

企业财务管理数字化转型探索

孙海臣¹, 魏伶俐²

(1.河北省农林科学院,河北 石家庄 050031;2.河北中烟工业有限责任公司,河北 石家庄 050031)

摘要:在企业的发展中,财务管理的重要性毋庸置疑,但随着企业的现代化发展,许多企业并未重视对财务管理理念与手段的创新,仍按照传统化的管理思路与方式开展工作,这就会导致实际工作效率低下,也容易出现一些问题,使财务管理的作用与价值无法得以体现,进而对企业长期稳定发展产生重大影响。为此,企业的财务管理人员要重视信息化管理模式的融入,进行数字化转型,以提升财务管理水平。本文首先论述了企业财务管理实现数字化转型的意义,随后分析了企业财务管理信息化现状,最后针对实际问题提出了一些优化途径,仅供参考。

关键词:企业;财务管理;数字化转型

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.28.059

随着云计算、大数据、物联网、智能化、移动应用等技术创新领域的日益联接,经济的发展将进入一个新的时代,由技术创新带动企业的管理转型与创新的意义越来越大。在此背景下,企业的财务管理工作也逐渐朝着数字化转型的方向发展,从实践应用效果来看,数字化技术有效提升了企业财务管理的效能,并对财务管理工作进行了拓展,使其在企业高速发展中发挥着不可替代的重要作用。但是,大多数企业在财务管理的数字化建设方面还有许多问题亟待解决,这就要求企业的财务管理人员能立足于自身发展实际,仔细分析企业财务管理信息化的不足,并提出有效的数字化转型策略。

1 企业财务管理实现数字化的意义

财务管理数字化的主要功能包括对内部资源予以优化配置、对财务信息的潜在价值进行挖掘以及业务流程的再造等,通过多种功能的有效应用,如今已成为企业提升市场竞争力的重要途径之一。企业做好财务管理数字化建设的积极作用主要包括以下几方面:其一,能够使财务管理的效能提高。传统的财务管理工作方式是以手工作业为主,需要相关工作人员耗费大量的时间、精力处理海量财务信息,并且容易出现人为失误,导致财务信息失真或质量较差。其二,提升了管理的弹性。在市场经济下,企业加大与加快财务管理数字化建设已是必然趋势,通过大数据分析运用,能帮助企业更快速、全面地了解市场需求和上下游企业的动向,这对企业快速适应外部市场环境有着积极作用。其三,可以大幅提高企业管理水平。在企业管理中,财务管理占据重要地位,通过信息技术的应用,能使企业的管理层更直观和更全面地了解企业当前的发展状况,同时在信息共享的基础上,可以实现对多环节的有效管理,从而让企业各项工作能高效开展,极大提高了企业的管理水平,这也是企业实现经济效益增长的重要基础。

2 企业财务管理数字化转型职能定位

在企业加强财务管理的数字化转型建设中,首先要对这一工作的几方面职能予以了解:其一,建设财务核算集成平台。该平台的建立是基于统一核算系统,它的作用在于可以解决传统财务管理工作中存在的一些问题,使企业财务状况得以全面、真实的体现。其二,建立资金集中管控平台。构建这一平台可以妥善解决资金收支管理不严、多头开户、资金体外循环等问题,有效实现资金管控安全性、时效性、流动性、盈利性保障目标。其三,搭建全面预算管理平台。以企业战略目标为起点,通过对企业的未来经营活动和财务结果进行全面预测和筹划,科学、合理配置企业资源,并对执行过程进行监督

和分析,对执行结果进行评价和反馈,指导企业各项经营活动,推动实现企业战略目标的实现。其四,建设大数据分析应用平台。全面打通财务、业务和管理信息系统,夯实数据基础、规范数据质量、统一数据口径,依据财务和业务的基础信息,进行加工整理,提供满足企业价值管理和决策支持需要的数据报告。

3 企业财务管理信息化现状

3.1 信息质量差

财务信息的质量对管理活动的科学、有序地开展具有重要影响,如果财务信息的质量存在问题,将会对企业管理带来巨大影响,阻碍企业的健康发展。当前,部分企业成本、盈利性分析、销售、预算、投资等可能使用不同来源的数据,导致企业财务信息数据无法支撑公司战略决策的实施,从而降低了管理效率,其根本原因是财务核算和业务流程数据相互不融合,对企业实现长期稳定发展产生了不良影响。

3.2 联动意识不足

在现代企业的财务管理工作中,管理任务的完成并不是由某个部门单独负责,而是在多部门的协同合作下,以最低的管理成本完成管理任务,进而提高企业管理效率。但从企业财务管理现状来看,各个部门的联动意识明显不足,仍习惯于按照传统的管理思路与模式进行,并且不重视财务信息的共享,导致财务管理活动的开展存在不合理、不科学的问题,这对企业财务管理信息化的效果就造成了很大的影响,无法有效发挥信息化应用的价值^[1]。

3.3 数据和技术未更新

企业缺乏共同来源和结构的数据基础和管理工具。数据聚合、模型计算等方面存在着效率低、等待时间长的问题。业务数据记录和处理不及时,不能实时获得经营数据,将其转换为管控数据。企业管理的维度、模型、逻辑不成体系,管理模块各自独立,没有形成体系性和合理的分工。

3.4 缺少专业人才

随着企业财务管理信息化的深入,对管理人员的素质能力有了更高的要求,首先要有财务管理工作的经验,具备扎实的理论基础和实践的能力;其次,要有良好的职业操守,对工作认真、负责;最后,则是具有熟练运用信息技术开展财务管理工作的能力。然而,不少企业都没有重视专业化人才队伍的建设,一方面没有对现有的人才加强培训,另一方面也未健全专业人才的聘用机制,导致财务信息化管理无法按照预期有序进行,管理质量较低。

4 企业财务管理数字化转型途径

在当前市场竞争环境愈发激烈的情况下,对企业财务管理工作提出了更高的要求,其中最为重要的就是做好财务管理数字化转型的优化工作,这就要求相关人员能结合企业的发展现状,采取有效措施打造全新的财务管理模式。

4.1 提高财务信息质量

首先,对于所有的财务信息,都应与企业运营有着密切的关联,这样才能帮助管理人员及时了解企业的真实发展状况,为实施有效的财务信息化管理提供重要基础。同时,保证财务信息有用,能减少无效财务信息对财务管理工作影响,保证实际工作质量。其次,财务信息要科学、全面与精确,这就要求各部门能在提供财务信息的过程中,保证相关数据信息的完整性与真实性,并且财务管理人员要重视对财务信息的审核与处理,进而助力管控决策^[2]。最后,企业要重视网络平台安全管理,通过完善风险预警机制、构建防火墙等方式,强化系统安全防护效果。

4.2 完善财务管理制度

在信息化时代下,企业财务管理工作中对数字化转型的运用广度与深度明显扩大,但作为财务管理工作的实施基础,相关的规章制度如果没有加以改进与调整,必然无法适应数字化转型的工作方式,这既会影响到财务管理工作的有序开展,也会阻碍财务管理数字化转型作用的发挥,为此,企业的管理人员要重视对财务管理制度的完善,特别是针对如何适应数字化转型工作要求方面的制度,务必要根据实际工作的实施情况,对相关的制度进行不断调整。在此过程中,应当积极借鉴与学习相关企业在这方面的一些优秀经验,然后立足自身实际,对财务管理制度予以完善,以保证这项工作的高效性与科学性。需要注意的是,在根据财务数字化转型管理需求对制度进行调整的基础上,应向全体员工进行宣传,这样有利于制度的落实,保证管理工作的顺利进行。在制度的完善中,尤其要重视对各部门与各岗位的责任划分,通过科学的管理制度有效指导、督促工作人员能够积极融入财务数字化转型管理中,以实现其最终目标。

4.3 树立财务数字化管理联动意识

为促进企业财务管理数字化效能的提升,企业要加大宣传力度,并通过顶层设计的方式,将财务数字化管理目标纳入企业的发展规划之中,以增强全体员工对财务信息化的认识,并赋予其渗透性、系统性。此外,还必须要求各部门能结合实际工作情况,制定科学的财务数字化管理目标,对财务信息共享存在的问题,也应及时进行处理,以保证财务信息的可用、精准和全面,进而顺利实现联动目标,提高企业财务管理信息质量。除此之外,企业还要注重对外部环境的分析,以便及时进行财务数字化管理战略的调整,更好地适应市场经济的发展。

4.4 加强新技术应用

其一,企业搭建完善的财务管理平台,确保其功能的适用性,同时要积极引入各种先进的技术手段,完成财务和业务信息的整合以及信息的快速处理和实时共享。运用云计算、大数据、人工智能等新技术,搭建企业财务管理数字化平台。可以引用人工智能技术提供智能化服务,打造高效规范的财务管理流程,提高效率,有效促进企业数字化转型。其二,对于新技术企业要在完善基础设施的基础上,根据财务管理工作的需要,做好对相关技术的研究。与此同时,还要注重财务管理数字化转型系统的安全性,避免数据被窃取、篡改等,从而增强企业的财务信息安全。其三,应重视对财务数字化转型过程中各部门的参与情况进行考核,并设置相应的奖惩制度,其目的在于提高员工对财务信息化的重视程度,并能积极融入其中,为企

业财务信息化管理活动的有序进行做出重要贡献^[3]。

4.5 加大专业人才培养力度

企业要加强财务管理人员的培训,要确保他们能掌握最新的理论知识与实践操作技能,尤其是对他们使用财务数字化管理软件的能力要予以重点培训。此外,还要保证具有较强的职业素养与道德观念,在工作中可以充分发挥个人潜能,保证财务数据的完整性与真实性,进而为企业长期稳定的发展打下基础。除了要做好对现有人员的培训以外,企业还应完善财务管理人员的聘用制度,不断引入高素质的财务管理人员,以做好财务管理人员队伍的建设,为企业财务信息化活动的开展提供人才保障。

结束语

做好企业财务管理数字化转型就是以信息化检索为依托,优化现有业务核算流程,完善预算、核算、资产等财务功能软件,实现财务软件的集成与共享,消除内部信息孤岛。通过数据集成共享,实现数据计算、存储、采集的标准化、痕迹化,财务分析和预测的可视化,风险预警的实时化,提高数据加工分析能力,有效挖掘财务数据资源的应用价值,更好支撑管理决策,达到全面共享、高效融合、深度协同、精细管理的财务管理目标。改变传统会计分工,实现会计功能转型,从核算型、价值守护型向管理型、价值创造型转变,全面提升财务管理水平,为推动企业长期稳定发展保驾护航。

参考文献

- [1] 白莉. 探析企业财务管理信息化现状及优化对策 [J]. 财会学习, 2020, No.277(32):32-33.
- [2] 李美蓉. 企业财务管理信息化现状及对策 [J]. 时代经贸, 2020(08): 35-36.
- [3] 林琳. 企业财务管理信息化现状及优化对策探索 [J]. 中国科技投资, 2020(25):120-121.