

浅探我国公立医院内控视角下国有资产管理的创新

陈兰珍

(江苏省盐城市第三人民医院,江苏 盐城 224000)

摘要:公立医院开展高效良好的医疗活动有赖于国有资产提供的物质基础。当前,公立医院日益重视并逐步加强对国有资产的管理。为增强公立医院国有资产管理效果,公立医院有必要在内控视角下,采取有效的策略措施对国有资产管理进行创新。公立医院在内控视角下对国有资产管理模式进行创新,能有效加强对国有资产管理,促进国有资产管理效率和水平实现大幅度提升,并降低国有资产管理存在的风险,实现良好的可持续发展。本文简述了公立医院国有资产管理现状,浅析了内控视角下公立医院国有资产管理模式创新的关键因素,探究了内控视角下公立医院国有资产管理模式创新的策略措施,以期为公立医院开展国有资产管理提供借鉴。

关键词:公立医院;内控视角;国有资产管理

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.28.130

在医疗改革日益深化的背景下,公立医院必须加强国有资产管理,科学经营和高效利用国有资产,优化资源配置,才能增强自身的核心竞争力,实现长远的良好发展。公立医院有必要在内控视角下,契合自身实际,并立足于实践,采取有效策略措施创新国有资产管理模式,实现对资产结构的优化改善,增强国有资产管理成效。

1 公立医院国有资产管理现状

1.1 缺乏完善的国有资产管理制度

公立医院缺乏完善的国有资产管理制度,在开展国有资产管理的实践过程中,未能构建标准规范和清晰明确的管理流程和规章制度,未能实现高度的信息化管理,且国有资产管理的透明化和公开化程度有待提高。部分公立医院沿袭滞后单一的管理手段,凭借狭隘的管理经验开展相关工作,未能灵活运用先进的信息化技术对国有资产实施高效有序的管理,导致资产管理效率相对较低,还存在账实不符等现象^①。

1.2 未能明确国有资产管理职责

部分公立医院未能明确国有资产管理职责,导致各科室在国有资产管理实践中相互推诿责任,严重影响资产管理的效率和秩序,极易造成资产闲置和资产浪费等不良现象。部分公立医院虽构建了固定资产账目,且专门配备了资产管理和财务工作人员,并构建了内控制度,但未能对资产管理人员提出严格要求,资产管理人员在业务技能和综合素质上有待提升。另外,公立医院缺少维修保养医疗设备的专业人员,难以及时维修损坏的医疗设备,容易导致资产损毁。

1.3 缺乏完善的资产管理监督体系

公立医院缺乏完善的资产管理监督体系,未能加强对国有资产管理的制度约束,难以有效落实资产管理各项工作和相关职责,导致资产管理效率相对较低,且影响资产管理的完整性和安全性,难以实现最大化的资产效益^②。同时,公立医院对国有资产管理缺乏严格有效的监督问责,导致资产管理相关措施执行不到位,加上风险意识薄弱,难以实现对资产管理风险的有效防范。

2 内控视角下公立医院国有资产管理模式创新的关键因素

在内控视角下,公立医院对国有资产管理模式进行创新,要把握如下关键因素:(1)内部环境。公立医院对国有资产管理模式进行创新构建,要优化内部环境,对内部资源进行科学分配,有效保障内

控效果。(2)风险评估。公立医院在开展国有资产管理的实践过程中,应避免各类主客观因素引发的管理风险,保障医院运营稳定。公立医院要加强风险评估,增强准确预见和科学分析各类风险的能力,及时发现潜在风险,并采取有效措施加以防范。公立医院要强化内控系统,控制并减少各类风险因素,增强国有资产管理的内控制度。(3)控制活动。公立医院应契合自身发展状况,对内控管理各项工作进行完善加强,剖析战略风险和国有资产管理存在的各类风险,科学制定有效的内控措施和风险应对措施。(4)信息沟通。公立医院开展高效有序的国有资产管理有赖于通畅良好的信息沟通,对此,公立医院要加强内部信息沟通,拓宽信息沟通渠道。(5)监督保障。公立医院在开展国有资产管理的实践过程中,为有效规避各类资产运行风险,保障国有资产实现高效安全运行,要建立健全监督管理机制,加强对资产运行的监督保障,实现公开透明的资产运行^③。

3 内控视角下公立医院国有资产管理模式创新的策略措施

3.1 明确国有资产管理重点

公立医院应对国有资产管理重点进行明确,形成清晰的资产管理内容。(1)公立医院应加强存货管理,保障药品和医用材料配置的合理性,严格遵循资产配置标准,保障存货使用的规范性,全面落实存货使用相关责任,同时,要对存货加强定期盘点,核查存货状况,保障资产的安全完整。公立医院在采购阶段,应对存货开展合理预算,实时审核实物资产,对拟购入资产名称、数量进行调查,科学设定经费额度,在验收阶段,对购入资产数量和质量进行重点检查,以供货商发货单为依据加强核对,在存货使用阶段,根据存货资产目录,检查存货明细,科学制定存货出租出借程序和具体方式,防止资产流失。(2)公立医院应加强固定资产管理。在固定资产购置环节,应安排专人严格把关所购置固定资产的数量和质量,并督促财务部门遵循医院会计制度,确认资产购入相应的成本。公立医院应根据固定资产运行的实际情况科学制定维修计划,加强对固定资产的维修保养。公立医院在处置固定资产时,应加强对固定资产的鉴定审核,根据规范流程对报废单进行填写,在处置报废资产时,医院领导应实施签字确认^④。

3.2 建立健全国有资产管理制度

公立医院应契合自身实际,综合考虑国有资产管理涉及的各项因素,建立健全国有资产管理制度。具体可从如下方面着手:(1)对

内控机制进行优化,实现对国有资产的规范化管理,实现最大化的资产管理效益。公立医院应科学管理和严格监督资产配置,保障资产安全,提升资产综合使用效率。公立医院应设立明确的国有资产管理目标,并紧扣各项目标,对国有资产管理的组织结构进行完善,并清晰划分相关职责,提高国有资产管理的规范化程度。(2)落实执行国有资产管理各项职责。公立医院应灵活运用先进的现代化管理技术和手段,有效落实执行国有资产管理各项职责,准确划分资产管理责任,并构建清晰明确的责任机制,加强对资产管理人员的约束监督,从整体上提高资产管理效率。公立医院应搭建信息化的资产管理平台,实现对资产管理各类风险的有效规避,对各项管理流程加强无缝衔接,形成公开透明的资产管理信息,提高资产管理的公开化和透明化程度。(3)对各归口管理部门相应的管理权限进行加强,并督促各归口管理部门加强沟通交流。公立医院应明确资产配置、资产使用、资产处置、资产清查以及资产评估各项流程涉及的岗位职责权限,并督促各岗位工作人员严格有效地履行自身职责,确保各项流程办理形成良好的闭环衔接,并实施不相容岗位分离,有效控制国有资产管理及相关业务办理的全过程⁵⁾。

3.3 构建国有资产管理监督机制

公立医院应加强对国有资产管理监督的重视,构建国有资产管理监督机制。公立医院应紧扣国有资产管理的环节,对国有资产实施精细化管理。公立医院应对各科室的具体工作进行清晰明确的划分,推行岗位责任制。公立医院应督促财务部门对财务管理具体目标进行科学制定,并对财务管理各阶段制定详细的工作任务,增强财务管理的规范性,有效消除腐败现象。要加强财务管理对国有资产管理的监督,通过真实准确的财务数据,形成对国有资产管理的监督。公立医院加强内控实施,应明确会计部门、国有资产管理部门、绩效评估部门各自的职责,在分配资源时,对预算方案进行精细制定,避免对同类物资的反复采购。公立医院应明确国有资产占据的主体地位,对国有资产加强托管控制,实现对国有资产的高效使用和良好维护⁶⁾。公立医院要紧密跟踪和详细记录国有资产闲置和资产浪费现象,构建资产评估系统,实施高效合理的资产处理。公立医院应对资产配置预算加强监管。公立医院应重视预算管理对国有资产管理发挥的重要作用,在现行财务管理系统中有效嵌入预算管理,增强资产配置的科学性和执行的有效性。公立医院应汇总资产使用部门提交的申报材料,将预算资金设定的具体分配原则作为依据,科学分析资产使用部门分配资金的实际情况,通过有效资金对国有资产进行科学配置⁷⁾。公立医院应严格审核资产配置相应的预算申报材料,对预算资金的使用方向、实际规模进行重点核查。

3.4 加强国有资产管理绩效评估

公立医院要加强对国有资产管理的绩效评估,对国有资产实施有效的动态监控。公立医院应针对国有资产管理绩效评估构建配套的奖惩制度,将绩效评估和考核成绩与资产管理人员的薪资待遇和晋升相挂钩,形成对资产管理的有效激励,促进国有资产管理效率实现大幅度提升⁸⁾。

结束语

综上所述,公立医院国有资产管理现状体现在缺乏完善的国有资产管理体制、未能明确国有资产管理职责、缺乏完善的资产管理监督体系。在内控视角下公立医院国有资产管理模式创新,要把握

内部环境、风险评估、控制活动、信息沟通、监督保障等关键因素。公立医院要通过明确国有资产管理重点、建立健全国有资产管理体制、构建国有资产管理监督机制、加强国有资产管理绩效评估等策略措施对国有资产管理模式进行创新,增强国有资产管理的实效性。

参考文献

- [1]耿茜茜.内控视角下公立医院国有资产管理实践探讨[J].营销界,2021(13):102-103.
- [2]成艳华.内控视角下公立医院资产管理优化路径研究[J].行政事业资产与财务,2020(23):9-10.
- [3]潘启兵.基于内控视角下公立医院资产管理模式的与风险管控研究[J].当代会计,2020(02):85-86.
- [4]刁爱丽.浅探我国公立医院内控视角下国有资产管理的创新[J].健康之友,2020年06期,2020(6).
- [5]王昌海.试论内部控制视角下的公立医院资产管理模式[J].经济管理文摘,2021(13):93-94.
- [6]王庆东.内部控制视角下公立医院资产管理研究[J].行政事业资产与财务,2020(14):21-22.
- [7]尹玉仙.内部控制视角下的公立医院资产管理模式研究[J].中国乡镇企业会计,2020(02):181-182.
- [8]邱巧珍.内部控制视角下公立医院国有资产管理研究[J].行政事业资产与财务,2020(06):14-15.