

关于现代企业经济管理优化策略的具体分析

周 莉

(国家电投集团湖北绿动新能源有限公司风电分公司,湖北 武昌 430000)

摘 要:规范企业经济管理模式,细化经济管理内容,提升经济管理水平是现代企业长远发展的重要内容,同时对现代企业经济管理策略优化进行分析有助于企业的经济效益和规范化管理。本文从现代企业经济管理所面临的困境出发,着重阐述了现代企业经济管理优化策略的核心内容。

关键词:企业经济管理;优化;策略分析

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.31.133

随着产业结构调整,我国正由密集劳动型企业向技术型企业转变,各企业的形式不同、生产内容不同、管理模式不同,导致发展方向也存在较大的差异,因此部分企业出现了发展迟缓、经济效益差、成本支出高等问题,需要企业管理者对经济管理的内容及策略优化加以重视。现代企业经济管理策略具备较强的指导性、前瞻性、综合性、关联性,要规范企业的经济管理模式,优化配置资源、提升成本内控、协调资金周转率、细化税收筹划等内容,以此来促进现代企业的良性化发展。同时,我国政府也对企业的经济管理给予了相应的支持和帮助,如:“减轻企业税费负担”“解决融资难融资贵问题”“营造公平竞争环境”等,这也极大地促进了现代企业经济管理模式的改变,所以我们有必要对企业经济管理优化策略进行细致的研究与分析,在促进企业经济效益增长的同时,提升企业在市场经济发展中的核心竞争力。本文从现代企业经济管理所面临的困境出发,着重阐述了现代企业经济管理优化策略的核心内容,并进行了详细的分析。

1 现代企业经济管理所面临的困境

我国企业的类型较为多样,并且存在数量多、地域广、体量各异的情况,其经济管理模式和存在的问题也呈现出多样化的特点,主要困境表现在以下几个方面:

1.1 资金不充沛 经济环境差

现阶段,我国企业普遍存在资金短缺的问题,有时往往因为资金链断裂或银行借贷无法及时支付而引发严重的生产经营问题,其主要原因来源于:传统企业法人对经济管理具有单一的所有权和支配权;资金管理和社会资本的吸入较少;流动性资金的筹划不科学;信用担保机制不够健全,企业贷款的使用效率较差;在外部经营环境较差的情况下,企业经济管理没有紧密和外部环境进行关联;这些问题都给企业的经济管理带来了障碍。

1.2 经济管理机构缺失

企业经济管理中往往以会计管理为主,管理的人员也是以会计和出纳为主体,管理内容是一般性的往来账目和款项,其人员组织相对单一并且专业素质相对较低,在市场高速发展中无法应对经济管理问题,无法给管理者提供相应的财务决策和发展建议,使得企业无法摆脱经济管理困境。企业产生这种情况的根本原因就是管理机构的缺失,企业经济管理只设置了会计机构,而没有考虑到财务机构的扩展和功能性,无法实现成本核算、流动资金利用率、直接成本、税收筹划等财务职能。

1.3 经济管理人员素质不高

现代企业经济管理人员的稳定性差,有些企业 CFO 的更换往往过于频繁,使得财务管理模式一变再变,严重的还会影响到财务管理的整体构架和效率。现阶段,我国企业经济管理中财务人员的

任用制度存在严重的漏洞,其专业性和管理经验存在严重不足,并且过多地参与了企业经济管理的筹划和决策,影响到了企业经济管理的健康发展。

1.4 管理制度缺失

企业经济管理中因不同企业的生产目标、经营模式、财务核算等内容不同,其管理制度也不同,同时受企业规模、投资大小、生存周期的影响,管理模式有较大的差异,而企业经营者和管理者在制度建设中存在两个常见的问题:首先,是制度建设不够完善,尤其是经济管理制度,如:财务报表制度、税收筹划制度等;其次,企业管理者对经济管理放权不足,涉及财务和资金流向问题时事事参与,导致精力分散,关键决策错误频发,影响到了企业正常的运营,同时也降低了企业员工的信任感和积极性,加之制度多变使得企业发展过于缓慢。

2 现代企业经济管理优化策略的核心内容

2.1 财务分析和预算

现代企业经济管理优化策略的核心内容之一,就是强化财务分析和预算工作,以新能源发电企业为例,财务分析可以全面对企业的资金流动、发电运营情况、偿债能力等进行全面的分析,这不仅有利于企业管理者了解企业的经营情况,同时也可以帮助管理者及时发现经营产生的各类问题,并及时采取相应的措施改变经营策略和管理模式,如:利润情况、固定资产情况、设备产出比等。财务分析也有利于投资者和债权人掌握发电企业的运营情况,对投资后的风险和收益给予准确的评估,方便做出正确的投资决策。预算管理是企业通过金额和数量的方式来预测和决策企业今后的发展规划,充分的利用比较法、比率法、因素法、差额分析法等方式,对市场信息、技术信息、政策信息、经营信息进行全面的分析,指导企业的经济管理。

2.2 成本核算

成本核算是现代企业经济管理中较为繁琐且复杂的项目,因企业自身的管理模式不同,生产类型不同,在成本核算上也要根据自身的情况来设计成本核算内容,一般包括:生产成本、产品成本、损耗成本、直接费用、间接成本等,核算方法以品种法、分批法、分步法为主,核算方法也可以根据企业生产流程的特点来独立制定,同时要求生产管理部门必须要建立进销存台账、零部件台账、机械设备台账、工时定额以及成品进销台账等,以此来保障成本核算的科学性。另外,要注意生产成本的分摊和销售成本的介入,理清连带关系,细化成本核算内容。

2.3 资金管理

资金管理是现代企业经济管理的重要内容,一般企业把资金管理的内容分为两项:营运资金结构和营运资金周转率。

2.3.1 营运资金结构

营运资金结构分析主要是对企业内部的流动性资金与企业总资产的比例展开分析,其包括:流动性资金占各项目的结构比例、流动性比例、流动负债与总债的比例、流动负债内部的比例。流动资产反映出企业在日常生产和经营过程中的资金利用水平,又能够体现资金与资产的关系,计算模型为流动资产/总资产×100%,这也侧面反映出企业的运营情况和投资策略。资金的流动比率则是企业经营中变现能力和短期偿债能力的直接体现,比率越高说明企业的变现和偿债能力越强。流动负债可以准确的对企业的财务风险进行有效的评估,并且能够通过流动负债与长期负债的比例来分析企业的营收情况,分析时要注意负债项目结构的合理性。

2.3.2 营运资金周转率

企业营运资金周转率的分析要从:资金周转期、付款周转期、库存周转期、收款周转期四个方面来进行:资金周转期由企业资金投入开始至最后变回资金的期限,其直接体现出企业的经营效率,有助于生产成本的控制和经营模式的管理;付款周转期是企业对供应商所支付的款项,其周期长短体现出企业的产出能力,时间越短企业的生产能力和销售能力则越强;库存所占营运资金比例较大,因其价值按照成品市值来评估,其周转期按照存货、运输、销售的合计时间来计算,如企业销售情况较好的,运输周期将直接影响到存货周期。

2.4 税务筹划

税务筹划是现代企业经济管理的关键内容之一,要根据国家颁布的税法来科学合理的规划企业的税务结构,并利用经营模式和税收技巧来缓解企业的税负压力,以新能源发电企业为例,本文认为税务筹划应从以下几个方面着手:增值税优惠政策下,企业对于进口设备可以减免关税和增值税,而企业自主开发的设备出口也可以享受零税率,这可以减少企业的税务支出;新能源发电企业属于高新技术企业,可按《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条第二款规定,国家重点扶持的高新技术企业,按15%的税率征收企业所得税;科技企业的研发费用加计扣除,主要是根据国家对科技企业发展的支持而制定的,是科技型企业开展研发活动中实际发生的研发费用,未形成无形资产计入当期损益的,在按规定据实扣除的基础上,结合近几年我国的财税政策调整,再按照实际发生额的75%在税前加计扣除;形成无形资产的,在上述期间按照无形资产成本的175%在税前摊销。

3 现代企业经济管理的优化策略

3.1 转变企业经济管理理念

现代企业要想获得长足的发展,就需从转变企业经济管理理念着手,不能还是以传统的思维和管理模式来开展企业的经济管理工作,要切实的提升企业的经济管理策略,以财务分析、预算决算、资金管理、成本核算、税收筹划等内容为核心,转变企业的经济管理理念,提升财务管理的核心价值和作用,让经济管理指导企业的发展和创,并创造宽松的工作氛围和管理环境,使员工也深刻认识到经济管理理念的现实作用与意义,并增强全局意识和大局观,创新经济管理的模式和方法,帮助企业应对多变的发展格局。

3.2 完善企业经济管理体制

现代企业必须要完善经济管理体制,来解决企业经营和管理中产生的问题和经营困境。本文认为完善企业经济管理体制要从以下四个方面出发:首先,企业管理者要起到先锋模范作用,切实的对经济管理的内容和策略加以重视,并且要求财务总监树立正确的管理

思维和理念,针对企业经济管理内容做好管理建议报告书,为企业的生产经营提供必要的助力,同时要提升企业各类管理人员的专业化水平和经济管理素质,加强管理人员的培训与教育,以便经济管理制度得到更好的落实;其次,管理者要结合企业的自身情况和市场经济环境来制定适合企业发展的经济规划策略,以一至三年为目标制定企业经济效益增长率,并根据情况及时调整经济管理策略;再次,要落实岗位责任制度,不论是财务管理部门还是企业运营部门,都要把具体经济管理政策和模式落实到个人,科学合理的进行管理和监督,保障企业管理的规范化、科学化、效益化。

3.3 加强人力资源优化

企业经济管理优化策略离不开人员的优化,以财务管理人员为例,其组织结构要以会计人员、出纳人员、成本核算人员、审计人员、监督人员、经济管理审核人员以及预算人员为主,要加强对财务管理人员的优化,为企业经济管理的科学化发展奠定基础。同时,企业经济管理中也要优化各部门的人员结构,如:生产部门、维护部门、采购部门、销售部门等,并使各部门人员参与到经济管理中,满足经济管理的实际需求。另外,要建立健全企业的绩效考核机制,把绩效考核与工资、福利、养老保险、奖金相关联,通过绩效数据来激励员工参与经济管理的主动性和积极性,以此不断提升经济管理的质量和效率。

3.4 强化经济管理的内部控制

企业经济管理也要注重内部控制,生产阶段和经营阶段是企业经济管理的难点,有的企业经济效益上不去的关键因素就是生产和经营中出现漏洞,因此要不断的强化内部控制的执行力度,从原材料采购、产品研发、图纸设计、新品测试、成品生产、市场销售、资金回流、库存运输、资产评估等方面都要进行全面的控制,并且要注意外部监督工作,可选择第三方监督单位开展对企业内控的监督。另外,企业经济管理优化策略的实施也要结合外部审计,通过外部审计来保障财务工作健康有序的开展,并强化审计工作的时效性和权威性,有效的避免徇私舞弊问题的发生。

参考文献

- [1]邵海英,关于新形势下企业经济管理创新策略的探析[J],商展经济,2020(13).
- [2]李长川,新形势下企业经济管理的创新策略[J],商讯,2020(34).
- [3]柏宇光,新时期企业经济管理创新型策略分析[J],产业创新研究,2020(21).