

全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用

李菲菲

(山西路桥第一工程有限公司,山西 太原 030006)

摘要:我国经济不断发展,社会不断进步,社会主义市场经济体系日趋完善,市场竞争更加激烈,在大经济环境之下路桥施工企业的全面预算财务管理模式有着新的意义,但也存在着各方面管理的问题,本文立足全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的新时期背景,意义、问题,提出相应的优化策略。

关键词:路桥;施工;全面预算财务管理

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.30.075

1 全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的意义

全面预算财务管理的模式是以目标层层设定为特点的,全面预算财务管理模式在路桥施工企业中设定一个总目标,通过整体与部分原理进行层层分解,各个部门完成自己的分解目标的同时,大目标也可以相应完成。与全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的目标体系相对应的是,全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的的监督与管理体系,将针对不同部门的特点,全面预算财务管理模式在路桥施工企业中建立起不同的评估标准,将战略目标及业绩目标作为企业发展与经营的导向,根据实际情况与具体问题对全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用进行相应调节,保证全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的有效应用,保证全面预算财务管理模式在路桥施工企业中取得良好的成绩,达到应有的效果。需要指出的是,全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用意义是一个一体化的程序,是一个一体化的管理过程,在全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用过程中,需要结合市场化的特点,采取风险规避的措施,保证全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的可持续发展。

2 全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的特点

路桥施工企业作为路桥工程的依托本身就具有一定的特殊性与独特性,全面预算财务管理模式在路桥施工企业中也有着不同于其他企业的独特的点,路桥工程建设周期长,这样资金的周转时间较长,全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用不仅要考虑到建设周期同样要考虑到企业公司的运营状况,从根本上交大大提高了全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用难度。除此之外,全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用还有资金压力大等特点。路桥工程周期较长,在回款过程中还有很多的确定因素,在回款过程中主要是依靠工程融资回款以及注册资金回款,这些都会很大程度上影响企业的回款效率,使得全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用面临更多的资金压力。第三,全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用有着粗放型管理的特点,对于路桥工程来说,部分企业采取短期行为,不利于单位的长期综合管理,不利于全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的可持续发展与应用。

3 全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的现状及存在的问题

首先,全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的管理制度与组织体系不健全。在路桥施工企业中往往没有十分明确的预算组织结构与管理体系,将预算设置到相应的财务部门,由

财务部门监管与负责,这样就没有明确的负责机构也没有专门的汇报与统计机构,使得全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用没有责任落实的保障。没有合理科学有效的组织体系,使得全面预算财务管理模式在路桥施工企业中没有良好的监督措施与改进体系,造成了执行不利,落实不到位等情况。全面预算财务管理模式在路桥施工企业中没有良好的执行能力,趋于形式与表象,让内部因素有所欠缺,出现短板。

其次,全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的业务人员能力欠缺。路桥施工企业中专业型人才综合素质与专业技术水平良莠不齐,预算编制工作人员的专业水平具有一定的局限性,全面预算内容主要有财务预算同时还包括了业务预算,业务预算就是指施工单位所有能够引起财务状况发生变化的因素与活动,包括经营活动与融资活动等。就这种定义与概念范畴来讲,一部分路桥施工单位没有将经济活动与相关业务活动纳入到结算的过程中去,对资金直接管理工作不到位,对人才的培养与吸纳不够重视,严格的按照相关规定与相关标准做好资金管理工作和资金运营工作,区域财务核算没有实体培训与实体操作。相关管理人员没有概念意义,与相应的专业水平,不能驾驭实际工作,全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用水平有限,全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用领域有所局限。

第三,全面预算财务管理模式在路桥施工企业中预算执行不利且控制不够严谨。预算执行的实际效果是对路桥施工企业经济效益的重要影响因素,大部分施工单位在预算编制环境付出工作量与努力,但是预算执行的过程中出现了弊端与问题,例如在预算编制工作中没有结合本单位的实际情况,与工程的具体情况,预算管理工作根本无法进一步开展,可行性跟不上,没有办法做好相应的管控工作。

第四,全面预算财务管理模式在路桥施工企业中预算目标考核机制流于形式。奖惩机制没有得到有效明确,考核指标不明确,在片面追求最大化的经济利益,没有对全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的长远发展给予足够的重视,不能保证经济平衡,不能充分调动相关人员的工作积极性与主动性,让相关人员的工作动力不能有的放矢,让施工人员的工作积极性受到负面影响。

4 全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的优化措施

首先,全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的管理模式要进行创新优化。路桥施工单位要立足于时代背景与时代特点,与国际接轨,不断完善与创新自己的管理模式与管理机制。充分利用时代红利与技术资源,将互联网+与先进的科学技术

应用到全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的实践中去,相似全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用过程中必须要设置财务结算中心,对财务进行全面的核算工作,同时优化全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的组织结构,设置专门的部门进行资金核算与资金管理。全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的管理要统筹兼顾,结合不同区域的特点与工作进行预算管理,积极的构建财务信息中心,对资金进行直接管理工作,严格的按照相关的规定与相关标准进行管理工作,严格的按照相关规定与相关标准做好全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的资金管理,区域财务核算中心结合企业自己的实际情况与企业制度特征做好账目的日常处理与成本核算工作,最终实现全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的管理优化与管理创新,建立长效管理机制。

全面预算财务管理模式在路桥施工企业中要不断优化资金操作,必须要重视自身资本管理的优化工作,做好应收催收的工作,避免发生坏账情况的发生,提高资金的流转效率与流转进程,严格的控制自身的资金比重与资金利用率。全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用必须要做好资金成本的控制工作,统一核算与规划资金等管理工作,最大程度上将有限的资金发挥出最大的价值与最大的作用,充分利用全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用,从根本上降低企业的财务风险与财务隐患。

全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用优化,要不断完善项目管理。项目管理是全面预算财务管理模式在路桥施工企业中应用的重要基础与重要基石。路桥施工单位一定要统筹管理,做好自身的项目管理模式,做好自身的项目规划管理,对于每个区域都要开展全面的预算管理工作,对每个区域都要开展全面的预算管理工作,设置专门的上报账务人员,对原始资料进行整理,对象资料与材料进行审批与传递到财务结算中心,由企业的最高财务结算中心开展审核工作,从根本上提高自己的使用效率与合同的执行能力。企业的财务结算中心必须要对资金进行直接管理工作,做好资金管理实现有效的全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用与落实,让全面预算财务管理模式在路桥施工企业中充分发挥积极作用,让路桥企业不断良性可持续发展。

全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用的优化就要不断完善财务制度,完善的财务制度是全面预算财务管理模式在路桥施工企业中有效应用的核心与重点。完善财务制度就要求路桥施工单位必须要重视自身的财务流程与全面预算管理工作,有效控制财务风险。构建科学合理有效的财务制度可以进一步促进全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的有效应用,可以将全面预算财务管理与业务环节与施工环节有效的结合与挂钩,可以充分实现理论管理与实践操作的一体化,充分实现全面预算管理的工作作用与工作价值,及时的获得企业的实际信息与有用的会计信息,提高企业财务管理水平,提高企业业务管理效率,最大程度上实现全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用优化。

全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用优化需要借助信息化的管理让预算达到全面覆盖。随着信息技术的不断发展与互联网+的广泛应用,信息技术系统在预算管理过程中可以有效帮助实现全面预算管理工作。在进行预算的时候能够广泛发展与广泛应用,预算执行可以从纵向编制,做好预警工作,预算执行等多方面都可以通过信息技术完成工作。横向

预算就是将企业的总部以及分部以及工程项目的各个分支全部覆盖,实现系统的审批与优化工作,最终保证流程操作的优化与系统的优化。通过信息技术让预算管理实现全覆盖,通过各个业务预算产生的内容与资金预算可以通过信息技术进行统筹分配与统筹管理,通过ppp模式增加资金的压力,要求企业重视资金预算,倒逼企业重视资金预算与负债预算等管理工作,利润预算的实现是保证企业的根本目标之一,全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用优化保障实现保证企业经济效益的根本目标之一,通过资金预算的编制工作做好企业的预警工作,提前做好准备。

全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用优化要提高预算编制的科学性与准确性。提高预算编制的科学性与准确性是全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用的的关键所在。要实现预算编制的科学性与准确性,首先在于财务管理的相关人员,结合实际工作同时有效结合工程运营的情况,制定出合理的方案,让全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用有的放矢,对财务工作进行细化分析。其次,要想实现预算编制的科学性与准确性,要对财务管理中产生的数据进行反馈与评价,加强企业各部门之间的统筹与沟通,在发现问题时,及时反馈与调整,及时调查与调整,全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用要及时做到以上两点,才可以有效实现预算编制的科学性与有效性。如果出现相关经济问题,财务工作人员应当利用全面预算管理将问题反馈给管理中心,同时管理者做出相应的管理解决措施,开展经济活动与融资活动,保证在短时间内做出应对措施,将企业中资源进行优化资源配置,保证资金的合理利用与有效利用。将全面预算管理有效应用到财务管理相关工作,保证预算编制的有效性与科学性,增强预算管理的灵活性,从根本上提高企业的管理水平,实现企业可持续发展。

随着经济与社会的发展,我国的路桥工程逐步完善与成熟,社会各界的路桥工程提出了更高的要求,面对新的经济形势与更为复杂的国内外经济环境,路桥工程企业要得到良性可持续发展必须要不断地降低成本,提高工程质量,保障工程安全,全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用显得尤为重要,社会各界应给与足够的重视,不断优化全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用。

参考文献

- [1]施海英.试析基于全面预算管理的财务资金内部控制[J].财会学习,2019(28):218+220.
- [2]胡璨.精细化预算管理在企业财务管理中的应用[J].技术与市场,2020(10):201-202.