理的过程中,还有很多问题存在,最为常见的问题就是重视建设而轻视管理,导致很多事业单位在对固定资产进行管理维护以及出租使用的过程中,还存在规范性不足的情况,导致资产利用率不高,甚至会出现资产流失的情况。之所以会出现这种情况,首先,是事业单位在固定资产管理方面较为涣散,针对设施构建的论证缺乏充分性,且存在设施大量闲置的情况。其次,固定资产的验收及维护工作存在严重的形式化问题,且相关人员对于单位固定资产的清点,没有根据相关要求严格落实,致使账目与实际情况存在脱节的情况。

2.3 内部控制问题

在新会计制度下,事业单位的内部控制体系建设与财务管理息息相关。首先,事业单位更注重社会效益,管理者对于内部控制的管理力度、落实效果存在认知缺陷,导致工作执行时容易出现不到位的问题。其次,内部控制体系是引导事业单位整体发展的重要因素,而在新会计制度环境下,多数事业单位缺乏对内部控制体系的更新与升级,导致其体系框架不符合当前的管理机制与发展目标,使得财务管理工作与内部控制工作出现了脱节问题。最后,在事业单位的部分部门之间,还存在权责不统一的问题,这也导

致内部控制制度的实施难度急剧提升,一方面在工作思路调整方面容易出现混淆,另一方面在工作中难以提升执行力,这也为事业单位的财务管理提供了一定的阻碍。

2.4 财务管理机制不完善

事业单位在开展财务管理工作时,通常是根据常规管理模式进行,没有意识到财务预算管理对单位发展的影响,更不会构建完善的财务预算管理机制。在实施财务预算编制过程中,通常是根据当前单位发展情况和上年度预算指标进行,没有从综合角度入手,根据财务预算管理要求做好相关信息收集工作,预算指标设定缺少合理性,预算管理流程不规范,使得预算编制与实际执行之间存在偏差,影响预算管理效果。并且,部分事业单位在整体上对财务预算重视力度不高,诸多业务经费没有融入预算范畴内,存在随意支出的状况,没有从加强财务预算管理角度入手科学构建财务管理机制,使得财务预算管理在实施中容易面临各种问题,不利于财务预算管理功能的发挥,影响事业单位财务管理的专业性和实效性。

3 事业单位提高财务管理质量的具体措施

3.1 不断提升财务管理意识

在财务管理工作开展就阶段中,为了能够达到预期的财务管理需求,需要根据实际情况做好事业单位领导者的相信财务专业知识培训,使其能够了解到财务管理的重要性。首先在进行领导者财务知识管理学习的阶段中,需要将相应的财务管理知识构建,并且转变工作人员的思想,使其能够在工作中将自己的思想观念转化,要意识到危机性提高财务的风险防范能力,以提高资金的获取能力,推进事业单位的有序发展。其次在实践的阶段中还需要将相应的专业知识培训以及考核方案内容构建。为了能够顺应经济市场的实际需求,严格按照国家的方针政策,在相应的地方举行财务工作人员的专业知识培训,从而能够及时了解国家财政税务的新要求、新动态,保证各项工作的开展。

3.2 提高资产管理的规范性

管理人员在实践当中必须要严格按照单位的资产管理制度落实相关工作,要通过资产管理系统的合理应用,对单位资产的增加情况、清理情况进行盘点和记录,并且要根据具体记录对资产信息加强审查与核对,确保其真实性。与此同时,要根据部门、资产结构以及单位发展决策,进行资产报表的编制工作,并向管理层进行及时的提交,避免资产出现重复购置或者是浪费的情况。除此之外,要针对资产的采购、保管使用以及处置进行严格的监管,做好资产的定期盘点工作,避免出现账实不符的情况,同时也能将单位当中的闲置资产及时的发现,保证处理措施的科学性与妥善性,确保资产作用对于有效发挥,为单位发展提供相应的支持。

3.3 改善环境氛围,构建内部控制体系

内部控制体系是影响事业单位发展的重要因素,也是落实新会计制度的基本框架,更是事业单位财务管理工作有效执行的基本保障。因此,在提升财务管理水平的发展进程中,必须通过改善事业单位的内部环境,从而构建优质完善的内部控制体系。首先,思想统一是内部环境建设的第一目标。事业单位应增强内部文化建设,一方面要积极落实党建工作,深入学习新时代背景下的高度理论,以科学理论作为根本指导理念,提升员工的政治思想与价值趋向,能够为国家发展贡献力量。另一方面要积极组织单位内部文化活动,通过文娱活动、体育竞赛等方式,促进员工、部门之间的团结协作。

其次,法治意识是内部环境控制的重要元素。事业单位应建立更加明确的法治结构与规则体系,对员工的职责分工进行透明化,形成财务、生产、监督各部门之间的制衡与协调关系,在整体生产流程运行稳定的基础上,保障财务部门运行的畅通。

3.4 完善财务管理机制

部分事业单位在开展财务管理工作时,应根据国家相关部门发布的政策进行工作方式调整,并结合单位经营发展要求,科学构建财务管理机制,只有这样,才能给事业单位财务管理工作顺利进行提供指导。基于此,事业单位应从自身发展角度入手,对现有管理体系进行改革优化,构建完善的财务管理机制,加强对国家最新发布的相关政策深入解读和分析,综合思考单位经营特点和改革发展要求,形成一套完整的财务管理机制。在建立财务管理机制时,应该对财务管理机制建设要求、财务管理目标、财务管理流程、财务管理内容等多方面综合考量,并结合考量结果,建立规范化的财务管理机制。

4 结论

总而言之,在事业单位财务管理工作开展的过程中,为了能够顺应新时期下国家经济发展的需求,按照新事业单位会计制度的准则完善各个方面的财务管理控制提升整体财务管理水平。在该项工作开展的过程中,需要按照自身的服务性全面地将财务管理意识提高,同时针对现有财务管理制度进行优化更新,做好科学的财务预算编制计划,保证事业单位财务管理工作能够有序开展,提高国家的经济发展水平。

参考文献

- [1]杨光南.新会计制度下的事业单位财务管理研究[J].大众投资指南,2021(1).
- [2]文绍虎.新会计制度实施对行政事业单位财务管理的影响探讨[J].质量与市场,2020(24).

作者简介:和倩婷(1985,12-),女,籍贯:河南省郑州市,学位:学士学位,职称:中级经济师,研究方向:工商管理,会计学,金融,财政税收。