

# 基于大数据下财务会计向管理会计转型的策略研究

李梅

(国药乐仁堂石家庄医疗器械销售有限公司,河北 石家庄 050000)

**摘要:**随着大数据时代的全面到来,信息技术被广泛应用于各行业领域,给经济发展带来新契机、新角度和新思考。在多元化市场经济下,企业竞争呈现激烈化、白热化,基于大数据下,传统财务管理模式难以满足发展需求,财务会计向管理会计转型势在必行。本文通过分析企业财务会计与管理会计两者之间的内在联系,提出一些有针对性的转型策略,为企业创建战略规划形成决策依据,对相关研究具有借鉴意义。

**关键词:**大数据;财务会计;管理会计;策略

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.30.057

## 1 引言

大数据技术的广泛应用,推动了我国经济高质量发展,其在企业财务管理工作中,取得了突破性成果,但仍存在一些问题和不足。企业应高度重视财务管理工作,积极引进和创新财务管理理念,采用先进的技术时,要与实际情况结合起来<sup>[1]</sup>。同时,企业应与时俱进、紧跟时代潮流,打造大数据技术平台,促进财务会计到管理会计的转型,为企业财务工作有条不紊地进行创造有利条件。

## 2 企业财务会计和管理会计的研究背景

### 2.1 大数据时代的明显特征

大数据时代下技术呈现出多样性、高速性和价值性特征。(1)多样性:大数据技术以互联网信息技术为载体,生成海量数据,含有图片、文字、视频等内容,技术体系的丰富,使得数据结构呈现出多样化。(2)高速性:技术以高速性为主要表现,能够快速高效地处理海量信息数据,这是传统财务管理模式无法比拟的,减少了数据信息处理时间,显著提升了工作效率。(3)价值性:大数据技术的推广与使用,有着很高的商业价值、社会价值,经过对各种技术的整理与应用,促进数据价值的几何递增,为企业各项工作的开展奠定扎实的数据基础。因此,大数据时代背景下,信息量巨大、科技含量高、精准性高,是先进技术的优势所在。

### 2.2 财务会计与管理会计的不同职能

企业的财务管理工作,财务会计起到关键性作用,财务会计日常工作包括财务数据核算、制作财务报表等,会计人员需要具有丰富的专业技能和综合素质,不仅要为企业管理层形成决策依据提供有效数据,而且要创建资金数据保障链<sup>[2]</sup>。管理会计与传统财务管理模式不同,经过对海量数据的分析与利用,创建评估机制,既要制作业务数据报表,又要检验企业经营活动、战略决策的可行性。财务会计和管理会计两者相互联系,相辅相成,是企业创建经营与发展方案的有效手段,在财务管理过程中发挥着重要作用。财务会计和管理会计都属于管理活动,数据以及资料来源相同,两者不同之处在于依据不同、作用时效不同。前者涉及原则性、政策性,是对企业负债及收益情况的分析;后者贯穿于现在和未来,有着高度的连续性和全面性。从中不难看出,管理会计有着信息广度,既包括对企业财务情况的分析,又反映出企业规划方案中的可行性,体现出对企业经营活动的引导性。

### 2.3 大数据时代对财务工作的影响

随着互联网信息技术的广泛应用,如大数据技术、计算机

技术、人工智能等,给企业传统财务管理工作造成冲击,依托于技术支撑,对于财务报告的高效整合,便于及时分析经营成本功能,确保数据精准性,有利于企业科学管控各类经营和管理活动。大数据时代对财务工作的影响,主要体现在能够为企业提供科学合理的财务决策,是对控制运营成本方法的创新,打破单一化传统财务模式,促进从财务会计到管理会计的良好转型,为企业产业结构升级打下坚实基础。大数据技术支撑下的财务工作,更加贴合企业实际,避免传统的粗放式管理,不断朝着精细化管理方向转变。因此,财务工作中融合大数据技术,能够提高财务数据的利用率,改善企业经营质量管理。

## 3 企业财务会计向管理会计转型的重要性

### 3.1 促进企业经营与发展

以往企业采用的传统财务模式,含有汇总财务数据、创建财务报表、生成财务报告等,总结某个周期内的财务状况,包括各项资金的使用情况、收支管理等。传统财务会计工作会花费大量的时间,主要采取人工处理的方式,期间如果操作不当,会出现数据错误、效率低下等问题<sup>[3]</sup>。管理会计是对传统财务会计工作的改进和升级,结合财务数据及报告,对于财务数据的处理与应用,采取多视角进行分解和细化。与此同时,采用大数据技术,使得制作的财务报表和报告更加科学合理,极大地提升了工作效率,确保财务数据的真实性和精准性,为企业经营与发展提供决策依据。因此,财务会计向管理会计的转型,不仅能够提高财务数据的利用率,而且是对企业经营质量管理质量的改善。

### 3.2 高效处理海量数据工作

对于大数据技术的植入,给企业财务会计工作带来很大转变,尤其是海量财务数据,从财务会计到管理会计的转型,企业能够全面收集、整理、分析财务数据,在短时间内快速高效地筛选出相关数据,根据实际情况,为企业经营提供理论技术。与此同时,在管理会计模式下,除了高效处理海量数据外,还能科学分类财务数据,既规范财务数据,又确保会计管理效率,与传统财务会计模式相比,对于数量庞大财务工作,如果与其他部门衔接不到位,会降低财务数据处理效率。最后,对于管理会计的应用,包括服务对象、数据内容等,创建财务数据共享和集成,增强各部门成员之间的沟通联系,能够合理规避财务风险,促进企业的生产经营活动,提升经济效益和社会效益。

## 4 企业财务会计向管理会计转型存在问题

### 4.1 企业管理层轻视管理会计理念

对于企业从财务会计到管理会计的转型,企业管理层人员需要改变认知。结合我国企业的发展历程,虽然大中型企业对

于管理会计的应用取得显著成果,但一些小企业仍是采取传统的财务管理方式,轻视管理会计理念。对于先进财务管理理念的学习,很多企业管理层往往学而不精,存在一知半解的问题。企业实际经营过程中,一味地重视效益、轻视管理,针对会计工作,仅仅依赖于收款、付款、做工资、发报表等传统财务形式,给财务工作进程造成不利影响。此外,很多财务人员虽然能够履行好本职工作,但难以提升灵活运用水平,无法保障管理会计的决策支持作用<sup>[4]</sup>。

#### 4.2 管理会计人员培养机制不健全

对于管理人才的培养,一些财经类高校将管理会计课程作为必修科目,但未能与实际情况很好结合起来,使学生重理论、轻实践,对于管理会计专业重视理解缺乏深刻见解。企业实际经营与发展过程中,为了节省时间和成本,一味地采取传统财务管理模式,不注重对财务团队专业技能和综合素质的提升,造成财务人员工作效率难以提升。因此,许多企业的管理会计人员培养机制不够完善,既缺乏足够的物质和技术支持,又缺乏先进的财务管理理念,还轻视对财务人员的个人发展规划。

#### 4.3 企业在财务会计向管理会计转型过程中脱离实际

《管理会计基本指引》文件中,提出管理会计发展规划的重大现实意义,一些企业在实际应用中,一味地采取应付了事的做法,使管理会计工作成为表面工程,无法全面贯彻和落实。部门企业未能根据实际情况,对于财务管理工作,采用“一刀切”的做法,使得财务信息化风险管理工作不到位。会计人员意识淡薄,专业技能及素质低下,造成企业财务会计力量不足,再加上企业对员工薪酬待遇采取区别对待的做法,降低财务人员工作积极性和参与度,难以提升核算和监管水平,阻碍财务会计向管理会计的转型。

### 5 企业财务会计向管理会计转型的策略

#### 5.1 构建企业会计管理制度体系

在企业经营与发展中,对于从财务会计向管理会计的转型,先要从思想上充分认知,采取宣传推广做法,使得企业全员充分了解会计转型的重要性和必要性。采取有效的技术或资金投入,转变员工会计转型思想认知后,积极引进先进的财务管理理念。与此同时,企业管理层应增强战略思维意识,积极调整会计工作方式,充分了解财务管理部门职能,整合基础财务会计工作,提升自身管理意识,促进财务管理职能的转型升级<sup>[5]</sup>。最后,要运用大数据技术,梳理会计工作理念,为会计转型提供组织支持和物质保障。因此,企业为构建会计管理制度,除了转变思想观念外,还要调整财务部门工作内容,促进会计管理体系的转型升级。

#### 5.2 注重财务团队人才建设与培养

企业为促进从财务会计向管理会计的转型,需要注重财务团队打造,不断提升会计人员的专业技能和综合素质。首先,企业应将会计人员组织起来,定期举行系统性培训,丰富专业知识,期间创建培训考核方式,采取财务部门会计人员换岗处理方法。其次,企业应重点培养会计人员,提升人才质量,详细规划工作职责,采取责任落实到人的方法。最后,对于会计人员的专业化知识培训,为确保人才数量和质量要求,采取激励考核方式,给予优秀表现员工物质和精神奖励,对于表现不合格人员,应加大监管力度,切实提升所有岗位人员的专业能力和素质。因此,对于会计人员综合能力的培养,要提升信息化技术水平,提高风险管控能力、管理、决策能力,以定期展开培训和考核方式,增强会计人员自主学习意识,为企业的经营与发展提

供人才保障。

#### 5.3 完善财务管理体系

企业对于财务管理体系的丰富和健全,应明确财务会计和管理之间的异同性,梳理会计转型目标。对于管理会计模式的应用,各部门之间要密切配合,打破独自办公模式。首先,企业应根据实际情况,制定内部信息联动机制,促进财务信息资源的共享共建,使得会计人员及时掌握财务数据动态,处理好数据的传输与应用,切实增强各部门的协调关系。其次,依托于先进的大数据技术,创建会计管理系统,改进应用功能,促进管理会计工作的转型升级。最后,企业应加强信息化建设,采用先进技术,打造财务管理系统,提高功能性和应用性,持续推进系统稳定性建设,为财务会计先管理会计的转型提供动力源泉。当然,企业为丰富和完善财务管理体系,应确保会计管理资源充足,加强管理会计软件系统和硬件设施,有效融合财务会计及管理会计。此外,值得注意的是,对于大数据平台的搭建,应与企业实际情况结合起来,第一是要注重信息化平台框架,第二是要聘请专业技术人员,有效指导管理会计工作有序进行,增强企业内部经营管理规范程度<sup>[6-7]</sup>。

### 6 结束语

大数据技术在企业经营活动中的广泛应用,为财务会计向管理会计转型提供机遇挑战。企业为在经济市场中立足,应根据实际情况,总结问题及不足,构建企业会计管理制度体系,注重财务团队人才建设与培养,不断完善财务管理体系。因此,企业应充分发挥大数据技术和优势,促进财务信息及时共享,推进管理会计工作的正常进行。

#### 参考文献

- [1]陈真子.大数据背景下财务会计向管理会计转型的策略分析[J].财会学习,2020(14):145-146.
- [2]梁沛.基于大数据时代下财务会计向管理会计转型研究[J].环球市场,2020,000(003):71+73.
- [3]刘素林.大数据视角下财务会计向管理会计转型的策略探讨[J].财会学习,2020,000(005):166-167.
- [4]胡明欣.探讨基于大数据背景下财务会计向管理会计转型策略[J].财会学习,2020,000(013):124+126.
- [5]王亚楠.大数据时代下财务会计向管理会计转型的对策研究[J].港口经济,2020,000(007):48-49.
- [6]孙文焱.大数据背景下财务会计向管理会计转型的实践分析[J].现代营销(经营版),2019(08):168-168.
- [7]赵治明.大数据背景下财务会计向管理会计转型的策略研究[J].中国航班,2019,000(013):1-2.

作者简介:李梅(1977,11-),女,汉族,山东济南人,大专,中级会计师(统计、管理会计),研究方向:财务管理。