

# 建筑企业财务共享模式下的税务管理探究

林古溪

(吉林省苏通建筑有限公司,吉林 长春 130000)

**摘要:**在建筑行业的实际发展过程中,由于建筑企业的多数工程项目具备建设周期长以及规模大等特点,同时整体的资金投入数额较大,涉及到的财务工作及税务工作内容复杂,流程相对繁琐。在新时期的发展背景下,可以通过对信息技术及设备的利用,实现财务共享模式的构建和应用,与此同时,财务共享模式为税务管理工作的开展提供便利条件,管理人员应该加强对建筑企业实际情况的分析,了解和掌握税务状况,利用大数据技术及互联网技术等加强税务共享中心的构建,从而提高工作效率,并为企业的重要决策提供充足依据,促进建筑行业的有序发展,创造更多的经济效益及社会效益。

**关键词:**建筑企业;财务共享;税务管理

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.30.059

在社会经济建设的过程中,需要提高对基础设施建设的重视,国内的建筑行业发展规模逐渐增大,使得人们的生产生活需求得到满足。但是在税务政策不断发生变化的背景下,建筑企业中不断出现税务管理方面的问题,对企业的实际发展形成一定阻碍。为了减少建筑企业经营管理过程中的税务风险,需要采取有效措施对财务共享模式进行充分利用,提升税务管理水平。

## 1 财务共享模式的具体含义及应用优势

### 1.1 可以让财务工作流程更加标准化及规范化

在财务共享模式的实际运用过程当中,财务工作的统一化及标准化建设是主要的目标之一。通常情况下,建筑企业会涉及到多个施工单位以及子公司的管理,由于部门过于分散,导致管理制度的构建无法做到统一化,使得财务数据汇总工作的开展遇到一定阻碍。财务共享模式的应用能够实现对财务数据的归集,不仅可以使数据形式变得更加标准,还能有效简化工作流程。

### 1.2 能够在一定程度上减少企业运营成本投入

在财务共享模式实际应用的过程中,让财务管理工作的开展更加科学化。首先,使得传统的复杂财务管理模式变得简单,工作人员的工作压力得到缓解;其次,通过对计算机等设备的利用,代替部分人工操作,避免一些失误的出现,减少成本及各类资源的投入;再次,财务共享模式的利用使得不同岗位专业方面的限制得到突破,有效拓展员工的工作范围,减少人力资源的实际投入;最后,标准的工作流程可以避免在各岗位中出现重叠的工作内容,从而提高工作质量的同时提升工作效率。

## 2 传统财务管理模式中税务管理工作开展过程中存在的主要问题

### 2.1 缺少统一性管理制度的建立

对于规模相对较大的建筑施工企业或者建设单位而言,无论哪个施工环节都离不开管理部门及财务人员的合理配置,通过对项目实际情况的分析,完成独立账目的设定,之后开展针对性的财务核算工作。虽然在采用以上管理方式时,能够让不同项目的独立性得到保证,但是对于统一化管理工作的开展和落实来说,是不利影响因素。为了避免以上问题的出现,需要采

取有效的税务管理方式做好高效处理。首先,因为不同的建筑工程建设单位或者施工企业之间存在一定差异,会导致施工流程及技术选择等方面出现区别,但是在税务管理方面具备较强的统一性;其次,由于部分企业中的母公司及子公司之间缺乏信息共享,导致各部门工作无法得到有效协调及配合,很难为集团的监管提供基础依据和支持。

### 2.2 纳税申报过程较为繁琐

在部分建筑企业中,开展纳税申报工作时,需要采用人工操作方式的环节较多,容易出现失误以及不同类型的错误。在“营改增”政策实施的过程中,与传统的纳税申报工作相比,建筑企业的整体流程变得更加复杂,例如纳税申报表的填写以及其他业务的开展等,需要与税率值进行有机结合,导致纳税工作的落实过程中,实际难度有所增加,不仅无法控制企业的运营成本,还使得税务风险的发生概率有一定程度升高。建筑企业内部的税务管理工作涉及到的内容较为复杂,主要包括各项业务的处理以及税务风险的控制等,从而使得此项工作开展过程中,需要投入的时间和精力较多。

## 3 财务共享模式下建筑企业税务管理工作具备的基本特征

### 3.1 税务运行模式呈现较强的独立性

通过在建筑企业中构建财务共享中心,同时对企业税务管理工作的实际情况进行分析,企业开展税务改革工作的过程中,实际目的之一是对税务管理工作流程进行合理优化,减少重复性工作的出现,通过对计算机等信息设备的利用,提高工作效率,降低税务管理人员的负担和压力,使其可以在税务风险防控及其他工作中投入更多的精力。通过以上工作的落实,可以帮助建筑企业达到正常运用及风险控制的双向管理目的,由信息系统负责企业的基础运营活动,并安排专门的税务管理人员做好风险防控工作,采用较强独立性的税务管理方式,从而实现精细化税务管理的目标。

### 3.2 税务管理具备较强的智能化特点

在建筑企业的日常经营管理过程中,税务共享机制的构建是为了对信息技术进行充分利用,进而获得较为关键的信息数据资源,为各项业务活动的开展提供基础支撑,减少运营过程中的成本投入,促进企业的长远稳定发展。首先,在建筑企业发

展的过程中,涉及到的项目类型较多,使得相应的税务信息变得十分庞大,并且相关工作在实际处理的过程中过于琐碎,需要税务管理人员投入大量的精力做相关工作的处理,避免不了会带来一定的税务风险及经济损失,但是通过对税务共享系统的构建和利用,能够实现各项工作开展过程中的智能化及信息化,通过对数据信息规律和基本特点的分析和总结,明确管理内容和方向;其次,增强税务管理人员的信息共享意识,打破不同部门之间存在的消息壁垒,同时为不同工作的落实提供支持及配合,使得财税管理更加顺利。

#### 4 财务共享模式下提升建筑企业税务管理水平的有效对策

##### 4.1 加强税务管理流程的规范化建设

为了让税务管理共享模式的实际作用得到充分发挥和体现,需要在税务共享中心建设工作的开展之前全面了解建筑企业的实际情况,主要分析财务及税务状况,让企业的实际发展需求得到满足。建筑企业与其他行业相比较而言具备一定的特殊性,与此同时,不同子公司在实际发展过程中存在一定的差异,如果没有得到及时且有效的协调,会使得财务管理及税务管理工作的开展缺乏有序性。为了避免此类问题的出现,需要提高对实际调研的重视,建筑企业应该对不同项目组的实际情况做好全面的调查和分析,通过与真实技术能力及预算成本的深度融合,使得管理系统的运行效率得到有效提高,为相关业务的推广提供便利条件。

##### 4.2 增强组织结构设计的合理性

建筑企业在构建税务共享中心的过程中,需要保证相应调研工作的充分落实,同时提高对组织结构设计工作的重视。针对建筑企业内部组织结构设计工作的开展而言,需要做好不同管理层级的合理划分及职能的明确,保证实际的监管方式具备较强的科学性,使得内部的组织资源价值得到充分体现。通过以上工作的开展,可以使得税务共享系统的有效性得到提高,促进相关工作的高效落实。通过前期的调研,企业能够对目前的实际情况有全面细致的了解,以此为基础,企业就能够对各个子公司和施工企业的税务管理结构进行优化调整,厘清各个部门之间的职权责任以及相互协作关系。对于不同的子公司和项目部门应该建立统一的税务管理标准,方便后续形成标准化的工作流程。

##### 4.3 充分利用信息技术构建税务共享中心

第一,纳税申报。由于税务改革所带来的纳税申报环节的操作复杂化,不仅增加了企业的人力成本还会给企业带来风险隐患。财务共享模式的建立能够很好地解决企业面临的这一困难,通过设计自动化的管理流程,企业的纳税申报系统能够自动提取和汇总纳税申报所需要的各种数据信息,并填入统一的纳税申报表中。对于项目众多且庞大的建筑企业来说,这种自动化、标准化的工作流程,不仅能够极大地提高税务管理工作的成效,并且能够有效规避税务风险;第二,增值税管理。增值税进项和销项管理是税务管理工作的重点内容,而企业项目的分散化是建筑企业十分重要的特点,这一特点给集团企业在票据管理上提出很大的挑战。在财务共享模式下,集团企业可以

建立集成的税务管理平台,对分散在各地的施工企业和项目进行统一化管理,自动实现票据的开具和审批,同时将企业税务管理系统与税务局认证系统进行链接,对进项发票自动核实和归类。

##### 4.4 做好电子发票的储存和管理工作

通过大数据技术可以将庞杂的电子发票进行整理和存储,同时可以将纸质版的税务材料转化为电子版统一保存,为后续数据的提取和调用提供便利的渠道。税务风险监控。企业的税务管理活动除了处理日常运营所涉及的税务工作之外,还需要对税务风险进行监管和控制,防止因企业风险而导致的法律制裁、财产损失以及名誉损害等问题的发生。对于大型建筑企业来说,税务风险主要是由于税收政策的变化而导致的企业信息滞后、复杂的项目实施流程而导致的操作不当以及企业内部税务监控和反馈机制的不流畅等。通过构建税务共享中心,企业能够利用云计算、可视化等大数据技术及时获取最新的政策文本,并且能够实现税务信息的集成化管理,根据不同的业务流程处理不同的税务工作,从而有效规避税务风险。

##### 4.5 构建完善的内部评价反馈机制

系统的构建并不意味着税务共享中心成功建立,还需要在日常的税务工作中对共享中心进行推广和跟进,及时发现并解决运营中存在的问题。对于建筑企业来说,税务共享系统设计完成后,可以选择具有代表性的下属子公司以及施工单位进行试点运行,一方面检测是否存在技术问题并妥善解决,防止大范围应用后给企业造成损害;另一方面可以通过试运行收集员工在改革过程中遇到的问题,并将问题和解决方案进行汇总,从而提升共享系统的推广效率。另外,需要构建与税务共享中心并行的评价和反馈机制,确保税务管理人员在使用共享系统的同时对遇到的问题以及系统优化的建议有通畅的反馈渠道。

#### 5 结束语

在建筑企业的实际经营管理过程中,财务共享模式的构建可以对税务管理进行强化,帮助管理人员及时发现存在的问题和不足,同时对企业内部管理人员的意识进行强化,深刻理解建筑企业税务管理工作的意义和价值。站在建筑企业不同业务特点的角度进行分析,对财务共享模式进行全面研究和学习,同时结合信息化建设工作的落实,使得相关工作得到有效的监督,并使其规范性及标准性得到强化,合理优化税务管理结构及流程,促进建筑企业的稳定可持续发展。

##### 参考文献

- [1]郑隆.基于财务共享模式的建筑施工企业成本核算管理研究[J].企业改革与管理,2020,369(04):163-164.
- [2]胡芳.集团财务共享模式下的税务管理[J].注册税务师,2018(07):37-38.
- [3]王墨晨.集团财务共享模式下的税务管理分析[J].商讯,2020,224(34):71-72.