

建筑施工企业财务管理的常见问题及对策简述

白向东

(中交路桥建设有限公司钢结构分公司,北京 100000)

摘要:建筑施工企业各项工作的开展离不开财务管理的优化,只有做好财务管理的跟进和管控,才能实现施工企业各项工作的开展,才能让企业施工得以顺利进行。但是,我们也必须看到建筑施工企业财务管理过程中依然存在各种问题,这些问题的存在极容易造成施工问题产生,做好施工企业财务管理已经成为建筑施工企业不容忽视的重要工作内容。

关键词:建筑施工企业;财务管理;常见问题;解决策略

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.30.043

1 引言

在当前全球经济一体化建设进程加快的大环境下,建筑施工企业所面临的挑战更加严峻,要想促使自身的实力得到持续提高,应当大力开展财务管理建设工作,为建筑施工企业创造更多的利润。现阶段,关于建筑施工企业的经营与管理工作,财务管理虽然相比较前些年来说已经有很大程度提升,但是其中存在的问题依然不容忽视,这些问题极容易对企业的发展造成不利影响。为了促使建筑施工企业取得更加长远的发展,针对建筑施工企业财务管理工作中所存在的不足之处,制定更好解决措施,确保其中所存在的问题得到妥善处理就显得极为重要。

2 建筑施工企业财务管理重要性

伴随着我国社会和经济突飞猛进的发展与进步,我国的建筑行业也取得了令人瞩目的发展成果。在国内的建筑行业中,建筑施工企业居于至关重要的地位,在很大程度上影响着整个社会经济的发展。对于建筑施工企业而言,财务管理属于重要管理内容之一,与企业的经营和发展息息相关。

通过建筑施工企业财务管理工作的开展,可以将企业的资金充分运用起来,有助于内部资金使用效率的提升。利用建筑施工企业财务管理工作,能够有效减少资源浪费问题的出现,实现各项资源的节约,保障企业各项成本费用支出属于规定范围内,科学控制建筑施工企业的成本,帮助建筑施工企业获取更多的经济利润。除此之外,运用建筑施工企业财务管理工作的有效开展,可以促使货币收入分配的科学性得以提升,能够以具体的开支标准为依据,确保成本计算活动的科学性,有效控制人为因素所引发的成本费用的增加,能够降低对企业经济利润所产生的影响。通过建筑施工企业财务管理的高效开展,还能够对违法收入与支出行为起到科学的控制作用,增强建筑施工企业资金运用的科学性,促使企业内部组织结构变得更加系统,有助于施工活动的顺利完成,帮助建筑施工企业创造更多的经济效益与社会效益,使其能够在激烈的市场竞争中占据一席之地,推动建筑施工企业的长远发展。

3 建筑施工企业财务管理中存在的问题

3.1 资金规划不足

在工程项目的初期阶段,建筑施工单位通常会收到预付款,具备比较充足的资金。然而,部分项目未明确资金使用计划与控制方式,致使资金的运用缺乏科学性,后期容易产生资金短缺问题。在具体的施工过程中,一些项目管理人员只是重视施工活动,比如:质量、进度、生产事项等,对财务管理工作关注度比较低,就会延迟变更索赔、工程款回收情况,容易引发施工后期资金不足情况。

3.2 成本控制欠缺

在采购原材料时,存在相关部门未预先制定采购计划,或者部分物料采购为计划外采购,亦或者市场调研活动开展有所不足,致使所采购原材料成本费用较高。建筑项目比较特殊,在具体的施工过程中,施工人员的更换比较频繁,这都会导致成本控制的缺失。在租赁或采购机械设备前,论证活动开展不足等问题,也同样会加大成本费用的支出。关于所运用的机械设备,一些建筑施工企业不注重开展日常的维修与保养活动,影响工作效率的控制,导致成本控制欠缺。

3.3 执行力度不够

在建筑施工企业财务管理工作中,有的项目负责人缺乏一定的成本管理与控制思想,成本管理人员对自身工作关注度比较低,未进一步确定成本管理人员的自身职责,也缺乏相关的规章制度,很难确保成本管理工作的科学开展。针对企业财务管理工作的整个过程,相关部门在系统监督与控制活动开展方面有所不足,极容易影响财务管理力度的控制,执行力不足也容易造成财务管理工作效率的下降。

3.4 监督职能未予发挥

为了能够对项目成本起到良好的监督作用,大多数企业都开始落实项目会计委派制。然而,因为该制度出台的时间比较短,企业制度体系不够完善,也缺乏相关的管理形式与机构,加之项目部对其定位不够合理,公司负责管理相关工作人员,项目则负责薪资待遇,两者工作分配不均,极容易影响会计人员工作的积极性,很难充分发挥出自身的监督职能。

3.5 核算规范待于完善

在具体的项目建设工作中,设计变更情况比较普遍,这样很难落实预先制定的成本与预算计划,加大了资金使用的随意性。由于计划收入与具体支出不匹配,致使现金流很难满足当前生产需求。在项目的初期建设阶段,部分材料款项由企业垫付,这样很难计量具体成本费用,影响了企业流动资金周转,加大了施工运行成本费用。

4 建筑施工企业财务管理问题应对策略

4.1 合理规划资金

第一,关于资金预算工作,需要以有关材料为依据,比如:项目特点、工程进度计划、工程预算等,对资金运用计划做出确定。项目管理人员还应当明确不同阶段项目资金支出具体情况,确保所制定资金使用计划的科学性与有效性。为了确保能够在合同约定时间内完成建设工作,认真开展资金的筹集活动,保障现金流的充足。

第二,为了促使资金的使用率得到提升,在结束资金的筹

集活动之后,针对资金的具体运用情况,还应当开展全方位的审批与控制活动,防范资金浪费问题的出现,为建筑施工企业节约资金成本费用。针对自己资金的具体运用情况,相关部门还可以出台健全的签批制度,注明明确资金运用的金额与用途。资金的数额不同,签批流程也应有所差别。为了有效防范大额资金浪费问题的出现,关于大额资金的签批活动方面,应当向上级主管部门作出请示,待主管领导批准之后,方可使用。

4.2 强化成本控制

第一,要想实现人工成本费用的节约,可以科学制定施工进度计划,各项施工活动都应当严格依据该计划来进行,这样可以促使劳动生产效率得到提高。为了有效控制人工费用,建筑施工企业可以出台激励制度,将工人的劳动与绩效联系起来,通过多样化的激励措施,强化工作人员的生产率。在确定工人的过程中,可以选择具备一定工作经验的人员,这样可以有效推动施工活动的开展,实现人工成本费用的缩减。

第二,关于建筑材料费用方面,在开始采购活动前,需要大量开展市场调研活动,确保选择物美价廉的材料,特别是具备一定地域性的材料,为了实现材料价格的减少,可以与供应商发展成为战略合作伙伴。在确定供应商时,注重系统评估其信誉、资质、价格多项指标,可以利用招投标的形式,选择最为适宜的供应商。

第三,为了有效控制机械使用费用,施工单位与项目部还可以系统论证机械的获取形式,除了对现阶段的使用价值做出考量之外,还应当综合分析其潜在价值。为了促使机械设备的利用效率得到提高,应当严格设计其进场与工作时间,这样可以促使机械设备控制时间得到缩减,有效降低机械使用费用。

4.3 跟进财务管理执行

在建筑施工企业组织机构中,企业财务管理职能发挥着关键性的作用。为了促使建筑施工企业财务管理工作效果得到保证,还需要高度重视财务管理执行跟进工作。建筑企业对财务管理执行工作给予高度重视,出台了一系列的规章制度,然而,受到多方面因素的影响,这些制度存在着一些不足之处,严重影响了财务管理执行工作效率与质量。为了提升财务管理执行跟进工作的科学性与有效性,针对现行的规章制度,相关部门应当依据自身具体情况,不断对其进行健全,通过系统的制度保障相关工作的顺利开展,增强财务管理执行跟进工作效率,这样还可以对财务部门工作人员的行为,起到良好的约束作用。与此同时,建筑施工企业还可以利用多样化的措施,促使财务管理执行跟进工作人员能够高度重视自身工作,将自身的工作职责充分体现出来,能够随时随地跟进财务管理执行情况,这样可以对财务管理工作起到良好的监督作用,促使财务管理人员的行为变得更加规范,实现建筑施工企业财务管理质量与效率的提升。

4.4 充分发挥监督职能

任何企业的发展都离不开制度的保障作用,建筑施工企业也不例外。在进行建筑施工企业财务管理工作的过程中,要想将财务管理人员监督职能高效体现出来,建筑施工企业需要高度重视制度建设,企业可以出台与财务人员委派相适应的制度体系,并依据实际情形,不断对该体系作出完善。关于财务人员的委派工作方面,还可以组建专门的部门来负责,委派人员应当以建设项目情形为依据,定期组织会议,主要对资金的具体情况作出汇报。关于委派的财务人员方面,建筑施工企业应当制定相关的考核制度,并出台奖惩措施,进而将委派财务

人员工作的积极性与主动性充分调动起来,直接能够全身心投入到资金监管活动中去,并提出可行性意见。

为了充分体现出委派财务管理职能,建筑施工企业还可以出台相关规章制度,对委派财务人员的权利作出明确,这样可以有效推动监督工作的开展。为了促使委派财务管理人员工作效率得到提升,还需要高度重视这些人员的薪资待遇,施工项目不同,其所安排的委派人员也应当有所差别,关于委派财务人员的薪资情况方面,可以以项目规模、地点、特征等内容为依据。

4.5 完善核算规范

在进行建筑施工企业财务管理工作的过程中,财务管理人员发挥着至关重要的作用,其工作成效直接受到财务管理人员综合素质的影响。为了促使财务核算行为变得更加规范,针对会计工作人员方面,建筑施工企业应当定期或不定期组织有关培训与教育活动,注重依据具体情况,对培训内容作出改进与补充。关于培训内容方面,可以包含有关的法律法规、专业知识、技能等多方面内容,为了提升会计人员对培训的重视度,在培训活动结束之后,还可以组织考核工作,以此来促使财务管理人员掌握更多的专业知识与技能,实现自身综合素养的提升,促使工程项目会计核算行为朝着更加规范化的方向发展。

在开展会计核算工作时,各项核算与控制工作都应当依据《企业会计准则》来进行,进一步强化备用金与预付款的管控活动,在项目和部门负责人的绩效考核工作中,还可以将项目的财务管理工作划入进来,这样可以提升有关工作人员对财务管理工作的重视度,增强企业资金的流通性,将企业资金充分利用起来,帮助建筑施工企业创造更多的经济效益。

5 结束语

在新时期,通过建筑施工企业财务管理工作的有序开展,可以促使建筑施工企业的影响力得到提升,帮助建筑施工企业在愈演愈烈的市场竞争中站稳脚跟。建筑施工企业财务管理工作需要花费比较长的时间,相关部门应当对该工作给予关注,制定并完善有关法律法规与规章制度。关于建筑施工企业的财务管理工作方面,可以进一步强化有关的教育与培训工作,帮助财务管理人员掌握更多的专业知识与技能,促使其自身的综合素养得到提升,在具体的财务管理工作中,还应当大力开展相关改进与优化活动,持续提高建筑施工企业财务管理水平,帮助企业更好的应对财务管理工作中的风险,强化企业财务风险防范意识与能力,进而为建筑施工企业的可持续、稳定、和谐发展,奠定更加坚实的基础,推动整个建筑行业的进步。

参考文献

- [1]曹庆玲.建筑施工企业财务管理存在的问题及完善对策[J].财经界,2020(04):123-124.
- [2]章亿明.基建工程企业财务管理中的常见问题及对策[J].经营者,2019,033(022):143-144.
- [3]吕碧琴.建筑施工企业财务管理存在的问题及对策建议[J].港口经济,2019,010(006):68-69.
- [4]吕碧琴.建筑施工企业财务管理存在的问题及对策建议[J].产业创新研究,2019(06):72-73.
- [5]刘飞涛.建筑施工企业财务管理存在的问题及对策研究[J].财经界(学术版),2020(06):33-34.