

国有资产管理与资产运营机制的探究

魏金静

(盐城市城市建设投资集团有限公司,江苏 盐城 224005)

摘要:国有资产的管理与资产的运营机制之间需要协调统一,从而确保按照科学的运营机制加强资产管理,同时以资产管理的实际效果进行运行机制的合理调整。本文首先论述了国有资产管理工作的重要性,然后分析了国有资产管理中的投融资风险管理和国有资产管理与资产运营机制的现状,然后探讨了加强管理国有资产、优化资产运营机制的有效对策。

关键词:国有资产;管理;资产运营机制

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.30.155

1 国有资产管理的重要性

我国社会经济发展的上层物质基础就是国有资产,其不仅能够从物质层面上保障我国政治和民生经济的发展,同时也能够提供物质条件推动社会公共服务和管理工作的有序发展。加强国有资产管理,能够对民生进行改善和保障,科学调控国民经济,并公平分配各种资源,确保民生利益发展模式更具社会主义特色,切实满足人民生产和生活的各项资源需求。

2 国有资产管理中的投融资风险管理分析

2.1 投融资风险的表现形式分析

在国有资产管理中进行投融资都会有一定的负债风险,若是无法按时进行足额本息支付,将会影响到财富损失。另外,相关单位在做出投融资决策的过程中,若是出现不当的资金运用、经营上的资产亏损、数量不大的筹资或者是不恰当的筹资时机等都会导致企业出现财务成本加大、资金到位不及时等问题,最终增加财务方面的风险。此外,在投融资国有资产的过程中若是方向出现失误、破坏企业长期和短期资产管理运行的平衡性,很容易造成财务管理滞后、减少现金流量等问题,最终导致企业出现资产经营性的亏损。

2.2 投融资风险产生的根源

在国有资产管理中出现投融资风险的主要原因是投融资的过程中没有合理控制负债规模,导致不断增加利息费用,同时降低收益,也就是说投融资的结构和规模会较大影响到最终的投融资风险。此外,在投融资过程中,其中的时机、利息率、期限结构等也会影响到投融资风险。若是站在经营角度分析,国有资产在管理中,资产的流动性、流入量以及融通场所也会诱发产生投融资风险;若是没有完善的资产运营机制,将会直接对整体资产的流动性造成影响,最终导致无法及时入流预期的现金,管理单位自身的偿债能力下降,最终导致单位出现财务危机。

3 国有资产管理与资产运营机制的现状分析

3.1 资产来源渠道逐渐多元化

在国有企业和事业单位的发展和经营管理中,针对原有资产中管理和配置问题,相关单位正在进行资产管理转变,其中不断调整和优化国有资产管理模式和资产运营机制,资产的来源渠道不断多元化。相关单位内部统一进行资产安排和部署,采取集中管理的方式进行资产管理变革,并已取得相应的效果。同时也能够不断拓宽国有资产增值保值的来源渠道,初步确定国有资产的来源渠道更加多元化,并促使国有资产在运营形态、总量以及结构方面发生质的变化。

3.2 高速增长的资产总类和总额

当前国有资产若是没有较高的运营效率,企业将会在实际经营管理中资产循环成本不断增加。因此,为了确保单位具有较高的工作质量和服务效率,政府需要加强财政投入,支持事业单位进行国有资产管理。事业单位在经营管理国有资产的过程中,也不断加强财政转型,确保财务管理模式满足实际公共服务的需求,在市场经济发展背景下,提升国有资产的种类和总量,确保国有资产高速增长。

3.3 不够合理的国有资产管理模式

我国国有企业在管理国有资产的过程中经常会忽视管理实物资产,最终影响到国有资产管理效率。加上一些采购人员盲目采集物资,导致企业无法合理分配资产,也没有严格按照规定对实物资产进行分配,比如说部分物资采购之后会弃之不用,在实际资产管理中,也没有定期盘点实物资产,即使盘点工作到位,但是也无法保证实物与账目一一对应,最终出现实物与账目不符的问题。尤其是贵重的小物件,如数码相机、笔记本电脑等,若是被一个人长期、经常使用,很容易导致这些国有资产变成私人财产。

3.4 利用国有资产的效率较低

相关的调研和研究表明,国有资产在管理上主要是采用行政方式进行管理和配置,然而部分国有企业在分配资产的过程中不够合理,进而导致利用国有资产的效率降低。个别国有企业除了会用到相应的办公场地和办公设备外,还会对非经营性值得资产进行占用,比如说利用出租的铺面进行招待所或宾馆经营,出租办公使用的场所进行租金收取;部分国有企业会租用其他地方作为办公场所,并租用相应的设备,最终导致国有企业自身没有较多的财政资金。

3.5 不明确的产权关系

在国有资产管理运营中,资产运营机制的确定促使国有企业支配国有资产方面具有绝对的权利,出现这一现象的原因主要是没有明确国有资产归属于国家的概念,同时国有企业内部不同部门对国有资产的归属没有明确进行划分。当前很多国有企业会同时有多个部门参与管理国有资产,这些部门都相应地拥有一些管理权利,然而管理中却没有明确主要的管理领导,若是国有资产管理中出现的问题,无法落实到个人或者是某个部门,不同部门之间进行责任推卸,最终导致问题无法及时解决。另外,国有企业在资产核算方面仍然采用落实的方式,最终形成的财务报表对企业实际的运营情况无法客观进行体现,甚至会形成多个账外资产,增加管理国有资产的难度。

4 加强管理国有资产、优化资产运营机制的有效对策

4.1 确保国有资产管理更加规范化、集中化

为了提高国有资产管理的水平,对资产运营机制进行优化,首先应采取集中管理的方式,对管理国有资产的方向进行把握,从而提高管理国有资产的效率。国有企业需要建立集中管理的体系,对资产运营进行规范化、集中化管理。在具体的运营管理中,首先国有企业需要对新型的管理模式进行统一利用和整合,综合管理财务和资金,确保管理架构更加统一;其次是要在管理财务的过程中合理分管运用资金,确保监管机制更加具体,财务部门采用全额管理的方式进行资产运营,在运营管理资产的过程主要是进行资金流转,企业需要确保整个流程更加透明;最后是确保财务资产运营管理方式更加具体,对资产经营的绩效进行分析,从而形成集中管理资产的规章制度,优化管理制度,从而确保监管资产的工作更加规范,具有流程化。

4.2 对存量资产进行动态化的配置和调整

国有企业在管理和运营资产和机制的过程中,财务部门需要结合财务数据和企业实际的经营数据,对资产运营计划进行制定,同时还需要结合企业内部的存量资产对实际的资产运营方案进行动态调整,从而对资产的配置进行优化,最大化利用各种资金。同时为了避免出现不均匀的资源配置或者是紧张调用资金等问题,财务部门还需要对闲置资金进行及时的集中纳入和运营。此外,财务还需要合理优化匹配资产,按照资产实际的分布类型和规模,确保有效配置财务,合理配置资金,并科学配置债务。同时,相关企业需要确保资产按照实际经营管理的服务过程运行资产,确保物化劳动与劳务活动之间形成价值补偿。

4.3 规范资产运营机制,加强经营效益导向作用

在对国有资产管理进行规划,对资产运营机制进行优化,主要目的就是对企业经营管理国有资产的效益进行提升。所以在实际规范资产运营机制的过程中需要确保导向方向是以经营效益为基础,进而将各项管理资产的活动进行落实,对资产运营机制进行规范。企业不仅要实现资产的阳光运行模式和网格化管理模式,确保以财务为基础建立资产管理监控制度,对各项资产的运营行为以及运作情况进行定期检查和核对,确保资产具有完整性;同时,国有企业还需要对实际财务管理经营中的具体问题和困难进行分析,采取精细化管理模式,解决实际财务管理中的问题。

4.4 加强财务部门职能转变监督和检查

在国有企业资产管理和运营过程中,财务部门发挥着重要的作用,随着资产结构的转变,财务部门也应该与之进行职能转变,并在转变职能的过程中加强检查和监督财务。在运营和配置资产的过程中,需要重点进行资产监督,确保管理方式更加专业,发挥财务部门的职能;集中审核财产的经营交易,确保财务部门了解到企业经营的所有资产收益;财务部门对资产的监督工作需要资产价值运营的所有范围进行落实,采用多维指标提高管理和运营国有资产的效率。

4.5 加强投融资风险预警管理

为了提高资产运营机制的预警作用,在管理国有资产的过程中需要加强投融资风险的监测和诊断,及时发现其中存在的问题,并进行风险预警和运营危机的应对措施,对投融资的偏差进行及时纠正。在国有资产管理中,发挥资产运营机制的预警功能,加强评定国有资产运营市场的信用和体系,并在投融资风险预警管理中将投融资管理中的应收账款、流动资产、短期投资、货币资金以及存货等作为评估指标,对内部实际运营资产的财务风险进行集中判断,并分析管理国有资产的营运、偿债、获利以及未来发展能力。

4.6 对产权关系进行明确

在管理国有资产的过程中需要明确产权关系,并做好清查工作,确保各项分配资产的情况更加清晰,及时进行登记,从而确保后续的资产清查报告更加完整、清楚,有效进行责任归属划分,安全管理国有资产。比如说,工作人员需要结合企业的国有资产特征,进行分配资产的标准制定,同时按照指定的标准合理分配资产。

4.7 加强联系国有资产预算和财务管理

财务管理系统中,财务预算工作也十分关键,然而部分国有企业并没有将国有资产的预算和财务管理工作进行联系,不同部门分别负责这两个工作,最终导致企业无法对资产的运营成本进行有效的控制。为了改变这一现状,企业需要对资产的使用明细进行确定,财务采用成本管理模式核算规定的资产明细,并在财务报表中显示国有资产的数据,以报表的国有资产数据进行资产预算。

4.8 确保资产运营机制更加开放

在管理国有资产的过程中会发现部分资产是通用的,这部分资产不能在某一部门进行局限使用,而是不断扩大通用资产的适用范围,提高使用资产的效率。因此,国有企业需要建立更加开放的资产运营机制,降低投入的资源 and 成本,最大化利用闲置资产,比如说教育企业可以使用闲置资源进行市场推广,促使资产市场化,建设学校体育馆,配置体育设施等,同时这些场地和设施除了提供给学生使用,也可以向外租借,并收取一定费用,从而提高使用闲置资源的效率,并为学校带来一定收益,增加国有资产;针对一些知识产权、专利技术等资产,国有企业也可以选择合适的机会投入到实际的运营活动中,从而整体提高企业的国有资产,并创建更加完善的社会环境。

5 结束语

总之,国有企业在实际发展和运营中,需要加强对国有资产管理,同时按照市场机制的发展和变革,不断推进内部资产运营转型,采用多种方式加强国有资产的运营和使用,并发挥财务部门的监督作用,采取多样化的方式进行资产管理,科学创建并完善管理制度,优化资产运营机制,提高资金的使用效率,从而增加国有企业的资产总额,推动企业的健康发展。

参考文献

- [1]李霞.国有资产运营管理存在的问题与对策[J].企业改革与管理,2018.
- [2]李玉鹏.试论国有资产管理体制改革与国有资本运营[J].全国流通经济,2017.