

财务管理在企业经济管理中的作用分析

杨江华

(西山煤电(集团)有限责任公司公用事业分公司,山西 太原 030000)

摘要:在我国市场经济体制不断完善的形式之下,财务管理水平的高低直接影响着企业的发展。因此,本文分析了我国财务管理的现状,探讨了财务管理在企业经济管理中的作用,并阐述了如何发挥出财务管理在企业经济管理中的作用。

关键词:财务管理;企业管理;作用

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.28.142

随着我国市场经济体制的不断发展和完善,财务管理伴随着众多机遇和挑战,面临日益残酷的竞争环境,企业应该积极进行管理形式的创新。现代企业的经营目的就是追求经济利益最大化,所有经营活动都是根据这一目标所展开的,而财务管理能够帮助企业控制生产经营成本,进而提升企业的经济效益,因此对于推动企业的经济管理有着至关重要的作用。

1 我国企业财务管理的现状

1.1 落后的管理制度

企业的财务管理在社会发展过程中成立,逐渐成为现代企业管理的核心内容,在企业的生产经营过程中有着至关重要的作用。但是财务管理在人力资源战略中并不受重视容易忽视,在财务基础标准、财务战略管理等各方面都存在很多问题,这在很大程度上是由于企业的管理制度落后。因此企业应该更改和完善管理制度,从而逐渐提升企业的财务管理水平。

1.2 落后的技术手段

在网络时代背景之下,整个社会都发生了巨大的改变,这也在很大程度上引起了企业内部的管理的变化,财务管理也在其中。一个企业如果在财务管理上出现问题,就会导致整个企业难以运用下去。所以企业的财务管理手段要跟随时代的相应变化而变化,但是很多的企业在财务管理过程中并没有采取相应的改革策略,使得财务管理在数据处理、数据审核的过程中都落后于时代的改变,也造成了企业的财务管理相脱离的局面,这样就会难以实现成本的有效控制,会增加财务预算外的支出,给企业增加财务负担。比如,企业没有建立专门的财务监管部门,在制定了财务预算之后企业并没有将经济活动的支出按照专门的监管程序进行监管,导致预算执行情况不佳。

1.3 企业财务监管机制不严

在我国企业的财务部门中存在职权划分不清晰的现象,导致了对外部人员的监管力度不足,因此容易造成责、权、利不清晰的现象,在出现问题时工作人员为了推卸责任相互推诿、扯皮,或者为了个人利益对财务信息进行造假也难以有效监管。此外,由于管理制度的设置不够合理,企业财务管理各个小组之间相对独立,在遇到问题时无法及时进行沟通交流,因此在遇到问题时经常会出现推诿、职责的现象,却难以解决实际问题。

1.4 对固定资产属于管理

由于固定资产的购置需要耗费大量的资金,在后期的管理中还需要进行保养和维护,因此固定资产通常占用企业很大一部分资金。但是一些企业缺乏对固定资产的管理经验,加上监督管理工作不完善,就导致了企业固定资产的管理工作存在很多问题。固定资产的购进、使用、调动没有建立系统的管理体系,在投入使用的过程

中不按照程序进行工作,在长此以往设备就会暴露出问题,就需要后续的保养、维修工作、更换,这无疑增加了企业的成本支出,对企业的发展有害无益。

2 财务管理在企业经济管理中的作用

2.1 促进资源优化配置

企业财务管理工作在经济活动中的占比很大,有效的财务管理策略能够更好的进行资源的优化配置,提升经济效益。因为企业的经营活动种类繁多,个经济活动对于资金的使用情况也有很大的差异,所以企业应根据企业的发展规划以及各个经营活动所占的资金比例来进行财务支出的统筹规划,从而提升资源的利用率,更好的对资源进行配置,让有限的资源发挥出无限的作用,最终提升企业的经济利益,并保证企业既定目标的实现。

2.2 保证资金的安全性与完整性

当前企业在资金管理上存在很多问题,比如,资金缺口较大、资金被挪用、企业财务关系混乱等等,如何去解决这些问题是财务管理工作所必须面对的。针对这种情况企业可以从以下几个方面考虑,首先,降低成本收益,开源节流,其次,进行短期融资,缓解资金紧张的压力。第三,对资金进行跟踪管理,做到专款专用等等,这样能够有效的保证资金的安全^[1]。

2.3 降低生产经营成本

降低成本是企业所追求的任务,企业的竞争力就取决于如何最大化的压缩成本,因此企业的成本管理对于企业发展壮大起着至关重要的作用。但是受到各种外界原因的影响,企业在生产实践的过程中成本管理难以实现预期效果,这样就会导致企业的竞争力下降,让企业陷入困境之中,而企业的生产和经营管理水平都是由财务管理控制的,提升财务管理水平就应该保证提升成本管理水平,因此应该完善成本管理体制机制,让企业的财务管理水平有一个整体性的提升,以达到提升企业经济效益的目的^[2]。

3 如何发挥财务管理的作用

3.1 转变传统思想观念

当前很多企业能够重视财务管理在经济管理过程中的作用,但是在发展过程中仍然面临很多问题,为了有效的对财务管理进行完善,提升企业经营管理者对于财务管理的重视程度,应该想出相关的解决措施。企业的领导人员应该充分意识到财务管理不是企业自身能够决定的,而是需要整个市场共同配合,所以只有顺应市场经济发展的趋势才能够有效的制定管理和发展规划,促进企业的长远发展。企业的领导应该提升对财务管理的关注程度,并将这种关注运用在实际的企业管理操作中。

3.2 充分发挥财务的协调和控制作用

财务管理在企业管理之中占据核心地位,是对成本、利润等方

面进行监督、管理的总称,而通过财务管理的有效配置,企业可以做好资源、费用、利润等各方面的管理和监督。如,企业管理中想要激发工作人员的潜能,可以通过财务管理制定酬劳分配达到效果。想要让企业获得可持续发展,筹集资金是必不可少的,但是资金筹集必须把握好一个度,如果筹集的资金太少就难以促进生产经营活动的正常运转,如果筹集过多就会造成不必要的浪费,因此相关管理人员必须重视资金筹资的决策分析,从而制定出合理的资金结构。企业经济活动错综复杂,在各项经济活动之中所占资源也各有不同,所以对于各个经济活动分配资金的时候要按照实际情况进行分配。企业在统筹管理经营费用时需要以企业发展规划以及经济活动所占比例为标准,选择最经济的投资结构,确定具体数额,从而降低企业筹资风险,为经济效益的提升做出口大贡献。除此之外,企业应该重视财务计划的制定,在编制财务计划时需要发挥出财务的控制作用,克服在生产经营过程中的自发性,并且根据企业近年来的发展经验以及企业的财务现状,对企业的决策方案以及未来的财务状况作出科学预测,从而使企业未来的发展方向更加明确。

3.3 提供财务信息

为企业的决策提供精准的信息,这是财务管理工作中的一项重要内容,而生产经营投资就是将企业的一些资金投入到优质的项目中去,让这个项目为企业获得足够的经济利益,所以好投资工作是企业的首要任务。首先,财务管理能够实现对企业的资金和财产的监督,保证固定资产的完成和流动资产的合理使用。其次,财务管理对于成本控制或者商品流通监督都有着重要作用,能够降低企业运营过程中的消耗,节约企业的成本,还能够监督企业的预算资金收入,构建企业资金安全体系,从而降低财务风险。所以企业行事应该符合经济规律,在很多现实案例中就有很多由于忽视经济规律而导致投资决策失败的现象,如果不能遵循经济规律这一重要原则,仅仅根据自身的工作经历进行盲目投资,往往会由于投资决策失败而引起整个企业的经营面临困难。所以企业应该对市场投资情况进行调查分析,对企业的内外部环境进行深入调查,并对投资项目在实际生活过程中所取得的经济效益进行分析,如果没有获得真实、客观的研究结论就不要进行盲目的投资。因为企业要获得经济利益,就应该在决策的过程中提升抗风险意识,尽可能避免风险发生,同时还应该控制资金成本,降低风险。除此之外,财务管理的监督职能能够实现企业依法执政、合法经营管理,避免腐败滋生,因此应该做好财务监督管理,比如,使企业的财务报表制定公开透明化,实现企业管理和财务管理相互监督,形成一个良好的财务管理机制。

3.4 做好风险管理

财务管理是现代企业管理工作中的重点内容,它贯穿于整个企业的生产经营活动之中。而财务风险是伴随在生产经营的过程中,所以一直都有可能发生。企业在生产经营的过程中需要强化风险管理,健全财务管理中的各项职能,运用数据分析法对企业预测风险进行监控和衡量,从而保证在最小的风险之下实现企业的发展目标。同时企业的相关管理部门还应该合理的划分风险的种类,精准的规避存在的风险^[3]。其次,财务管理对于成本控制或者商品流通监督都有着重要作用,能够降低企业运营过程中的消耗,节约企业的成本,还能够监督企业的预算资金收入,构建企业资金安全体系。所以企业行事必须符合经济规。在很多现实案例中就有很多由于忽视经济规律而导致投资决策失败的现象,如果不能遵循经济规律这一重要原则,仅仅根据自身的工作经历进行盲目投资,往往会由于投资决策失败而引起整个企业的经营面临困难。所以企业应该对市

场投资情况进行调查分析,对企业的内外部环境进行深入调查,并对投资项目在实际生活过程中所取得的经济效益进行分析,如果没有获得真实、客观的研究结论就不要进行盲目的投资。因为企业要获得经济利益,就应该在决策的过程中提升抗风险意识,尽可能避免风险发生,同时还应该控制资金成本,降低风险。

3.5 提升财务人员综合素质

财务人员的素质、水平和能力直接影响到企业的形象,一名合格的财务人员应该具备良好的专业知识和岗位技能,因此企业应该注重对财务人员的培养,重视起对他们的职业道德素质、专业技能的培养,此外,财务人员不仅要不断学习新的财务知识,提升自身的业务能力,还应该具备良好的计算机操作能力,只掌握传统的手工做账已经不能适应社会的发展需求,财务人员应该学习信息技术等方面的知识,从而财务管理工作中从多角度去开展工作,对一些重复度较高的工作内容可以通过信息的方式进行处理,从而能够脱离繁琐的工作任务降低实际工作量,提升核心竞争力。

结束语

综上所述,企业财务管理在经济管理过程中发挥着至关重要的作用,它贯穿于整个风险管理的过程之中,只有充分认识到财务管理的重要作用,才能够将管理的精髓应用在企业的管理发展中,从而实现企业的可持续发展。本文提出了转变传统思想观念、充分发挥财务的协调和控制作用、完善成本管理机制、做好风险管理、提升财务人员综合素质等发挥财务管理的作用的具体措施,以供参考。

参考文献

- [1]王敏.大数据时代企业经济管理模式的创新[J].中国管理信息化,2021,24(18):86-87.
- [2]秦学.中小房地产企业高周转经营模式的风险及其防范[J].中国市场,2021(26):64-65.
- [3]万雪琴.新经济背景下实现人力资源经济管理创新的路径探究[J].中国市场,2021(26):186-187.