

# 探讨如何提高烟叶收购现场安全管理工作水平

余新,陈然<sup>通讯作者</sup>

(玉溪市烟草公司新平县分公司,云南 新平 653400)

**摘要:**随着烟叶科技的深入发展,烟叶栽培、加工工艺以及科技研究等都得到了发展。而这种发展,最主要还是在收购高质量的烟叶的基础之上才完成。新趋势将给烟叶收购现场管理工作提出新需求与新挑战,安全就是效益,安全就是发展,安全是一个永远的话题。我们唯有牢固树立以生命安全为天、以生命安全无小事的思想,将收购现场安全管理工作做实、做细、做到位,方可做到人生健康、家庭幸福、企业发展、社会和谐。提高烟叶收购现场管理工作水平加强对烟草商业企业内部安全管理问题的研究分析,对烟草商业企业可持续发展具有非常关键的意义,所以企业在今后的内部安全管理工作过程中,必须强化对其精益理念的融入,特别是对关键环节和关键性要素的关注程度,要强调对具体实施举措和办法的科学性。

**关键词:**探讨;提高;烟叶收购;现场管理;工作水平

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.33.159

## 1 前言

由于社会的可持续健康发展,中国的经济也获得了前所未有的繁荣,从中国改革开放至今,中国社会在经济上已经出现了很大的转变,社会经济的蓬勃发展也必然会带动着相应产业的进一步发展革新。然而,安全就是效益,安全就是发展,安全是一个永远的话题。我们唯有牢固树立以生命安全为天、以生命安全无小事的思想,将安全管理工作做实、做细、做好,方可做到人生健康、家庭幸福、企业发展、社会和谐<sup>[1]</sup>。加强对烟草商业企业内部安全管理问题的研究分析,对烟草商业企业可持续发展具有非常关键的意义,所以企业在今后的内部安全管理工作过程中,必须强化对其精益理念的融入,特别是对关键环节和关键性要素的关注程度,要强调对具体实施举措和办法的科学性<sup>[2]</sup>。烟叶为烟草工业的主要原材料,确保烟叶收购工作顺利进行是对企业与广大烟农利益的最大保证。近年来,由于烟叶收购的集中化,基层烟叶工作站收购规模逐步增加,为搞好烟叶收购工作,对烟叶收购现场安全管理工作要求也愈来愈高,但目前烟叶收购现场安全管理工作中仍存在着若干问题与缺陷,以下将就此进行分析,并给出处理办法。

## 2 安全工作的重要性

生命健康是人们赖以生存与发展的重大前题,它是事关企业全体职工以及广大烟农的一切共同利益的关键问题<sup>[3]</sup>。“安全感”对我们所有人而言都是非常关键的,尤其对于家人,安全感代表着和谐;关于一家公司,健康就意味着发展;关于一个人,平安就意味着一生;人人都向往平安,人人都呼唤平安,社会和谐发展更要求平安。掌握了安全性,不等同于掌握了一切,但没有安全性就一定没有一切。安全生产原则是企业现代化管理工作的一个基本原则,在企业现代化管理工作中具有很重要的战略地位和意义<sup>[4]</sup>。一个公司想持久、健康、高速地发展,以搭建一个可靠的发展平台为首要条件,如果安全没有保证,则公司的所有投资与努力都可能瞬间化为乌有。

## 3 烟叶收购的基本流程

目前在国内已经使用较为普遍的收购模式即为烟叶专业化分级散叶收购模式,里面所涉及的过程大致包括以下五个环节,一是入户指导。这一环节是实施入户指导工作,督促、指导烟农将不同品种、部位、颜色、副组烟叶分开,并完成预交售烟叶的等级的初步判定和归类,按照3-5公斤/捆标准做好分类打捆标识,建议使用色彩鲜艳的布条捆绑烟叶,有效防控非烟

物质,做到同捆同质,分类堆放在阴凉干燥区域待交售。二是专业化预检分级阶段,其内容所指的是按照预约要求,预检分级工对烟农待分级烟叶进行预检,品种、部位、颜色、副组烟叶分检合格的实施专业化分级,并对烟农去青杂情况进行记录,预检分级后的烟叶需达到“品种纯、部位清、青杂剔除、等级界限明显”要求才可以开具准售证,达不到要求的不得向烟农发放准售证。三是对收购的烟叶进行打包作业。经预检分级工检验合格的烟叶,由烟农进行分类打包,预检分级工向烟农开具《烟叶准售证》,随货同行到烟站等待交售,预检不合格的烟叶由烟农在家重新整理后等待二次预检<sup>[5]</sup>。四是运输入站。烟农按照约定的时间、数量运输到烟叶收购站(点)进行排队交售。站(点)要安排专人对入站交烟的农户进行身份和预约信息核实,未经预约的烟农一律不予进站交售烟叶,确保站(点)收购秩序良好。五是验收评级。烟叶分级,由质管员(兼考核员)对待售烟叶的品种纯度、水分、非烟物质控制等进行检验,如果烟叶水分超标、去青杂不到位,则退回给烟农重新整理;如果达不到定级质量的,则退回专业化分级队组织重新分级,并对专业化预检分级工进行考核。

## 4 烟草商业企业安全管理的现状

烟草行业一直以来高度重视安全管理工作,并一直把安全管理视为产业发展的生命线。基层的烟叶工作站(点)安全管理能力在近年来不断加强,整体安全水平有了较大提高。

### 4.1 安全硬件设施得到完善

为进一步加强基础安全管理能力,加大了安全费用投入,为基层烟叶工作站(点)安装配置烟感自动监控报警、红外自动报警、视频监测系统先进的安全监控装置,消防栓、灭火器具等消防、防盗设备一应俱全,安全管理的硬件设备均满足了有关规范和规定。

### 4.2 安全管理体系健全完善

基层烟叶工作站(点)从安全生产管理机构设定,在工作人员配置、责任到位上从严规定,认真执行“一岗双责”,安全生产工作管理制度严谨标准完整,“三级教育”训练工作以及对各类紧急预案的演习工作认真精细。

### 4.3 安全氛围浓厚

各类警告牌、警告标志均张贴齐全,传达安全设施醒目。尤其对平安的“诚”文化内涵建设宣贯工作深入细致,表现形式灵活多样,营建出浓郁的安全氛围,使平安思想理念入脑入心,让

“我要平安”作为一个美好习惯,潜移默化地影响着公司员工的言行。

### 5 基层烟叶仓储消防安全管理存在的问题

#### 5.1 机制不够健全

因烟叶工作站(点)位置相对偏远,安全管理部门对烟叶工作站(点)的烟叶收购现场不能做到实时监督,导致对烟站的安全监督考核不能达到全天候实时化。又因为一些烟叶工作站(点)负责人对安全管理工作的关注程度不足,检查机制无法形成常态化,烟叶收购现场虽然只是在烟叶收购阶段起到了重要作用,但由于平时工作基本是空闲的,致使在一些闲置时期对于烟叶收购现场安全检查和管理工作很少关注,甚至只有在烟叶收购前期突击检查,或者出现了部分问题才简单整改,而不能深度检查和彻底解决问题隐患<sup>①</sup>。

#### 5.2 烟叶生产的特点

烟叶收购期每年均为八至十月份,而此段时间空气干燥,是火灾的多发时节;为防潮,将烟叶库房大多修建成封闭场所;烟叶在经烘烤后,非常干燥,可燃,并且在点燃时隐蔽性很强,不易被人发现。

#### 5.3 站区管理人员素质有待提升

一些烟叶工作站(点)工作人员安全培训学习不足,因此安全意识淡薄,有的基层职工对各类设备的合理利用情况并不了解,且多年来在烟叶生产工作中并未发生过重特大安全事故,个别职工甚至存有麻痹思想,这也是烟叶收购现场安全管理的重大安全隐患。

## 6 安全管理理念在烟草商业企业中的运用

### 6.1 强化安全发展理念

加强安全红线意识,牢牢树立平安理念,以更为坚决的态度将国家平安工作摆在第一地位,优先进行组织全面部署,正确处理平安建设与发展和经济性相互之间的关系问题,确立抓平安经济发展就是促经济利益的基本思路,将平安当成了经济社会发展观的重中之重。

### 6.2 落实全员安全生产责任制

全面落实全员安全生产责任制,按照“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”和“管行业必须管安全,管业务必须管安全,管生产经营必须管安全”的责任制体系要求,构建全覆盖、网格化的安全责任体系,分层级签订安全责任书和覆盖全体员工的岗位安全责任清单,明确各部门各岗位的安全主体责任。结合安全考核奖惩制度,充分调动职工主体能力,完成平安产出从:“全员参加”到“全员履责”的过渡。

### 6.3 加强安全风险分级管控

坚持标本共治、风险施工预控、关口向前移动,加强对源头安全风险施工预控。严格贯彻工程的“三同时”规定,在工程设计根源上保证了整个系统、设施、环保本质安全。强化动态监督,通过科学预测苗头性问题与潜在性结果,有针对性地执行预防,确保安全风险一直处在有效控制范围之内。

### 6.4 深化事故隐患排查治理

严格对照隐患排查清单,按时照单排查隐患,立足部门和岗位自查自改,把隐患消灭在萌芽状态,防止隐患演变成事故。通过全员、全过程、全方位把隐患排查治理抓严做实,以零容忍的态度和决心抓实抓细隐患排查治理,闭环管理,从根本上消除事故隐患。要进一步提高安全隐患排查整治工作的质量与成效,深入细致地排查各种安全生产经营风险。对于已经排查清楚的问题隐患必须逐级落实好主体责任,精心组织整治。对于

整治困难大、危险性高的重大事故隐患要强化控制措施,督促整治。对于不符合安全性生产条件的,必须暂停生产经营活动,直至全面整顿完毕。

### 6.5 强化安全应急管理

强化应急救援管理体系建立,继续健全了综合评估保障预案、专门保障预案、现场组织处置保障预案以及紧急处置卡,强化了应急救援的针对性与操作功能。要强化紧急物品储存与管理,完善应急救援团队建立,确保紧急救助设施的齐全高效。要认真进行应对预案培训、演习与评估,继续完善应急处理流程,切实提升政府决策指挥水平与全员安全应急处理能力。

### 7 关于完善基层烟叶仓储消防安全管理制度的意见措施

健全管理制度,落实安全责任。一是要明确岗位职责,针对各岗位的工作实际状况,建立了规范的工作手册,确定了烟站管理团队,以及兼职安全员、烟技员、信息员、仓储管理员等各岗位安全工作内容,并对烟叶工作站(点)内区域进行负责包干,把安全责任划分到个人,与烟叶工作站(点)工作人员签订安全责任清单,建立人人共管、人人有责的机制,增强职工的安全意识。二是要加强监管考核,针对工作实际建立了细致的内部安全检查制度,按检查内容组织员工开展专项、定期的安全检查。尤其是在烟草种植收购大忙季节、重大节假日等特定时期,更要加强对烟叶工作站(点)的安全检查工作。根据安全检查形成的检查结论与记录,将采取约谈、限时整顿、黄牌警告等措施,并监督有关责任人对发现的隐患限时到位整治完毕,以建立封闭的循环管理体系。

## 8 结束语

烟叶收购现场安全管理水平的高低与管理职能是否充分体现,是确保烟叶收购安全,改善烟叶等级质量,完成从收购到工商交接的整个过程,从而减少流通费用,提高生产效益的关键体现,而科学合理的烟叶安全管理水平。严格规范烟叶收购安全管理模式,对于公司在减少管理成本,稳定等级质量,提高市场竞争力,增加经营效益等各方面均具有着重大和深刻的意义。探讨烟叶收购现场安全管理理论,为企业生产运营和各项管理工作服务,已经越来越成为了安全管理部门及烟叶工作站(点)工作人员的一个主要任务。

### 参考文献

- [1]李建华.烟叶仓库温湿度实时监控的应用探究[J].中国战略新兴产业,2018(16).
- [2]李小兰,黄善松,黄聪光,徐茂华,周兴,钟文坚.烟叶仓储管理存在的主要问题与对策初探[J].广西农业科学,2017(01).
- [3]赵海燕.烟草商业企业高质量安全管理体系构建探讨[J].中外企业家,2019(14):123-124.
- [4]李国忠,曾雪梅.浅谈烟草商业企业生产中的安全管理[J].东方企业文化,2017(S2):189.

通讯作者:陈然(1984,8-),汉族,本科,云南新平人,安全工程师,研究方向:安全管理