

# 企业财务风险管理与优化对策探讨

苏晶晶

(北大荒集团黑龙江七星农场有限公司,黑龙江 富锦 156300)

**摘要:**随着新时期企业的不断发展,在企业财务管理过程中,有效地开展风险管理研究是必要的,通过进一步优化企业财务管理方式,利于全面加强企业财务风险管控水平,能更加有效地为企业发展奠定基础。基于此,通过分析企业财务风险管理的意义,总结了具体的管理方法,希望分析能更加有效地为企业财务风险管理工作开展提供有效建议。

**关键词:**企业;财务风险;管理

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.30.065

## 1 引言

企业在发展过程面临各种财务风险,作为新时期财务工作人员,要不断提高工作认识,应积极学习先进的财务风险管控方式,从而更加有效的保证企业财务管理水平,为企业可持续发展提供保证。通过实践研究,结合企业发展实际,从多方面探索了加强企业财务风险管理与优化水平的措施,具体分析如下。

## 2 企业财务风险管理概述

在企业的生产经营过程中,总是会遇到种种风险,其中,财务风险就是较为重要的一种。财务风险管理是现代化企业有效规避风险、提升企业利润的重要工作,它属于管理学的范畴,其含义是企业财务管理者对财务风险的辨识、评估、预防与控制。合适的财务风险管理对策能够提升企业规避财务风险的能力,从而为企业的经济利益和稳定运行提供保障。

识别、评估与控制是企业的财务管理者在进行财务风险管理过程中需要完成的步骤。其中,评估环节是最为重要的。这是由财务风险管理自身的含义和目的决定的。只有准确评估财务风险,才能筛选出最合适的风险应对举措。为此,企业财务管理者应当在充分评估财务管理风险之后再做出相应的应对举措,并且在评估过程中也应当考虑到企业财务的动态变化。若发现财务管理动向发生改变,则应当及时进行追踪,并对先前的财务风险管理举措进行适度的修正,使其能够与企业的实时动态相配合。

## 3 企业财务风险管理的意义

### 3.1 通过降低财务风险来减少风险损失

简言之,识别、评估和控制是企业财务风险管理的三个主要环节。企业进行财务风险管理对企业的未来发展大有裨益。首先,合适的财务风险管理措施能够通过降低财务风险来减少风险造成的损失。这就要求企业财务管理人员及时识别可能出现的财务风险,并且衡量企业当前的资金运行情况和财务资金结构,进而对识别到的财务管理风险进行评估,判断应当采取何种应对措施。与此同时,财务风险管理举措的施行需要一定的资金支持,因此财务管理人员应当从预支资金中调取一部分用于财务风险规避。当风险被成功规避后,相关人员也应当及时总结经验,以为今后的财务管理提供借鉴。经验的总结包括此次风险对企业的日常运行以及企业资金运营链可能造成的危害,同时还包括对风险识别和评估过程的总结。及时、完整的财务风险管理经验总结工作能够为今后的财务风险管理过程提供有效

的参考,使财务管理人员积累更加丰富的实操经验,从而提升企业的财务风险防范能力。综上所述,财务风险管理是否能够及时进行,反映了企业财务管理者是否具备相应的财务管理经验和技能;及时有效的财务风险管理措施能够最大限度避免因风险而造成的经济损失。因此,企业财务管理人员应当重视财务风险管理工作,因为它是企业平稳运行的可靠保障。

### 3.2 增强企业的经济实力与市场竞争力

及时、有效的财务风险管理措施有助于增强企业的经济实力和竞争力。对于企业而言,经济实力是其屹立于竞争潮流的基本条件,而市场竞争力则能决定企业在今后一段时间内的发展走向。因此,企业财务管理人员应当对内部资金的筹备和使用过程有所了解,并提升对资金使用风险的敏感度,从而准确预估可能存在的风险,提升风险防范意识。与此同时,企业的财务管理层也应当做好人才引进工作,组建拥有丰富经验、过硬技术的财务管理人才团队,以不断提升财务管理的能力。无形资产的核算是财务风险的主要源头,企业应当从这一源头出发,加强对无形资产核算的监督管理工作。除此之外,为进一步稳定企业地位、促进市场竞争力长期保持高水准,企业应当将财务风险管理工作与提升企业的经济和生态利润相结合,构建全面、系统、完善的财务风险管理体系。

## 4 企业财务风险管理与优化对策

### 4.1 完善企业内部交流沟通机制

为有效促进企业财务风险管理的优化,首先应当对内部的交流沟通机制进行有效的完善。为此,企业财务管理人员应当认真调查会计风险比例,并且对其现状进行准确的判断。在这个过程中,财务管理人员应当将调查的重点放在企业内部各个部门之间资源的交流沟通方面,其中尤为重要是财务会计风险管理工作的需求。只有充分、全面地考察了这一需求,才能对企业的财务风险管理现状具备宏观的认识,进而分析判断其中的优势和不足,从而制定具有针对性的风险管理改进方案,使财务管理工作更加高效。因此,企业财务管理人员应当重视内对内部交流沟通,尤其是上下游业务的交流沟通机制的完善,并将其完善程度定为业绩考核的重要组成部分。这种改进措施能够为财务管理提供基础,从而提升现有的风险管理方案的实用性和可行性。除此之外,企业财务管理人员还应当结合电子商务模式,促进资金流转形式的转型升级,并充分借助互联网信息技术的优势,使企业内部的交流沟通机制能够得到进一步

的完善。

#### 4.2 加强对企业财务资金的管理工作

企业的财务管理人员应当认识到现有的财务风险管理工作中存在的不足,并予以纠正。为此,应当从资金方面入手,因为丰厚的资金能够为财务风险管理工作提供保障。财务预算的内容应当包括原材料的采购费用、维修与保养生产所需工具的备用和资金运行的综合成本。财务管理人员应当对现有的预算体制进行完善,为此应当对既往的资金利用途径和现有的资金管理竞争氛围有所了解,其中前者主要包括既往的资金动向,而后者重点是原材料和生产工具的成本价格的变化。对这些数据进行分析有助于企业以更加充足的准备应对可能出现的价格波动以及生产经营挑战。若企业的生产工具难以维持工作性能,或者产品损毁时,完善的预算体制能够提升企业应对这些困难的弹性,不至于造成严重的利润损失。除此之外,在使用预算资金的同时,企业财务管理人员还应当将购买商的信用等级等纳入考量,这是判断能否为购买商提供资金赊销的必要因素。若购买商信用等级不佳,则为避免有借无还的现象的出现,企业不能允许资金赊销。若已经提供资金赊销,但购买商仍然出现有借无还的现象,则应当严肃认真追讨债务,必要时可以运用法律途径。上述举措能够为企业资金的稳定运行提供保障,避免因资金短缺而造成企业生产经营停滞不前,甚至经济利润严重下降的情况的出现。总之,在进行资金管理时,相关举措不能过于紧凑,而应当预留一定的弹性空间,以备不时之需。

#### 4.3 加大企业财务安全监督力度

为更好地实现财务风险管理、落实相关举措,企业财务管理人员应当加大对企业财务管理工作的安全监督力度。具体措施包括对内部审计制度的建立和健全,以及及时监督资金的动向。这些措施能够提升企业员工对资金使用制度的认识程度,从而避免因人为因素而造成的资金浪费或者不合理利用的现象;与此同时,员工对相关制度认识程度的加深还能够促使其在面对产品市场价格波动或者投资环境变化时,能够保持谨慎的态度,一旦发现价格波动超出预期则能够及时向更高层进行反应。面对产品价格波动和投资环境变化的及时、有效的反应和正确的处理方式能够使企业根据市场动向进行内部调整,从而有效规避一系列的财务风险。除此之外,对于企业财务管理过程中相对琐碎繁杂的资金管理环节,企业财务管理人员也应当对其进行明确、细致的规定,以避免资金的不合理使用。倘若上述情况出现,审计人员也应当在尽可能快的时间内上报高层,并且详细调查资金不合理使用的具体原因、过程和结果,并且形成文字文件,转交给财务管理部门,以最大限度降低财务风险的发生概率。

#### 4.4 建立财务风险预警机制

除了上述举措之外,企业财务管理人员还应当建立健全一套完善的财务风险预警机制。首先,应当对现有的财务风险预警机制和监控制度进行完善;其次,应当将财务风险监视和预警的职责落实到个人,使分级负责的方式成为风险预警上报的主要方式;再次,应当对现有的财务风险报表和分析制度进行完善,包括负债率分析、季度资产质量分析和月份流动性分析等;同时,应当重视律师事务所、资产评估事务所和会计师事务

所的重要性,使其辅助财务管理部门进行风险管理。此外,企业还应当对现有的财务风险预警机制进行完善,实现风险的实时监控。这一机制的主要依据是企业的财务资料,包括预算报表、资金流动情况和经营计划等,其理论基础涵盖金融、财会、市场营销和企业管理等多个学科。预警机制所需的方法技术包括数学建模和统计学分析等。功能完善、效果理想的财务风险预警机制应当能够呈现流动比率、速动比率、资产负债率、产品合格率以及市场占有率等对于企业财务管理具有指导意义的指标,并监控其中可能出现的异常情况。一旦捕捉到异常的征兆,则应当及时作出预警,以提醒财务管理人员及时进行更加深入的分析和风险评估。

#### 4.5 建立信息化测控平台

信息化测控平台能够存储企业现有的财务管理措施的使用情况,同时还能够收集相关数据,并以可视化的方式加以呈现。测控平台能够对数据进行自动分析,从而呈现出数据和措施之间的关系。企业的财务管理人员在对这些数据进行分析后,能够准确判断今后一段时间内企业的财务发展动向,并且预测财务管理过程中可能遭遇的风险,进而进行充足的准备,并及时调整现有的风险管控举措。由此看来,信息化的测控平台能够有效提升企业财务风险管理的效率,因为这一平台呈现出的结果是以数据作为基础的,这些资料并非凭空产生,它们来自企业的财务管理过程,因此具有较强的可信度。

对财务管理过程的分析和把控十分关键。分析和把控财务管理过程的措施包括下列三点:首先是运营数据。企业财务管理人员应当分门别类地处理财务运营过程中产生的各类数据,并且对其进行归纳整合。其次,财务管理人员应当从数据分析结果出发,对不同类型的财务风险的发生概率进行预判,并且从市场现状入手,对这些风险可能造成的影响进行评估。再次,财务管理人员应当按照风险的严重程度对其进行归类,并且为每一类型的风险制定具有针对性的处理方案,以提升财务风险管理的有效性。

#### 5 结束语

总之,财务管理工作是企业发展过程重要的部分,如何有效地规避财务风险提高财务管理水平,需要相关工作人员深入工作实际,结合企业财务风险管理内容,全面开展风险分析,总结高效的优化方式,进一步保证企业财务风险管理质量,不断促进企业稳定发展。

#### 参考文献

- [1]易春霞.关于加强国有企业财务信息化建设的思考[J].中国产经,2020(23):89-90.
- [2]朱胜先.内控与风险管理在企业财务中的结合及其应用[J].商业文化,2020(34):50-51.
- [3]陈燕.浅谈生产型企业财务风险及管控措施分析[J].财经界,2020(34):142-143.
- [4]王荣荣.基于大数据环境下的企业财务风险管理研究[J].信息记录材料,2020,21(12):162-163.