

探讨企业税务管理体系

林红秀

(眉山市工业投资有限公司,四川 眉山 620000)

摘要:随着全球经济一体化和高新技术的迅猛发展,企业都将面临更加严峻的市场环境。在这个竞争、大变革的时代,需要企业不断进行自我完善,促使产生新价值的革新。税务管理作为现代化企业战略体系的重要组成部分,是企业降低经营成本和税务风险的重要措施,对企业税务管理的模式进行优化,有利于企业的健康发展。加之近年来,国家的税收征管、企业的生产经营都程现出信息化、数据化的态势,在此类模式推动下,越来越多的企业更加重视纳税问题,如何建立健全企业的税务管理体系,有效地解决税务问题和降低企业整体税赋已经成为了当前阶段企业亟待解决的问题之一,笔者在本篇文章中就企业的税务管理要点和措施进行了分析。

关键词:企业;税务管理体系;纳税筹划;大数据

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.31.050

1 企业税务管理的目标定位及原则

按照最初的设想企业税务管理的目标就是将利润以及企业的价值同步实现最大化,因此税务管理与企业经营管理的目标应当相互融合,这就要求企业必须精准地对税务管理工作进行定位。对企业来说,税务管理主要有三个内容:准确进行纳税工作、有效规避风险和税务筹划工作。在这三者之中,准确纳税指的就是在满足相关的法律规定的前提下,保证企业纳税及时并且缴纳的税款足够;有效规避风险指的是对所可能发生的风险,有可能影响到企业经营的,进行有效防控,遵从税法规定的经济成本风险,更是决策税务方案的最低红线标准;而税务筹划工作,也就是在进行纳税之前,在满足法律法规的前提之下,对投资以及相关的生产经营活动当中所和税务相关的内容进行一个优化管理,最终达到降低税款的目的。而这三者,都有一个共同目的,就是为了推动企业发展,获得收益。

应当严格遵循法律、法规的要求,做到诚信纳税,合规谋划税收活动。在承担社会责任的同时降低博弈成本,维护企业良好的信誉和公众形象。原则二:成本效益。企业进行税务管理的根本目的是实现企业整体效益和可持续发展。这一原则对企业税务工作人员提出了更高的要求,必须勤于钻研税收法律法规,了解企业整体的业务布局、资源配置等总体战略因素,同时兼顾各筹划方案之间成本与收益的平衡,以确定最佳方案。原则三:风险性。企业涉税风险是客观存在的,任何企业都无法完全回避和消除,企业可以把税务风险分为内部风险和外部风险,对外部风险采取接受态度,针对内部风险企业应该积极地应对和防范,做到涉税方案多论证,涉税事项定期对照自查自纠,力求把涉税风险降到最低,或是从根本上预防涉税风险的发生。

2 企业税务管理目标模式应避免的不足

随着市场经济的发展,企业税务管理水平有了一定程度的提升,但仍然存在着一些易容忽视的问题,主要表现在以下几个方面:

2.1 对税收筹划的认识不足。企业税务管理工作中有一项重要内容就是进行科学合理的税务筹划。只不过现如今还是有一小部分中小企业没有意识到税务管理工作对企业管理所起的重要作用,以为进行税收筹划就意味着违法违规,企业组织体系没有对应的税务管理职能职责,税务工作也仅是按时申报纳税。事实上,

税收筹划是企业对其资产、收益的正当维护,与偷税、漏税等违法行为有本质上的区别,是最大限度地维护自己利益的举措。而且企业的各项经济活动过程中,纳税义务滞后于纳税行为以及选择不同的组织(业务)构架,其税赋不同,客观上也为企业提供了事先筹划的可能性。

2.2 忽视了会计处理和税务申报二者之间存在的法律差异。在同样的市场经济背景下,税法以及会计制度二者之间是存在一定差距的,尤其是在二者进行改革之后,差距更是逐步拉大。财务会计变为遵循会计准则的要求进行。税法也在走向独立的道路上,制定了独立的法律法规。只是在企业当中还是有一些财务工作人员并没有适应这种变化,还是依据过往的方式进行工作,而这就非常有可能误报错缴应纳税额,增加企业违规风险,影响纳税信用,甚至于增加企业对外的融资成本。

2.3 管理前瞻性不足,事后纠错成本高。现实中企业存在重业务发展轻税务管理现象,以至于企业未能在经营活动开始前进行筹划或合理安排,往往是纳税义务发生后,税务管理工作人员反馈既定的企业应承担的纳税事实,而此时已无法进行纳税筹划或筹划空间很小,企业只能被动接受并承担额外的税赋负担。税收筹划的基础,是要全面了解企业的经营方向,才能进一步制定有利于企业的税收筹划策略。企业的管理层、经营部门也要积极参与到税务管理工作当中,企业决策者应根据税务管理工作开展的需要,赋予税务管理部门相应的权利,让他们能够对企业经营管理当中的项目内容以及细节有明确的了解,只有对这些细节进行分析研究,并且结合该阶段的税务政策规定,才可能制定出最合理、完善的税务筹划方案,真正做到财务、税务、业务、管理相互融合。同时,税务筹划还应与企业长期发展战略目标、现金流量、销售政策相结合,选择有利于企业的长期方案,避免短期行为。

3 加强企业税务管理的有效策略

基于以上对当前企业普遍存在的税务管理问题进行分析,本人认为在税务管理过程中,企业应当做好以下几个方面的工作:

3.1 健全税务管理职能体系,配备专业人才

企业加强税务管理工作的这一整体流程,换句话说就是学习并且将税法具体应用的一个过程,税法正在不断改进当中,民

众的法制观念以及意识也在逐步增强。企业内部应建立合理的税务管理岗位体系,明确职能职责,同时还要成立一支具有专业知识技能并且综合素质比较高的管理小组。企业的税务管理工作部门不只是一是要将企业内部的税务工作做好,同时还要对外部环境的变动,比如税法的调整和有关的税务政策等都要时刻关注,利用国家政策更好地指导企业,对企业的纳税行为进行统一筹划、统一管理,减轻负担,提高企业的管理效益和经济收益。利用奖惩政策来调动税务管理部门工作热情的时候,还应制定切实可行的激励方案,科学设置考核指标,将激励方案纳入企业的薪酬管理体系,定期组织考核,兑现奖惩,以促进、推动税务管理人员的工作激情,提升自主学习动力,助力于更好地实现企业税务管理目标。

3.2 对税务管理方案进行全过程管控

税务管理的工作人员要掌握企业的内部经营管理活动同税务政策规定之间的联系,在满足税务政策的有关规定和不影响企业的经营收益的前提下,对涉及到税务的项目内容和纳税实务应用的技术手段深入的研究,制定一个系统合理的税务管理方案,同时还要与相关部门做好沟通和交流。税务筹划方案执行过程中,可能会因为执行偏差、环境改变或原方案设计缺陷等因素,导致现实与方案预期产生差异,所以税务人员在方案执行过程中还要对经营活动进行监控、修正,以保证筹划收益达到预期。在方案执行完成后,税务管理工作人员还应针对性地对方案进行归纳总结,吸取可行可检的筹划经验,建立管理档案,在企业内部进行学习分享,最大限度地发挥成果效益。

3.3 大数据背景下,加强企业税务信息数字化管理

信息技术的飞速发展让监督管理部门的工作变得更为便捷,一些应用软件及线上系统的应用将税务征管和稽查能力大大提升,推动了企业的合法合规经营。所以,企业的税务管理工作人员要搭建企业内部的税务信息、行业税务信息、税务重点稽查等相关信息的资料数据库,定期分析企业税赋水平,对标行业水平,依托大数据和智能监控预警掌握企业税赋增减变动原因,并将分析结果作为税务信息纳入企业信息化管理大系统,同步建立与企业相关部门常态化、制度化数据共享的协调机制,依法保障涉税业务必要信息的获取,以提升企业整体的税务管理能力。同时,税务管理工作要定期将与税务信息数据有关的内容进行搜索和整理,保证信息的准确性和时效性,营造一个良好管理的氛围,提升规范意识,降低税务风险发生的可能性。

3.4 获取协同效应

企业应当对现有的资源进行整合,并充分利用:一是企业应与当地主管税务机关建立密切的联系,最大限度地依托税务机关进行纳税指导和帮助,从而达到规范税务行为和有效享受税收优惠政策的目的。二是随着市场经济体制改革的不断深化,纳税中介机构有丰富的的工作经验,熟悉税收政策,整体纳税筹划水准较高,对企业税务管理工作起到了非常重要的补充作用,企业可以利用自我管理 and 外包管理相结合的税收管理模式,让企业的税务管理工作得到全面落实,同时还能够收获比较有效的税务风险的

防控效果。在这样的双重管理之下,企业的税务管理人员可以同专责机构内的管理人员进行沟通交流,协同进行企业的税务管理工作;三是加入专门的税务行业交流群,利用行业交流加深对企业税务管理问题的探讨、学习,加速更新企业税务管理人员的知识体系,提升对税务筹划能力和税务风险防控的敏锐性。

结束语

总的来说,建立健全企业税务管理目标模式的根本目的就是降低企业的经营管理成本并对企业面临的税务风险进行有效的预防和控制,确保在如今激烈的市场竞争中,企业能够正常经营并不断进步。除此以外,还需要企业加强对税务管理工作的重视力度,不断改进和创新管理模式,在明确了当前阶段的税务政策的前提下,同企业的经营管理现状进行结合,建立一个最为合理的税务管理模式,推动企业未来可持续发展。

参考文献

- [1]杨燕.企业税务管理中存在的问题及其优化策略[J].商讯,2020(32):112-113.
- [2]黄晓容.新形势下的企业税务管理及风险管控探讨[J].时代金融,2020(23):79+134.
- [3]田甜.企业税务管理中存在的问题及优化策略探究[J].纳税,2020,14(14):10-11.
- [4]朱颖俊.论中国展税收筹划的必要性和可行性[J].华中理工大学学报(社会科学版),2011,(4).