

加强行政事业单位财务内部控制的有效途径

李 亚

(信阳市平桥区财政局,河南 信阳 464100)

摘要:如今,在世界经济高速发展和社会不断进步的环境中,我国行政事业单位迎来有利的发展条件,使其规模不断增大,并对国民经济做出巨大的贡献。行政事业单位在财务管理的工作采用的主要方法为财务内部控制,行政事业单位在运行与发展过程中不断调整和优化财务控制策略,使单位财务内部控制的水平得到提高,但在国际经济环境的急速变化与国内市场的快速发展中,部分行政事业单位的财务内部控制不能高效发挥作用。国家资金安全问题和与人民群众利益问题在一定程度上受到行政事业单位财务内部控制的影响,由此,行政事业单位亟需构建和完善财务内部控制体系,提升自身的财务内部控制与单位资金利用率,从而为国家经济发展做出更大的贡献。本文从财务内部控制着手,分析行政事业单位在财务内部控制中所存在的若干问题,并探究出相应策略。

关键词:行政事业单位;财务管理;财务内部控制;经济环境

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.29.061

1 引言

行政事业单位为不断适应国家经济发展和社会持续进步的潮流,在财务管理方面积极调整有关策略和优化自身财务管理体系,以此达到适应企业外部经济环境快速变化的目的。现阶段,行政事业单位进行财务管理时主要是利用财务内部控制实现的,财务内部控制涵盖事业单位的所有部门以及工作环节,其能够促使单位财务方面的相关政策有效落实并加强单位对财务的监管与控制,由此而言,行政事业单位的财务内部控制严重影响其自身的运行与发展。目前来看,我国部分行政事业单位在财务内部控制方面存在诸多不足之处,为此,行政事业单位应当积极发现问题,做到对问题的全面分析,并制定科学合理的解决方案,以此加强单位自身的内部控制,增强单位财务管理能力,使其为国家经济的发展做出更大的贡献。

2 财务内部控制对行政事业单位的作用及意义

财务内部控制是行政事业单位为实施合理有效的自我管理、保证单位顺利运行、提升单位的综合经营管理水平从而实现盈利目的而在单位内部构建的管理体系,并作用于单位日常业务活动中的相互制约与调整^[1]。财务内部控制对行政事业单位的作用及意义有以下几点:第一,满足我国市场经济的需要,行政事业单位在财务管理方面采取内部控制是为了规范财务管理、完善货币资金体系与规范单位财务活动,从而为企业管理层提供正确的信息,预防和减少企业管理风险的发生,以此为我国市场经济的繁荣提供保障;第二,有利于单位自身的运行与持续发展,行政事业单位只有合理利用财务内部控制,才能使其稳定发展,随着市场的经济快速发展与规模增大,行政事业单位的规模与组成结构不断变化,在此条件下,加强财务内部控制,为各项业务发展提供坚实保障,从而给单位提供有力的运行与持续发展的条件;第三,保证财务数据真实性与有效性,严格的财务内部控制,有利于行政事业单位财务制度的规范执行,杜绝单位各种违规现象的出现,从而为财务数据的真实性与有效性提高保障。

3 行政事业单位财务内部控制的现状

3.1 行政事业单位缺乏财务内部控制意识

财务内部控制对行政事业单位在运行与发展的过程有着非常关键的作用,单位内部整体人员的工作意识直接影响单位的财务内部控制,如此而言,单位缺乏内部控制意识将严重制约自身运行与发展。当下部分行政事业单位存在缺乏对财务内部控制有正确意识的现象,这种现象是由于行政事业单位的管理人员对财务内部控制缺乏正确的意识,主要原因是行政事业单位所获得的资金是主要是通过国家财政拨款,所以在资金的使用时严格按照国家的规定条例对财务资金进行使用,并通过审计并依法审计,整个过程是单位内部分部门进行,致使行政事业单位的管理人员产生财务相关工作应当交由单位的财务部门来进行的错误想法,未能在单位的所有部门及工作流程中将其相应的财务内部控制职责落实下去,出现行政事业单位对财务内部控制的整体性不强。同时,行政事业单位缺乏财务内部控制意识会导致单位各部门被孤立,部门间无法形成有机整体,出现单位财务内部控制的作用无法完全展现,单位资金的使用效率不高,引起收益降低,严重限制单位的运行与发展^[2]。

3.2 行政事业单位的财务内部控制能力不强

行政事业单位的财务管理人员的工作能力及水平直接影响到单位财务内部控制的水平,从而影响单位的资金问题。现如今,一部分行政事业单位在财务内部控制方面存在能力不强、水平不高的问题,此问题不仅会影响单位的日常运行与发展,还会导致单位财务管理工作难以有效落实。行政事业单位财务内部控制能力不强主要表现在两方面:其一,是单位的财务管理人员在对企业财务进行管理工作时没有受到系统性的培训,在单位财务的管理工作中常常出现误差,造成单位资产损失;其二,单位的财务管理人员素质不足,在单位财务内部控制工作中经常出现无法落实或工作效率不高的问题。

3.3 行政事业单位的财务内部控制体系不完善

当下部分行政事业单位的财务内部控制体系存在不完善的问题,致使出现单位财务管理人员在进行工作时不规范、不合理的问题,进而导致单位财务管理工作不能符合相关标准。

行政事业单位的财务内部控制体系不完善具体体现在以下两点:第一,部分行政事业单位未建立财务内部控制体系,单位的财务内部控制工作往往是交由单位财务部门来执行的,导致财务内部控制不能全面落实到单位,由此导致单位财务方面问题的出现;第二,部分行政事业单位所构建的财务内部控制体系不够完善,单位的各部门间缺乏有效交流,导致其无法进行紧密的工作配合,致使单位财务管理的工作无法顺利进行。

3.4 行政事业单位缺少对内部控制进行监督

如今多数行政事业单位缺少对内部控制进行监督,设置的内部控制监督制度无法在单位的业务活动及财务管理工作中发挥作用,使单位财务管理工作无法得到有效控制,影响单位财务管理工作的顺利进行,从而出现单位资金被随意使用等问题^[3]。另外,许多行政事业单位未建立考评机制,考评机制是财务内部控制监督的重要手段之一,没有建立考评机制导致单位财务管理人员的工作积极性不高,对资金管理不规范。

4 加强行政事业单位内部控制的有效途径

4.1 强化行政事业单位的财务内部控制意识

要想强化行政事业单位的财务内部控制意识,必须从单位的领导人员开始,明确规范单位领导人员的相应责任,单位领导人员在内部控制体系中占据主要地位,对财务内部控制的落实有重要作用。所以行政事业单位应通过各种渠道和方式进行宣传,使单位领导层从根本上转变思维,对单位内部控制工作给予高度重视,从而规范单位财政资金的收入与支出,完善单位内部控制体系,严格按照计划使用资金。同样还要强化行政事业单位全体人员的财务内部控制意识,让其学习财务内部控制的知识 and 正确认识财务内部控制,并实施切实可行的奖惩制度,以此提升单位人员对财务内部控制及相关工作的积极性,使单位全面落实财务内部控制,为单位良好运行与发展提供助力。

4.2 提升行政事业单位的财务内部控制能力

在行政事业单位财务内部控制中占据主导作用的财务管理人员,因此提升行政事业单位财务内部控制能力,就必须从单位财务管理人员的水平着手,才能有效强化单位财务内部控制水平。首先,单位应当加强对财务管理人员专业技能与知识的系统性培训,让财务管理人员有良好的专业素养,能够使行政事业单位财务内部控制能力增强。同时应培养财务管理人员的学习能力,能够主动学习在财务管理工作方面不断更新的知识与理念。其次,要对财务管理人员进行规范工作教育,致使在财务管理工作中能规范地按照规定执行,提高工作进度与效率,从而增强单位的财务内部控制能力,是单位稳定持续发展的重要因素。

4.3 构建与完善行政事业单位财务内部控制体系

行政事业单位的内部控制的**关键是财务管理,为确保单位财务管理工作的顺利进行,企业应当积极构建完善的财务内部控制体系。一是要构建单位财务内部控制体系,规范单位财务管理的工作,为财务管理人才提供合理指导,联合单位内部的各个部门,并将相应财务内部控制职责分配到具体的部门与岗位之中,促使单位的各部门在财务内部控制方面形成有机统

一,从而在单位全面落实财务内部控制,为单位的快速发展提供有效保障。二是要完善单位的财务内部控制系统要从单位内部的各部门进行,利用科技技术保证部门之间的工作交流和交流效率,在部门的配合工作中提高效率,如此才能为单位财务管理有效进行提供支持^[4]。

4.4 完善行政事业单位的内部控制监督系统

行政事业单位应将内部控制与内部控制监督制度两者组合,给单位财务管理工作提供更多、更大的有利支持,如只将在单位内部控制方面提升单位的内部监督力度,往往会导致单位在财务管理工作中出现纰漏,从而对单位的财务管理产生严重影响的问题,因此,单位应当合理结合相应制度进行建立内部控制监督系统。此外,单位还应采用其内部的一个部门对其整体进行严格监督的方式并纳入建立单位内部控制的监督系统之中,如此,才能构建起合理的内部监督系统,内部审计的监督作用才能完全体现。行政事业单位内部审计部门是独立存在的,其对行政事业单位的财务内部控制的作用主要表现为两点:第一,为单位的内部控制管理工作提供内控制的环境与手段;第二,在对单位内部控制的监督过程,发现并分析单位内部控制所出现的问题,并制定行之有效的对策方案,有效促进行政事业单位战略目标的达成。此外,单位应建立考评制度,通过对财务内部控制、内部控制监督制度与考评制度的组合所建立的内部控制监督系统,能够让单位财务管理工作高效进行,从而使单位快速发展。

5 结束语

总而言之,我国行政事业单位的财务管理工作的重要手段是财务内部控制,为顺应国家经济的快速发展和满足人民的生活需求,行政事业单位正在积极探索和改善自身在内部控制方面的不足。但就目前而言,部分行政事业单位仍然存在许多的不足之处。改进这些不足之处需要行政事业单位从根本上出发,全面提升企业人员对内部控制意识的学习与掌握,并构建规范的财务内部控制体系。同时,行政事业单位还有严格的自我标准,保证财务内部控制工作在单位内能够严格规范进行,并保证单位财务内部控制工作的高效实行。只有如此,行政事业单位的财务管理工作的才能做到有条不紊,企业才能更加快速发展,从而为国家资金安全与人民利益提供强有力的保障,为社会经济提供更多的支持,以此满足我国人民对生活的美好要求。

参考文献

- [1]罗小兰.行政事业单位财务内部控制存在的问题及对策[J].行政事业资产与财务,2021(15):68-69.
- [2]刘俊生.行政事业单位内部财务控制与审计分析[J].中国市场,2021(22):165-166.
- [3]黄松峰.行政事业单位财务内部控制的问题及强化管理[J].现代企业,2021(07):171-172.
- [4]张君霞.行政事业单位财务内部控制问题与完善措施研究[J].质量与市场,2021(13):14-16.