

# 企业财务标准化管理分析

张孟丽

(内蒙古煤炭地质勘查(集团)一零九有限公司,内蒙古 呼伦贝尔 021000)

**摘要:**企业的发展受诸多因素的影响,而企业财务的标准化管理是企业发展中非常重要的一环。近年来,随着社会的进步和科技的发展,诸多企业越来越重视对企业的管理工作。企业财务的标准化对企业的长久稳定发展发挥着举足轻重的作用,本文主要讲述了企业财务标准化管理的概念、其重要地位及现实意义、管理内容及存在的问题和相应的举措。

**关键词:**企业财务;财务标准化;财务管理

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.28.134

我国自加入世界贸易组织以来,我国的政治、经济、文化等活动逐渐与世界接轨,各行各业都在面临着不同的机遇与挑战。企业要在经济大环境下赢得生存的机会,就要在原有的基础上做出改革。企业的财务管理者决定企业在多元化世界中能否激流勇进的中坚力量,因此,企业的财务管理者更需要任重而道远。

## 1 企业财务标准化管理概述

众所周知,但凡企业想要经营的长久,在这个如此有市场竞争力的社会下发展,必当以经济效益最大化为目标。而且,在企业的生产经营、日常管理方面务必做到制度化、规范化,企业的任何部门、任何工作人员都需要按相应的章程办事,实现企业的标准化管理。企业财务作为企业经济掌控的核心部门,财务部门的相关人员更需要以企业的经营目标为导向,工作人员要严格遵守企业标准化管理的工作,管理人员要落实监管力度,从企业的财务上实现标准化,从而为实现企业经营的效益最大化奠定良好的基础<sup>[1]</sup>。

简单来说,企业财务的标准化管理指的就是企业在财务方面管理的标准化,企业的财务管理是企业运营过程中非常重要的一个环节。财务标准化表现为企业为了提升财务管理的能力和质量,综合分析企业的内外部环境因素,制定出一套符合本企业发展规范的标准化管理体系,并且致力于标准化管理建设,落实各个环节的工作,杜绝徇私舞弊的现象。

## 2 企业财务标准化管理的重要地位及现实意义

### 2.1 企业财务标准化管理的重要地位

在商业领域内,一直流传着“七分在管理,三分在技术”这样的俗语,而这种观点也被广大的企业管理者所认同,因此企业的管理在企业的运营发展中起着举足轻重的作用。古往今来,国内外成功的企业哪一个不是有着严格的标准化管理体系,企业的管理者往往决定着企业的发展前景,是企业成败的关键。

### 2.2 企业财务标准化管理的现实意义

#### 2.2.1 有助于企业实现科学管理,优化财务管理

企业的标准化管理是企业实现科学管理的前提,科学管理以企业的经济最大化为基本原则和导向,合理的利用企业现有的科学技术、人才设备,综合分析企业所面对的市场压力,将企业的运营调试到最佳状态,而企业的标准化管理完全符合科学管理的要求。标准化的管理能够帮助企业探索到一定的规律,而不是盲目的在市场上摸索碰壁。企业的管理在慢慢的发展中逐步趋于规范,趋于一定的标准化程度。这样的标准化管理模式在前人探索的基础上发展应用,是符合客观实际的,是落实到人类社会各个组织活动的各个方面的。在标准化、规范化的财务管理的基础上,企业的财务部门必将上升到一个全新的层次上,有助于实现企业的科学管理,起到优化财务管理的作用<sup>[2]</sup>。

#### 2.2.2 有助于为企业管理树立权威

企业财务标准化管理落到实处,从各个方面建立起相应的标准化体系,无论是管理者亦或是被管理者,都要遵循相应的标准。所谓“无规矩不成方圆”,标准制度建立起来,岂有不遵之理,否则等同于没有。标准化的管理符合科学、尊重实际,更遵循客观规律。管理者将日常的工作内容进行标准的制定,企业工作人员也就拥有了一套相应的工作行为规范,不敢做逾矩之事,有助于企业的管理决策的进行,企业的管理者在员工心中更具有权威力量。

#### 2.2.3 有助于建立协调高效的管理秩序,促进促进企业各部门沟通协作

企业财务的标准化管理能够有效保证企业建立协调高效的管理秩序,有助于企业实现规范化、目标化管理。企业财务进行标准化管理,保证了企业财务方面的各道工作流程、财务信息、财务风险的精准把控,没一项工作内容都步骤标准、目标明确,实现规范标准化的业务流程,建立协调高效的管理秩序。从财务部门与非财务部门的沟通协作上来讲,财务的标准化管理能够有效各个部门之间的沟通协作,各部门间的管理井然有序,条例分明,就不会掺杂其他的因素,促进各部门有机结合,衔接的更为流畅,在工作上的配合更为密切、有效。在有序的管理秩序下,财务部门能及时有效的掌握企业各个生产环节相应的财务信息。

#### 2.2.4 有助于总结财务管理经验成果

实施企业的标准化管理也不是一蹴而就的,标准的制定经过历代行业管理人员的摸索,慢慢的发掘出符合行业规范并探求最大化利益的发展模式,随着社会的发展,时代的进步,符合行业的规范在不断发展变化,企业的管理者所指定的管理标准化体系也在不断地更迭<sup>[3]</sup>。

#### 2.5 有助于细分财务人员职务

对企业财务实施标准化管理,企业能够通过指定的标准化细则,细化管理标准,可以具体到每个职务、每件事,各个财务部门的业务内容,业务流程都能够被详细的记录。工作任务细化到具体的人员,人员的配置上更加透明,每个人都需遵守相应的工作规范,上下级的任务分配也很明确。财务的每一项信息、每一个流程都有专门的人员负责,一旦出现问题,可以迅速的找出漏洞加以解决,这样的工作模式是迅速而高效的。

## 3 企业财务标准化管理的具体内容

### 3.1 企业部门管理标准化

企业财务部门作为企业的经济掌控核心,对企业的正常运营发展发挥着举足轻重的作用。但是,对企业进行财务标准化管理并不仅仅意味着对企业的财务部门进行标准化管理。企业的各个部门都在为企业的经济效益发挥着自己的力量,它们是协同运作的统一的整体,任何一个部门不能正常的办公,对于企业的发展都是阻碍因素。因此,对于企业财务标准化管理一定要从大局出发,不能局限于

财务部门,认为财务部门独立于其它部门之外。企业的管理者是企业执行决策的核心力量,必须协调各部门之间的配合关系,保证企业各部门有机统一。

### 3.2 企业财务流程管理标准化

企业财务流程管理标准化是财务标准化的核心。财务流程务必做到结合企业各部门的流程而制定,要制定一套科学的财务流程图,对于财务上的关键环节要着重指出,要控制企业生产的成本,并且强调财务责任细化到个人,可以通过表格的方式来展现。财务的规范流程制定好之后,相应的要制定一系列的奖惩机制,使得企业的员工对于制定的标准有一定的敬畏心里,树立在员工心中的权威。

### 3.3 企业财务信息管理标准化

通常来讲,企业的发展多采取加盟、联合等形式,一个大的公司集团下属分支好多个子公司企业,它们往往分布在不同的地区,甚至分布于不同的国家。那么对于分布如此分散的企业,集中管理便是比较大的一个问题。试想如果集团下属子公司在财务上的算法都不相同,那么集团在核算年度收支、经济效益等财务对账的工作时,就无法用统一的标准进行归纳整理。相同的企业却采用不同的规章制度,企业发展的弊端便是企业的财务信息不能合理的共享,因此,为了推动企业财务部门的正常工作,务必做到对财务信息的标准化处理,公司由上而下采用相同的财务核算方法、财务报表等<sup>[4]</sup>。

### 3.4 企业财务预算管理标准化

企业的财务预算是企业流动资金合理运用的前提,是一项非常综合的财务管理计划。一般来说,每个企业都有属于自己的流动资金,如果预算过高,那么超额的大量资金将会被闲置,并不能为企业创造效益,反而会拖慢企业的发展速度;如果预算偏低,在调度财务资金时可能会错失当前项目发展的机会。因此对于企业财务的预算,管理者要有敏锐的洞察能力,精锐的市场分析能力,对企业生产的各个环节成本、人力的控制有精准的把握,制定一套标准化的财务预算机制,在规章制度内办事,合法合理,尽最大的能力保证企业流动资金发挥最大的创造价值。

### 3.5 企业财务风险管理标准化

企业财务风险管理标准化是企业标准化管理的保障。在信息网络如此发达的时代,企业的财务结构往往靠网络串联到一起,完成实时办公,但是互联网发展迅速的同时也带来了许多弊端。公司企业的财务信息往往在公司系统中存档,但是遇到外客入侵等,公司的财务信息就可能被泄露。除此之外,企业的财务面临着诸多风险,因此企业的管理者要综合分析企业财务所面临的状况,建立完善的风险评估机制,同时要组建专业的团队,防患于未然。

## 4 企业财务标准化存在的问题分析

### 4.1 企业的管理者储备的标准化知识不达标

目前,我国在企业财务标准化管理的第一个问题是管理者的用人不善,虽说企业的用人制度也是十分严苛,但凡进入大型企业高层管理的人才也是经过层层选拔进来的,但是人事部门选人的标准往往是管理者能否为企业创造价值。在这样的标准下,企业的管理者对于标准化管理的知识储备是不达标的,也就是说,一些企业很有可能目光短浅,缺乏长期的战略目标,仅仅依靠传统的管理模式,只需求企业的短期效益和规模的增长。但是由于管理者缺乏性相应的战略才智,这样的企业终究深陷传统行业的泥潭,想要在这个多元化的世界中经营生存,困难重重<sup>[5]</sup>。

### 4.2 企业发展重技术,轻管理

企业的管理上存在的第二大问题就是认为技术重于管理。我们不可否认企业发展的核心力量源于科技,企业掌握的专利更是企业发展的命脉,但是因此而轻视了对管理层面的要求,是我们不认同的。

一些企业技术领域发展很强,却属于对各部门的管理,员工效率低下,也是达不到高额经济效益的。

### 4.3 企业管理标准化流于形式

企业在宣传企业文化制度时,往往十分重视管理上的宣传,其实很多企业都存在着美化管理的现象,真正落实到位的也仅有几处而已。既然能够制定出较为完善的标准,就应当落实到位,否则白欺欺人而毫无用处<sup>[6]</sup>。

## 5 企业财务标准化建设的有效举措

### 5.1 强化学习标准化理论知识

从上述分析来看,要全面综合强化企业的管理者、员工的标准理论知识,要组织管理人员定期学习企业标准化管理的理论和方法。通过座谈会、讲座的方式向财务部门讲解相关的财务标准和基本要求。甚至可以通过考核的方式来了解员工们的学习程度。

### 5.2 广泛收集行业相关的财务管理制度条例

作为企业的管理者,企业决策的核心力量,要不断的丰富自我。随着社会的进步,适合行业发展的标准不断更新变化,在行业领域内,要不断地学习并收集行业相关的财务管理制度条例,发现别人的优势,择其善者而从之,努力把企业的优化企业的管理标准。

### 5.3 建立企业财务标准化管理体系

企业财务部门为实现标准化管理,企业需要建立一套统一的标准化管理体系,这套体系不仅包含企业的财务管理部门,更串联企业的各项管理工作,他们是一个统一的整体。要在此基础上,对企业的财务流程、财务信息、财务预算、财务风险等方面进行标准化管理。

## 结束语

综上所述,企业财务的标准化管理在企业的发展中发挥着重大作用,但是,企业财务的标准化管理目前还存在着很多问题亟需解决,而管理的层面也包括很多,如企业的部门、财务流程、财务信息、财务预算、财务风险等,企业的管理者要强化自身标准化管理理论知识,广泛收集行业相关的财务管理制度条例,建立企业财务标准化管理体系。

## 参考文献

- [1] 徐洪涛. 企业财务管理标准化体系建设方法分析 [J]. 经贸实践, 2018:130.
- [2] 陆志娟. 企业财务管理标准化建设研究 [J]. 中国乡镇企业会计, 2019: 101-102.
- [3] 管艳红. 优化企业财务管理对策分析 [J]. 中外企业家, 2018:52-53.
- [4] 孟梓璇. 中小企业财务管理优化分析 [J]. 消费导刊, 2018:222.
- [5] 杨秀珍. 企业财务管理制度文化分析 [J]. 经贸实践, 2018:106+108.
- [6] 刘静. 企业财务管理目标及企业财务战略的分析 [J]. 中国总会计师, 2018:100-101.
- [6] 周海华. 标准化在企业管理中的应用分析 [J]. 建材与装饰, 2019: 211-212.