

工业企业会计成本核算与管控策略

孙 颖

(亚同环保水处理泰州有限公司,江苏 泰州 225300)

摘要:产品成本是衡量工业企业生产经营水平的一个重要指标,也是工业企业获取竞争优势的重要手段,工业企业在生产经营活动中,必须做好成本核算,加强成本管控,保证企业的产品成本在市场上具有竞争力。如今,在工业企业成本管理中,不少企业成本核算与管理理念没有改进,不能适应形势发展的变化,产品成本居高不下,成本管控不力,对企业发展带来严重影响。基于此,本文对工业企业会计成本核算与管控中存在的问题进行了系列探讨,并相应地提出了管理建议。

关键词:工业企业;成本核算;成本管控

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.30.085

1 引言

在经济一体化背景下,企业竞争实质上是产品的竞争,表现为产品是否稀缺,同类产品是否有较高的性价比。在市场产品同质化加剧的情况下,工业企业唯有做好成本核算,加强成本管控,才能保证产品具有竞争优势,抢占更大的市场,获取更多的收益,促进企业竞争力提升。因此,工业企业必须不断转变成本核算与管理理念,科学进行资金调度,搞好资源配置,优化内部结构,确保成本管控取得成效,从而促进企业长远发展。

2 工业企业会计成本核算概述

2.1 工业企业会计成本核算的概念

成本核算是将一定期间内企业生产经营中发生的费用,按其性质或发生地点,分类归集、汇总、核算,计算出该期间内生产经营费用总额,计算每种产品的实际成本和单位成本的管理活动。

2.2 工业企业产品成本核算方法

工业企业的成本核算方法较多,目前较为常用的成本核算有如下几种:

一是品种法。以产品品种为对象,对发生的各项耗费进行归集和分配,按不同的品类进行成本核算。此法的运用中产品的品种分类清晰,是工业企业中的主要品种。按产品品种进行明细设置进行成本核算。

二是分批法。按产品批次为对象,对所发生的费用进行归集与核算所采用的核算方法。在生产过程中,各个生产批次分类非常清晰,如按订单组织生产,对该产品批次进行成本计算。

三是分步法。按产品生产步骤为对象,逐一进行成本计算,在产品完工之前,所归集与计算的成分都是“半成品”状态,分多个步骤逐次结转,最后算出产成品成本。

3 工业企业加强会计成本核算与管控的意义

面对全球经济一体化的形势,工业企业发展面临较大机遇的同时,也面临着极大的竞争压力。企业的发展面临严峻考验,对于工业企业而言,加强成本核算与管控,对促进企业效率提升,获取更多的盈利,推动企业良性发展具有重要意义。

首先,加强成本核算与管控是工业企业管控好产品成本的现实需要。工业企业生产经营过程中,人工成本与材料成本占比较高,企业要控制好产品的综合成本,保持企业的产品单位成本在同等情况下,要比同行业低,这样的产品才有竞争力,企

业才能在市场上获得更多的机会,才有更大的上升空间。如在成本管理过程中,控制好人工成本,使产品人工成本下降,产品更具竞争优势。控制好材料成本,降低材料消耗和材料浪费,使产品的材料得到最佳利用,有利于在同等材料情况下生产更多的产品,使企业的材料利用率提升,促进企业稳健发展。

其次,加强成本核算与管控是工业企业对生产过程实施有序监管的现实需要。工业企业的产品生产十分复杂,生产活动中涉及的成本项目多,影响成本增长的因素多,加强成本核算与管控,可以对成本项目进行分析,评估成本增长的各项影响因素,与标准成本进行对比,寻找影响成本升降的原因,从材料、人工及管理方式入手,找出改进成本下降的对策,实施成本精细化管理,加强成本过程全程监督,将成本控制在预期范围之内。

最后,加强成本核算与管控是工业企业防御经营风险一现实需要。成本是企业竞争中的关键因素。控制好成本,保证企业的产品成本比市场低,在产品质量相同,市场价格一定的情况下,企业在市场中就有明显优势,企业可以采取更加灵活的价格策略,在经营中有更多的选择,可以做好经营风险防范。工业企业加强成本核算与管控,就是要保证产品成本真实可靠,与成本预算相符,在产品定价上可以有更大的弹性空间,不出现亏损现象,才契合企业的发展思路,通过成本核算,尽可能降低综合成本,降低经营风险,确保企业利益最大化目标实现。

4 工业企业会计成本核算与管控中需要注意的主要问题

如今,工业企业间竞争日益严峻。工业企业加强会计成本核算与管控至关重要。从目前情况看,工业企业会计成本核算与管控中存在如下问题,需要引起注意。

一是成本核算体系尚需进一步完善。在成本核算活动中,不少企业只注重显眼的成本核算与管理,按成本核算大类进行管理,而忽视了隐性成本及不可预见的成本核算与管理,成本核算体系存在某些漏洞,某些隐性成本没有包括在内,在成本费用归集与分配上缺乏精细化,导致成本核算体系不健全,需要根据实际情况不断加以完善。

二是成本管控措施尚待加强。成本管理需要企业各个部门共同努力。然而,在管理实践中,不少企业存在认识上的偏差,认为成本核算与管控是财务部的事,与其他部门无关。这就导致在成本核算与管理过程中,其他部门表现不主动,部门间配

合不力,生产经营环节没有做好有序衔接,成本管控措施不力,成本增长因素增多,成本难控制。

三是成本核算与管控范畴小。工业企业成本核算与管理中,管控重点放在生产环节,重点关注生产环节的成本控制,而对仓储、采购等成本未加关注,如认为采购活动属于市场行为,企业无法控制,从而导致采购成本变化较大,仓储成本不尽合理,产销没有对接,库存占用较高等,供产销没有实现一体化,导致企业的综合成本居高不下。

四是成本核算与管控中信息化利用水平不高。在成本核算与管理中,不少工业企业的财务人员管理理念固化,对信息化利用率低,没有借助现代信息技术加强成本核算与管控。有的企业在成本管控上存在误区,为了降低产品成本,采用次级材料,简化生产工序,导致产品质量下降,没有发挥信息技术的优势,借助先进技术加强成本核算与管控,影响了企业发展。

5 工业企业做好成本会计核算和管控的有效途径

工业企业会计成本核算与管控活动中,必须结合本身经营现状,按照会计核算要求,构建完善的成本核算体系,选取科学的成本核算方法,将全部成本项目纳入管控范围,加强对成本过程的全程监督,可以采取如下途径:

5.1 不断优化会计成本核算体系

工业企业想要提升产品的竞争力,就要从成本管控入手,做好成本核算与管理,对企业成本进行综合控制。一是转变成本管理理念。工业企业的会计成本不仅包括了生产成本在内,还涉及与生产经营有关的系列成本,因此,工业企业在成本管理过程中,应当树立大成本的管理理念,将与企业成本相关项目与因素综合考虑进来,纳入到成本管理的范畴,进行重点关注。二是构建完善的成本核算体系。工业企业应当根据自身产品的特点,对照行业标准做好成本核算体系设计,细化成本项目,建立成本控制标准,制定成本管控办法,加强会计成本核算与控制,保证企业的成本在可控范围之内。三是完善成本核算流程。工业企业应当构建从上至下的成本核算管理机构,加强对成本的核算与分析工作,通过成本核算与分析,发现成本管理中的问题,从而加以改进,使成本管控目标得以实现。

5.2 不断完善成本核算与管控措施

成本核算是工业企业会计管理的一项基础性工作,做好成本核算对加强企业管理具有重要意义。为此,工业企业应当不断完善成本核算与管控措施,促进成本控制目标实现。一方面,企业应当对成本环节进行全程监督。在重点加强生产环节中各项成本项目与因素加以监控的同时,对影响成本增长的各环节重点关注,要检查成本执行情况,分析成本差异,查找成本增长的根源,寻找解决办法。另一方面,实行全员参与成本管控工作,成本核算由财务部负责,但成本管控则需全体员工共同参与,才能完成。应当根据核算与管理要求,分部门做好成本核算,从而明确部门成本管理责任。为此,应当推行全员成本管理,让全体员工参与到成本控制活动中,在企业中大兴节约之风,保证企业的成本降下来。同时,在成本管控过程中,各个部门、各个环节应当充分协作,加强信息沟通,做好对接,形成一个严密的成本管控体系,促进成本管控措施执行到位。

5.3 不断拓展成本管控范围

工业企业应当将成本范围不断扩大,从产供销等全流程入手,加强对成本项目的管理。可以采用以销定产。或以产定销等方法,从大处着手,加强成本核算与管控。一方面,要重视采购成本的核算与管控。对于采购成本,企业的主要材料购入,应当建立固定的合作伙伴,构建科学的采购价格体系,采用一次定购、分批购入、分批结算的采购模式,降低采购成本。同时,对于采购价格要科学预估,与合作方就采购价格建立协商机制,保证采购价格低于市场,保证采购综合成本不断下降。另一方面,要加强仓储成本的核算与管控。在现阶段,工业企业的仓储成本往往未引起重视,仓储材料过多,占用资金大,仓储维护费用高,材料过少,会影响到生产,因此,仓储要与采购进行协作,搞好材料库存管理,使材料保证适当限度。同时,产销部门要做好对接,对于企业生产的产品,应当科学调度,保证产品的占用适度,仓储占用成本较低。另外,要考虑资金成本,将各类资金盘活,减少资金占用,争取获得较高的资金收益。

5.4 做好成本核算与管理系统建设

工业企业生产经营管理较为复杂,成本归集与分配核算工作量较大,如果出现计算失误,造成会计核算不准,就会对会计信息质量带来很大影响。工业企业应当在成本核算与管理中引入现代信息系统,做好会计核算工作,保证会计核算的精准性,提高成本核算效率。这就需要工业企业根据产品成本的管理特点,选择恰当的系统平台,构建信息化管理系统,将企业内部各个部门整合在平台上,加强会计成本核算与管理,对相关信息进行及时传递,实行信息分享。为此,工业企业应当加强财务人员培训,提高财务人员综合业务素质,熟练掌握会计系统,做好系统操作,掌握会计核算方法。通过运用会计系统做好成本核算与管控工作,增强财务工作水平,推动工业企业快速发展。

6 结束语

成本核算与管控对工业企业发展影响极大。工业企业应当不断查找成本管理中的漏洞,加强对成本全程管控。为此,工业企业必须完善成本核算体系,采取恰当的成本核算方法,加强各成本环节的有效管控,不断降低成本,促进企业效益增长,这对工业企业发展具有重要意义。

参考文献

- [1]房志勇.工业企业会计成本核算与管控初探[J].当代会计,2020(02):17-18.
- [2]覃恩德.工业企业会计的成本核算与管控策略研究[J].企业改革与管理,2019(22):141+144.
- [3]陈秋云.浅谈会计成本核算在工业企业经营中的重要性[J].时代金融,2018(21):178-179.
- [4]张红军.工业制造企业会计成本核算与管控[J].中国乡镇企业会计,2018(05):160-161.

作者简介:孙颖(1982,7-),女,汉,江苏江都人,中级会计职称,本科,主要研究方向:工业会计。