

企业财务管理中财务共享应用的重要意义

毛夏芬

(山西煤炭运销集团阳泉有限公司,山西 大同 045000)

摘要:随着我国经济实现快速发展,国内现代化集团与企业逐渐增多,并逐步建立了现代企业制度,多数企业都实现了产品经营多元化发展,在这一发展背景下,企业需要对内部的财务管理模式做出改进,另一方面需要一种新的财务管理模式使其指令能够更好的在下属公司之间准确传达和实施,因此财务共享模式成为解决这一需求的最佳选择。本文结合企业财务共享模式的概念、特点及应用意义等,详细分析了促进财务共享模式在企业财务管理中更好实施的具体措施。

关键词:企业;财务管理;财务共享;应用;意义

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.29.067

目前,国内许多集团企业都实现了经营多元化发展,并逐步建立了现代企业制度,在全国各地拥有较多子公司,因此财务管理方面存在较大问题,企业财务管理部门需要汇总各个子公司的财务信息,同时需要与各部门进行沟通获取相关数据。在传统的财务管理模式下,其工作内容繁杂,工作范围较广,因此需要耗费大量人力物力,企业运营成本随之增加,在这种情况下,很难实现与各子公司,各部门之间的统一化、规范化的管理。由于企业财务管理的相关数据信息繁杂,时常发生传递不及时等情况,这无疑会增加企业经营管理风险,对企业稳定发展产生不利影响。因此,企业亟需对内部财务管理模式进行革新,逐步实现财务系统集中化发展,建立并完善财务共享体系,从而有效提高企业财务管理水平,实现统一、规范化管理。

1 企业财务共享的概念和特点

企业财务共享模式是指利用管理会计、内部控制、全面预算等相关知识将集团企业内部的财务、资金数据进行有效监控,并对企业各部门财务数据进行整合,从而有效提升企业财务管理的水平和效率。一般而言,当企业采用财务共享模式之后,一旦企业财务管理方面出现问题,内部的财务核算中心能够及时察觉并进行处理,防止因财务管理出现漏洞而导致企业面临较大经营管理风险或造成财政违纪。企业财务共享模式的应用能够有效降低企业的运营管理成本,实现财务数据的信息共享,同时提升企业内部下达的指令向各子公司或各部门之间的传递效率,因此近年来越来越多企业开始重视财务共享模式,把它视为企业财务管理寻求创新的重要途径。企业财务共享模式下财务核算中心的建立,使得企业内部的财务信息,经营数据等能够进行统一化的管理,不仅降低了企业的行政管理成本,而且大大提升了企业财务管理水平和工作效率,对于企业提升整体竞争力也具有重要意义,因此在新的发展背景下,企业应将实现财务共享模式作为未来经营发展战略规划的核心,改变传统财务管理模式下,企业财务管理部门仅仅负责简单的会计核算工作,充分利用大数据与信息化技术,与管理会计进行结合,实现企业内部各项资源的有效整合。企业财务共享模式具有以下特点,第一是基础规范性,企业财务管理实施财务共享模式将有效提升预算编制,企业资产管理等,第二是管理管控性,主要体现在财务共享模式下,拥有较多子公司的集团企业不需要大费周章收集各个下属子公司的经营财务数

据,在集团总部就可以直接获取国内外各个子公司的财务经营数据报表,能够及时了解到各公司的经营管理状况,为后续战略规划提供参考,实现对子公司的有效管控。第三是战略规划性,集团企业实施财务共享模式后,可下达并执行统一的税收筹划方案,有利于降低企业的税收成本,另一方面,财务核算中心的建立使得集团总部可对财务数据进行实时分析,并据此灵活调整后续战略规划。

2 企业财务共享的重要意义

企业财务共享模式下,企业财务管理部门能够借助大数据、信息化技术、互联网等工具对企业内部的各项数据资源进行有效整合,同时能够通过统一的财务管理平台对整个组织流程进行监控,这些数据资源可以在企业各部门之间流动,真正的实现了数据共享,同时提升了企业数据信息的传递效率。与此同时,在财务共享模式下,企业财务部门能够及时获取子公司、各部门的经营状况数据,并参考这些数据执行预算编制,工资核算等工作,从而大大提升了财务管理部门的工作效率。除此之外,企业财务共享能够整合企业内部各项资源,从而实现资源的合理配置,对于企业实现长远稳定发展具有重要意义。

近年来,随着现代化企业制度的确立以及企业多领域发展的趋势不断加深,企业之间的竞争也越来越激烈,为了提升整体管理水平与竞争力,企业开始重视内部财务管理工作,并采取了一系列措施提升财务管理水平,尽管制定了诸多财务管理制度,投入大量人力物力用于财务管理设备软件更新,但企业财务管理工作仍然存在诸多问题。企业实施财务共享模式,使得财务部门能够借助互联网,数据库等工具快速收集企业内部财务数据资源等,并借助大数据平台对海量信息进行有效整合处理,最终生成财务报表等能够为企业经营决策提供参

3 促进企业财务管理中实现财务共享的具体措施

3.1 为财务共享做好前期准备

为了在企业财务管理中更好的实现财务共享,企业需要做好前期准备工作,首先应对企业的财务运行环境进行详细的调查和分析,同时可以向国内外先进的集团企业学习财务共享模式实施的要点,吸取宝贵的经验,应该注意的是不能照搬已有的框架,需要结合集团企业自身的实际经营发展状况,制定科

学合理的财务共享方案,确保在这一财务共享模式下企业的财务管理水平能够得到有效提升。企业应明确当前的经营发展目标,并结合企业的实际经营生产特点,并采取有效措施不断提升企业各部门的生产经营效率,对企业内部的生产经营数据进行有效的整合,确保在财务共享模式下能够达成阶段性的战略发展目标。财务部门应对集团企业的成本管理数据进行分析整合,收集各部门的成本管理数据,并结合集团企业实际运营情况制定相应的成本管理制度,通过成本管理制度对集团企业各部门的成本运营进行制约和把控,在有效降低集团企业运营管理成本的同时,使企业资金得到充分利用,实现内部资源的合理配置。为了使财务共享模式在企业内部更好的实施,集团企业应充分调动内部员工的积极性,通过开展员工培训、讲座、宣传活动等,让员工明确财务共享模式对于企业财务管理质量和效率提高的重要意义,提高员工的重视程度,并积极参与到财务共享模式的建立与完善相关工作中。除了这些前期准备工作之外,为了确保财务共享模式的有效实施,集团企业应对现有的财务管理制度、工作流程等进行改进,制定出更为完善的财务管理制度与会计核算流程。在财务管理相关制度中应明确各部门,各个工作岗位的职责范围,尤其是在财务共享模式下的职责范围界定,从而在实施财务共享模式后作为指导各部门工作,并指导财务部门会计核算工作的重要参考依据。财务共享模式下,并不意味着要对集团企业的所有业务进行数据资源共享,这样不仅会耗费大量人力物力,还会降低财务管理效率,集团企业的财务共享应面向涉及范围广,资金规模大,性质较为重大的经济业务,对这些业务实现数据共享是十分有必要的,能够确保该业务的顺利执行,这样不仅能够减轻各部门的工作压力,而且有利于实现集团企业内部资源的合理配置。企业的财务共享模式是提升企业整体财务管理水平的重要举措,也是企业在财务管理方面的一项重要创新,因此应敢于突破传统会计核算模式的瓶颈,在管理模式上不断创新,为企业发展保驾护航。

3.2 为财务共享创建良好运行环境

财务共享模式有利于企业财务部门财务人员的职能转变,由单纯的财务会计核算人员转向管理型会计人才,财务共享不仅强调会计核算的准确性,而且能够借助互联网,信息化技术等对业务流程、内部环节等实现有效控制,确保在集团企业内部共享的数据资源具有较高的准确性。财务共享还可以对集团企业各项财务指标进行有效把控,通过对数据资源的收集与整理,获取企业的资产负债率等信息,对集团企业的财务风险进行科学的预测评估,有利于企业及时制定相应的风险防控措施,为了更好的发挥财务共享的这一功能,企业应对国家出台的相关财政政策有详细的了解,如税收政策、产业政策等,企业应安排专门的人员负责收集政策调整的相关信息,从而及时调整企业的风险防控机制。为了使财务共享在企业内部更好的贯彻实施,企业管理层应发挥好带头作用,严格执行财务管理制度,并督促各部门及下属员工参与到财务共享模式的建立,并加强与企业财务部门沟通交流,及时提供相关的数据资源,配合好财务管理部门的相关工作。由于集团企业一般拥有较多子公司,因此应考虑到财务共享制度的适用性,企业应收集子公

司所属地域的文化、税收政策以及行业特点等信息,结合这些信息制定科学合理的财务共享制度,确保企业实行的财务共享模式能够适应下属子公司的实际经营管理情况。为财务共享创建良好的运行环境,企业不仅要完善软硬件设施,还应打造一支业务能力强、综合素质高的财务人员队伍,采取员工培训、制定员工考核标准等方式提高员工的工作能力和工作质量。一方面,应提高财务人员的服务意识,确保各项财务制度能够得到有效落实,另一方面,应组织财务人员去到基层车间,深入了解行业产品的生产工作流程,从而制定出更具有实际操作性的预算指标等。

3.3 完善组织机构

在内部实现资源优化统一调度,使用垂直领导与管理的模式,以集团管理模式为主。在实行财务共享的过程中一定要严格分析企业内部的财务核算流程,做好对业务处理。划分不同的业务处理中心,根据交易的特征、业务需求,划分不同的岗位责任人,落实岗位制度,以及定岗、定编,按照业务效率。在会计核算当中需要以统一的标准来进行。企业在财务共享模式下需要对整个环节进行优化处理,其中制度是基础,需要得到格外的重视。健全集团资金集中管理制度,总公司决定了整个集团的财务决策权,能够统一使用、调度,通过财务共享中心来掌握子公司的资金使用情况,而且还需要重视监督、控制。

4 结束语

总而言之,在企业财务管理中实施财务共享模式能够实现企业内部各项数据资源的共享,对各项财务数据资源进行有效整合处理,提升财务数据的准确性,提高企业财务管理的质量和效率,并降低企业行政运营成本,从而提升企业的整体竞争力。因此,企业应提高对财务共享模式的重视程度,充分调动企业内部各项资源为财务共享做好前期准备工作,并创建良好的运行环境,确保财务共享能够得到有效实施。

参考文献

- [1]徐瑾.财务共享在集团企业财务管理中的应用研究[J].财会学习,2019(35):31-32.
- [2]张健.财务共享在企业中的应用[J].中国商论,2019(24):158-159.
- [3]王赛雅.国内财务共享服务模式的应用现状与趋势[J].现代企业,2020(05):158-159.
- [4]张晓露.H集团实施财务共享服务的研究[D].河北工程大学,2018.
- [5]武建军.集团企业财务管理中财务共享的应用探析[J].中国集体经济,2021(26):147-148.
- [6]丁娟娟.财务共享模式下企业财务管理的创新研究[J].中国中小企业,2021(02):148-149.