

# 财务管理信息化的问题及对策

那 娜

(陆军装甲兵学院,北京 100072)

**摘要:**随着信息技术的发展,企业生产经营中信息技术的作用不断加大,财务信息化对于企业生产经营的作用愈加重要。这种情况下,我们必须进行财务信息系统的建设,将财务信息数据的作用发挥出来,让其更好地为企业生产经营决策服务。但是就当前财务信息系统构建的时候,存在的问题还比较多,这便要求我们必须采取有效的措施解决问题,切实提高企业财务信息化系统的水平。

**关键词:**财务管理;信息化;问题;对策

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.29.069

随着社会经济的发展,企业必须认识到信息化建设对于企业财务管理工作开展的重要性,特别是随着市场竞争的不断加剧,将信息化管理方式运用进来,企业能够切实提高财务管理的效率,更好地适应当前市场的实际发展需要。企业财务管理的时候,需要将信息化管理手段运用进来,在提高财务管理效率的同时,保证信息本身的真实性,帮助企业更好地发展。但是就当前而言,我国企业财务管理信息化建设存在的问题还比较多,这不但无法满足企业财务管理的需要,还会给企业发展造成影响,这便要求我们必须做好财务管理信息化研究,优化财务管理信息化建设,将其作用发挥出来。

## 1 企业财务管理信息化概述

财务信息化工作指的是财务管理的过程中,将信息化手段运用进来进行财务管理。企业内部将信息系统引入进来,比如ERP 财务管理系统,通过新型信息系统开展财务基础信息审核工作,做好财务信息的上传,通过信息系统来分类存储好财务基础信息。在预算编制工作开展的时候,企业也可以将信息系统运用进来,做好财务数据的分析和评估工作,根据历史财务数据情况和企业将来的发展战略进行预算编制工作,切实提高预算编制工作开展的科学性和精确性。并且,后期预算执行的时候,做好财务数据的上传和监督,对于财务数据变动进行严格的审核,可以避免资金浪费的情况出现<sup>①</sup>。财务管理信息化的发展,企业也能够将大数据分析等一系列的技术运用进来,做好财务数据的建模分析工作,切实提高财务管理本身的战略等级,把企业管理和财务工作更好地结合在一起,将财务会计逐步地转变成管理会计,让财务管理更好地为企业发展服务,形成新型的财务管理方式,切实提高企业成本控制方面的能力,帮助企业减少成本支出,切实提高企业的实际经济效益。

## 2 企业财务管理信息化建设存在的问题和不足

### 2.1 企业对于财务管理信息化认知存在明显的不足

企业财务管理信息化能够帮助企业切实提高其财务管理的水准,特别是随着市场经济的发展,经济形势也瞬息万变<sup>②</sup>。企业做好财务管理信息化建设对于企业长远发展非常重要,当前很多企业财务管理的时候已经将信息化方式引用了进来,切实提高了财务数据审核和财务数据传输的实际效率,但是在后续财务管理的时候,没有能够将信息化管理方式和企业财务管理更好地结合在一起,财务管理信息化建设的时候,存在的问题较多,企业对其也不够重视,没有给财务管理信息化建设足

够的资源倾斜,这也直接导致了企业财务管理信息化建设受到的限制比较多,没有很好地进行创新,甚至还存在比较严重的财务管理信息化方式僵化的情况。

### 2.2 企业财务管理信息化的机制不够完善

想要财务管理信息化建设能够更好地进行,必须保证管理机制的完善,企业长期发展的时候,财务管理往往比较重视线下管理等一系列的内容,比如做好会计凭证的保存等。这种情况下,企业财务管理制度往往是根据线下财务处理的需要制定的,随着财务管理信息化趋势的发展,企业内部财务管理制度往往比较滞后,很难满足当前财务管理信息化建设的需要,这也导致了财务管理信息化建设的时候,财务管理制度流程制定不够合理,这也给财务处理工作造成了极大的负面影响,直接影响了财务管理工作的结果,导致其科学性比较差,甚至会给企业正常决策的进行带来较大的负面影响。财务管理体系的问题,也会给企业财务管理信息化建设更好进行造成极大的影响,只有对财务管理信息化机制进行完善,才可能全面地落实财务管理信息体系建设,将财务管理和企业信息化管理手段结合在一起,帮助企业提高其财务管理创新方面的能力,帮助企业切实提高其财务管理的实际质量。

### 2.3 企业信息化建设存在的问题

企业进行财务管理信息化工作,必须重视软件设施和硬件设施的建设及维护,因为企业财务管理信息化特点,企业必须认识到财务管理工作中做好线上信息系统管理的安全性,只有确保线上信息系统真正的安全,财务管理工作才能够进行得比较顺利,避免因信息系统运行失误或者是受到网络攻击可能导致的数据紊乱,保证财务管理真正的安全。但是就现在而言,大多数企业对于信息化建设不够重视,这也导致了企业信息化建设存在的问题比较多。首先,企业内部软件设施很难满足财务管理的实际需要,受到的限制因素比较多,企业软件设施引入的时候,没有重视维护管理人才的引入,软件使用的安全性没有保证,非常容易出现因为网络攻击而导致数据泄密的情况出现<sup>③</sup>。其次,企业信息化推进的时候,企业在硬件设施方面的投入比较少,这也导致了当前的硬件设施很难满足其企业财务管理信息化的实际需要,甚至可能导致安全隐患的出现。这些因素的存在都会给企业财务管理信息化持续更好地进行造成影响。

### 2.4 企业财务管理复合型人才欠缺

随着社会经济的发展,企业财务管理信息化建设的进行必须有专门的复合型人才来进行财务管理信息化工作的开展,工作人员不但需要财会知识比较扎实,还必须了解相关的信息化管理手段,特别是对于管理会计等一些内容也必须及时地了解,只有这样才可以从企业发展的角度出发,落实好财务管理信息化工作。但是现在很多企业财务人员长期从事传统财务处理,对于信息化财务处理方式也比较陌生,很难满足当前财务管理信息化工作开展的要求,这也导致了其工作的时候不到位的情况比较严重。随着财务管理需求的变化,财务人员还必须了解管理的内容,根据企业战略发展,将管理信息化工作方式运用进去,保证财务处理结果的科学和准确,这也在一定程度上提高了对于财务人员的要求,而随着后续工作的开展,企业也必须认识到财务管理复合型人才培养和引进的重要性,做好相关的工作。

### 3 企业财务管理信息化对策分析研究

#### 3.1 必须认识到财务管理信息化

企业财务管理信息化工作想要顺利地进行,首先,必须全面地认知信息化管理工作,对财务管理工作和信息化控制方式结合关键点进行全面的了解,并在这个基础上做好财务管理信息化相关的工作。随着信息化技术的引进,企业财务数据审核已经取得了极大的进步,效率也有了明显的提高,但是后续工作推进的时候,企业也必须真正地认识到信息化管理方式与以往的财务管理工作存在的不同比较多,对于当前存在的问题,必须采取有效的措施进行差异化的处理,认识到财务管理信息化工作存在的作用,财务管理信息化落实的时候,必须强化财务部门本身的职能,将财务部门的主导作用真正地发挥出来。企业进行财务管理的时候,也必须创新工作方式,做好内部管理,精简组织结构,将扁平化管理方式运用进来,推动企业财务管理信息化更好地发展。企业想要帮助员工真正地认识到财务管理信息化,可以将内部培训的方式运用进来,全面地了解财务管理信息化的重点,对于财务管理信息化的重点内容及时地调节,切实做好财务管理信息化工作。除了宣传活动的开展,企业还应该主动地对内部员工进行引导,并积极地配合财务管理信息化工作的推进。此外,还必须了解财务管理新形势下工作变化情况,根据各个部门的需要进行绩效考核体系的完善,确保其能够满足当前工作需要,对各个部门的工作内容进行规范。想要做到这点,企业财务人员必须深入地对各个部门工作情况进行了解,进行新绩效考核指标的制定,并进行报告的出具,由各个部门进行讨论和决策,进行绩效考核体系的确定<sup>[4]</sup>。并且,企业还必须做好组织的处理,做好财务岗位的精简,重新规范岗位的职责。企业还应该做好财务部门职能的评估,放权给财务部门,让财务管理信息化工作能够进行得更加灵活。

#### 3.2 进行财务管理信息化机制的完善

企业想要做好管理信息化工作,便必须完善管理机制。信息化管理体系下,企业财务管理工作必须将线上和线下结合在一起,利用线下工作的开展给线上工作更好地进行提供详细的数据支持,将线上工作的主导作用发挥出来,切实提高财务管理的实际水平,根据财务管理形势变化,企业完善财务管理机制的时候,必须规范化调整制度和内容,特别是必须做好关键环节流程的制定时,必须考虑到当前信息化工作开展的需要。在完善财务管理工作制度的时候,企业还必须进行动态监督机

会的建立,做好风险的规避。此外,在进行财务管理制度完善的时候,企业首先必须根据当前国家政策进行,确保财务管理制度合法。其次,企业必须根据有效性的原则开展,适当地调整制度的相关内容,优化财务管理制度。最后,还可以将第三方机构的作用发挥出来,做好调研工作,保证财务管理制度方案真正有效。

#### 3.3 企业必须做好信息化建设

企业财务管理信息化建设的时候,企业必须认识到工作开展对于软件设施和硬件设施的依赖和要求,做好软硬件设施的维护,保证信息系统运转的正常,给企业管理信息化工作更好地进行奠定基础,避免信息泄露的情况出现,保证财务管理的稳定性和安全。在引入软件系统的时候,需要做好供应商的选择,根据企业发展情况来进行合适的系统软件引入,比如,可以将ERP财务管理系统引入进来,根据当前工作需要来做好财务信息处理,给将来财务管理工作更好地开展奠定基础,从而做好业财一体化建设<sup>[5]</sup>。为了确保软件系统真正安全,企业需要重视运营管理人员的引进,做好安全管理岗位设置,定期分析软件实际运行情况,进行专门软件系统安全管理制度建设,确保其运营稳定。在硬件设施方面,需要定期地维护,进行不合格硬件设施的更换,确保其真正的可靠。

#### 3.4 培养更多的复合型人才

复合型人才对于财务管理信息化建设非常重要,为了提高财务管理信息化的水准,落实相关的工作,企业必须做好复合型人才的培养。首先,企业必须做好财务人员的培训,帮助财务人员提高其能力,并根据培训的结果来调整财务人员的岗位,根据财务管理信息化的要求来安排工作内容,提高财务人员的整体水平。

### 4 结束语

随着信息技术的发展,企业在单位内部进行了财务信息化软件的建设,这也推动了企业财务工作转型更好地进行。将财务信息化技术运用进去,能够优化企业的财务流程,帮助企业防控财务风险,这便要求企业必须真正地认识到财务管理信息化建设的重要性,及时地更新相关工作人员的管理方法和理念,切实提高财务管理人员的综合水平,给企业财务管理信息化建设更好地进行奠定基础。

#### 参考文献

- [1]黄鼎雅.数字化转型下企业会计信息化面临的问题及对策[J].大众投资指南,2021(17):114-115.
- [2]韩雪芹.事业单位财务管理信息化建设存在的问题及对策[J].财富生活,2021(16):38-39.
- [3]谢小云.中小会计师事务所财务管理工作中存在的问题及创新对策[J].质量与市场,2021(16):34-36.
- [4]张孝安.浅谈制造业企业财务管理信息化的问题及对策[J].纳税,2021,15(21):113-114.
- [5]刘博,王佳珂.我国集团企业财务管理信息化的问题及对策[J].白城师范学院学报,2021,35(3):23-27.