

# 建筑施工企业项目管理中财务共享服务中心的影响作用

秦二梅

(中铁三局集团有限公司,山西 太原 030000)

**摘要:**现阶段,建筑行业依然在我国国民经济总体体系中占据了重要地位。建筑施工企业肩负起推动城市化进程的基础职责,需要在实际项目管理期间加强财务管理力度,通过构建及财务共享服务中心,提升建筑行业资源整合与调配水平,保障企业经营管理效果。基于此,本文以财务共享的概念及特征为切入点,提出财务共享服务中心在建筑施工企业项目管理中的应用优势,分析建筑施工企业财务共享服务中心建设及管理要点,以供参考。

**关键词:**建筑施工企业;项目管理;财务共享服务中心;影响作用

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.28.114

财务共享服务中心主要将不同国家与地区的分支机构会计业务放置到财务共享中心记账与报告。在财务共享服务中心建立过程中,需要将各地区及国家的会计记录与业务报告统一处理,使财务管理模式更加规范,对于建筑施工企业根据所有的财务管理部门工作进行简化,有效控制项目实施期间的各类成本。就目前来看,较大型建筑施工企业均已建立起成熟的财务共享服务中心,对提高企业财务核算效率,实现企业生产经营建设综合效益最大化目标具有重要意义。

## 1 财务共享服务中心概念

财务共享主要就是在企业日常生产经营建设过程中,采用合理财务管理手段,将财务管理运作流程朝向全球化方向转变。借助财务共享手段,企业可更加充分的了解自身掌握的各类数据资源,将会计相关的工作进行信息化改革,从根本上提升财务管理工作效率以及质量。在财务共享工作开展期间,企业财务管理工作的有序开展所需投入的资金数量也会随之减少,最大限度规避企业生产经营建设期间的各类风险。就目前来看,基于财务共享理念建立起的财务共享服务中心特征主要体现在以下几个方面:

### 1.1 管控能力强

借助财务共享服务中心,可以对建筑施工企业现有制度或标准的执行情况进行全面监督管理,控制企业会计工作人员管理权利的执行情况。将项目开发期间的总账会计实际业务工作、核算工作放置到财务共享服务中心,使这些工作的执行情况能够得到更加规范的管控<sup>[1]</sup>。

### 1.2 操作性强

财务共享服务中心的操作性强。建筑施工企业固定资产、施工人员薪酬支付方式以及财务相关的数据均可以通过财务共享服务中心实现自动化管控。企业应收账款及应付账款的信息挖掘及核算,财务指标核算及票据管理工作也可借助财务共享服务中心更加高效简洁的完成。

### 1.3 战略规划上显著

借助财务共享平台,能够切实加强投入资金的核算与管控力度,更为科学的规划企业现金流。从总体规划、设计、税务及其施工发展角度分析,由财务共享职能完成投资预算工作。

## 2 建筑施工企业项目管理中财务共享服务中心的作用

### 2.1 提供建筑施工企业发展战略

随着社会主义市场经济逐渐趋向于国际化发展,建筑施工企业为适应国际化发展趋势,在战略上进行了扩张,致力于建立覆盖全国的项日。此些不同项目需组建独立财务部门,导致建筑施工企业

整体财务管理工作呈现出一种较为分散的形态<sup>[2]</sup>。而借助财务共享服务中心,能够更加全面的收集建筑施工企业生产经营建设期间的财务信息,为找寻出合理管控建筑施工企业运营成本、提高建筑施工企业运营效率的财务管理路径做好了万全准备。

建筑企业项目管理工作需要使用大量的资金作为支撑,经常支付大规模资金。建筑施工企业经营成本管理水平可直接影响到企业生产经营建设效果,还需要加强运行期间的成本管控力度。通过构建其财务共享中心,能够切实提升企业对项目经营成本的管控水平,提高财务部门工作效率,为企业发展战略目标的实现奠定坚实基础。

### 2.2 优化建筑施工企业项目管理中的财务管理机制

现阶段建筑施工企业经营规模日渐扩大,建筑施工企业各分支机构财务管理难度日渐提升。因不同财务分支机构所使用的财务核算手段不一致,导致项目与项目之间的财务状况及盈利状况的监管复杂性更强,各类生产资源难以得到协同配置。

在建筑施工企业推行财务共享模式过程中,可以将项目及业务部门的财务核算方式进行统一与规范化整合,在强化外部监督工作的基础上,使内部考核机制得到进一步完善,切实提升建筑施工企业资源配置水平。

### 2.3 增强财务处理水平

通过将财务共享服务中心应用在建筑施工企业项目管理过程中,还能够切实提升财务处理能力,确保建筑施工企业财务管理期间的共性问题与常规性问题能够得到统一解决,控制财务管理人员实际工作量<sup>[3]</sup>。同时,借助财务共享手段,使财务管理工作与业务前端融合在一起,也可以一定程度上提升财务管理人员综合素质,使财务管理人员能够积累更多的财务核算经验,切实增强实际管理效率。

财务共享服务中心的建立,还可以切实提高企业财务经营效率,切实保障财务信息数据核算期间的精准度。财务共享服务中心数据整合工作还可以帮助决策者更为清晰的了解当前企业发展现状,制定出更为科学合理的决策,从根本上提高企业自身整合能力。

## 3 建筑施工企业项目管理中财务共享服务中心的应用要点

### 3.1 优化财务管理流程

通过建立财务共享服务中心,可促进建筑企业项目管理中财务管理流程的优化,使企业财务管理工作能够更好实现系统化、规范化发展目标,控制财务管理工作量,结合财务共享特征,进一步提升财务管理工作质量管理水平。随着网络技术发展速度不断加快,通过构建起财务共享服务中心,还能够进一步优化财务管理流程,强

化各部门之间的沟通,使财务管理人员能够更加深入的了解各部门财务情况,增加会计信息的可比性。

以某施工企业项目管理构建起的财务共享服务平台为例,财务共享服务平台为 FSSC 财务共享服务中心,该服务中心承担起了财务指标核算、核查、报账等工作职责<sup>[4]</sup>。借助网络技术构建起了规范的财务共享服务模式,将处于分散状态的组织体系汇集到财务共享平台中,更好实现了信息数据共享及企业不同部门之间的协调运营目标,将建筑施工企业各部门之间的核心数据与业务数据汇集在一起,构建起系统的数据管控中心。同时,财务共享服务平台也具备报账功能,以财务共享服务平台为基础,建立起跨越组织及业务的集中性报账中心。在申请费用期间,业务产生的金额需要进行审核及调节,有效控制业务风险。在员工报销期间,可以对发票进行集中核对及管控,确保各种税务能够实现自动化核算。同时,财务共享服务中心还具备集成处理系统。该处理系统涉及到财务及业务多个方面,包含了不同系统的集中处理部门,连接第三方网络票务管理,使资金支付银行与企业之间的连接更加紧密。

### 3.2 完善财务职能

通过构建起财务共享服务中心,也能够切实完善财务职能,进一步增强企业财务管控水平。财务管理人员依照相关权限登录并操作财务共享服务平台,在登录后,内部管理控制体系也逐步取代了传统财务管理内控职责,使企业财务数据贡献更加便捷。建筑企业在通过网络获取财务数据和信息后,财务管理部门的工作量降低,从根本上规避了内控风险。

财务共享服务中心具备报销管理系统,可以实现报销信息的记录、审查与传输目标,协助企业项目管理,开展财务审计工作。借助财务共享服务中心中的资金支付系统,还可以做好集中账户管理、集中资金付款工作,使企业资金更安全。

## 4 促进建筑施工企业项目管理财务共享服务的具体措施

### 4.1 加强财务精细化管理力度

在建筑施工企业财务管理工作中应用财务预算、资金流动、财务成本控制、固定资产管理的方式,建立健全财务管理制度。针对财务管理工作中存在的各类问题,设置专项严厉的惩戒标准,进一步提升财务人员风险意识,使其能够正确认识到互联网+产业融合背景下财务管理创新工作的重要意义<sup>[5]</sup>。在原有基础上完善财务管理基金的责任追究制度,做好财务体系分析工作,推动财务轮岗体系实施,将财务管理工作存在的不良行为消灭在萌芽阶段。

### 4.2 做好财务人员管理工作

建立起财务继续培训专项资金,加强与各高校、社会培训机构的合作力度。定期组织财务部门专业技能、职业资格考核工作,确保财务人员能够认识到学习先进财务管理理念、操作先进财务管理系统重要性。在建筑施工企业财务部门内部不间断开展思想工作,增强财务管理人员坚定信心,增强其自身纪律观念,将财务不良行为发生几率控制在最低范围之内。在财务管理部门内部加大关于财务管理法律条例的宣传力度,确保财务部门内部成员能够深刻认识到严格遵守财务管理制度重要性,避免出现违规行为,切实保障建筑施工企业的核心利益,在公众心中树立起良好的建筑施工企业形象。

### 4.3 转变企业财务管理模式

在建筑施工企业创新管理过程中,还需要重点加强财务信息管理力度,为财务管理监督工作提供必要条件<sup>[6]</sup>。为进一步发挥出财务管理人员在推动财务管理改革工作中的积极作用,还需要财务管理部门切实提升自身管理能力,合理利用财务资金,采用合理方式管控财务管理过程中存在的各类风险。

为确保建筑施工企业能够更好适应互联网+产业融合配送,需

要引进先进的财务管理理念及财务信息管理手段,规范化实施财务管理。进一步提升建筑施工企业内部财务管理软件、系统的兼容性,配备具有较强综合素质的财务管理人员。全面收集建筑施工企业阶段性经营期间的数据信息,借助现代化信息管理系统监督并规避财务管理漏洞等问题出现。建立起更加完善的财务信息传输通道,确保财务信息能够在各部门中实现公开共享,受到社会公众的全面监管。为进一步加快建筑施工企业信息化建设水平,建筑施工企业管理部门还应当做好财务管理人员信息化培训工作,增强其财务软件操作能力<sup>[7]</sup>。不断完善财务网络系统,确保部队建筑施工企业财务管理工作能够整体趋向于自动化、现代化发展,最大限度防止舞弊行为。

结合建筑施工企业阶段性发展要求,进一步加强财务管理智能化系统开发水平。在互联网+产业融合的当前背景下,市场经济信息获取便捷、运营简单,需建筑施工企业管理部门依照自身财务管理实际情况,对财务管理系统中的大数据信息进行深入整合。及时调整并纠正预算结果,从根本上提升建筑施工企业财务预算管理水平。

## 5 结论

总而言之,财务共享服务中心的建立是当前建筑施工企业为提升自身综合竞争水平,抢夺市场份额、实现可持续生产经营建设目标的重要保障。为充分发挥出财务共享服务中心建设期间的积极作用,企业管理部门还需要注重建立与推广新型财务管理模式,最大限度控制企业生产经营建设期间的成本投入量,确保财务数据核算期间的精准度能够得到根本保障。

### 参考文献

- [1]谢郁蓂.基于流程再造视角的建筑施工企业财务共享服务中心运营及优化研究[D].云南财经大学,2019.
- [2]刘忠全.技术创新对建筑施工企业成本管理创新的影响机制研究[D].中南财经政法大学,2019.
- [3]龚兰.财务共享模式下W建筑施工企业营运资金管理绩效研究[D].天津科技大学,2019.
- [4]骆家骥.信息化赋能下的中央建筑施工企业集团财务管控模式研究[D].北京交通大学,2019.
- [5]谭妮.试论财务共享服务中心对建筑施工企业项目管理的提升作用[J].财会学习,2019(09):58-59.
- [6]卫柚均.财务共享服务中心在建筑施工企业财务管理中的作用分析[J].中国产经,2020(23):177-178.
- [7]郭晓彬,肖泽锋.浅析财务共享服务中心对建筑施工企业项目管理的提升作用[J].交通财会,2015(10):42-46.