

浅谈中小企业成本管理

张洪德

(山东省潍坊市奎文区东关街道办事处, 山东 潍坊 261041)

摘要:我国经济正在不断成长中,出现了越来越多的中小企业,对我国GDP做出了突出贡献,促进了我国经济增长、加快了技术创新、不断提供就业岗位、提升了我国就业率。但是中小企业在成本管理中存在许多问题从而导致产能过剩的问题,而产能过剩的问题可以通过供给侧改革得到缓解。一些中小企业曾经在成本管理方面存在许多问题,经过不断改革,企业取得了巨大进步。在新时代发展的潮流中,中小企业要想提升自身企业的竞争力就需要降低企业的成本。本文将着重分析中小企业在成本管理中存在问题,并根据问题提出相应的解决办法。

关键词:中小企业;成本管理;问题;对策

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.34.053

企业的成本管理工作可以使企业在发展过程中以较低的成本,实现更可观的效益,对公司发展起积极作用。若一个中小企业想到得到更好的发展,生产成本就需要得到控制并要低于社会平均水准。而企业有效的成本管理工作是企业实现自身利益最大化的重中之重。中小企业是我国经济发展体系中非常重要的一个部分,起到了推动我国社会主义市场经济发展和进步的重要作用。但是,中小企业在在经济发展过程中,存在许多障碍,比如资金供应不足、技术落后和生产形成不了规模等问题。中小企业在发展过程中成本管理问题一直在随着企业发展而不断增多,怎么解决企业成本管理问题也成为当今管理学讨论的热点。所以,成本管理对中小企业的发展起着非常重要作用,可以使中小企业在如今这个大环境下,最大可能地获取自己想要的利益。

1 中小企业成本管理的意义

成本管理主要是指在中小企业的经营管理过程中,通过对成本进行核算、具体分析、决策及控制而有意识地进行科学管理行为。成本管理的职能是预测企业成本、筹算成本、成本的决策、成本核算和成本的控制及分析等。成本管理是在商品经济社会形成的,其主要的目的是衡量企业的经营发展情况。因为改革开放的伟大决定,我国的市场经济得到了高速发展,企业的管理也越来越重视成本管理,所以成本管理已经成为了中小企业管理公司的重要部分,主要是通过控制成本提高经济效益。成本管理主要包括设计、生产和销售等方面。企业通过对生产的每一环节进行规划和控制,从而以最少的支出而获得更高的利益。

1.1 成本管理对节省成本有直接影响

公司降低产品成本对微型企业成本的管理无疑是非常有效的,通过降低产品成本,可以在短时间内实现一定盈利,而追求企业利润最大化是众多公司追求的目标之一。但是,有不少的中小企业过于重视产品在生产过程中的成本管理,忽略了产品积压和产品库存管理成本的超

支,在企业成本管理的过程中忽略了这些不跟产品生产直接相关的部分。虽然说增加产品的产量可以减少基本生产成本和辅助生产成本的分配,但是通过增加产品产量只能够在短时间内增加利润,在长远看来,这样生产的成本反而会一定程度上升。所以要实现企业利润的最大化,实现企业发展的最终目标,成本管理将是不可缺少的环节之一。

1.2 成本管理确保中小企业的可持续发展

成本管理是企业管理的重要方面。随着经济一体化和互联网时代的到来,不管是从国内公司的角度来看,还是从国际竞争的角度来看,中小企业想要保持自己的竞争力,在激烈的竞争中凸显出自己的优势,成本管理都显得尤为重要。我国的企业起步比较晚,所以不管是企业管理方面还是成本管理理论和实践方面,都落后于西方发达国家。企业要是想要尽善尽美的完成成本管理的任务,就需要不断引入先进的成本管理理念和手段,提高企业自身的成本管理能力和手段,提高企业自身的成本管理能力和手段,提高企业的管理水平,避免企业造成不必要的消耗,是中小企业可持续发展的重要保证之一。

1.3 成本管理帮助中小企业适应市场变化

市场经济使各个公司共同存活在一个圈里,为了适应市场经济的运作,企业不仅需要关注产品的成本,还需要关注企业的市场份额,分析竞争对手的优势,找出自己的劣势,以便提高自己的竞争力。现如今,不管是经济还是科技发展的都特别快,如果不想被市场抛弃,就要凸显出自己的优势,并且要不断地适应市场变化。成本管理可以使企业不断降低产品成本再加上企业不断创新,以实现产品更换,完善售后系统,增加市场份额和知名度,以及快速适应市场需求,追求可持续竞争性的发展利益。

1.4 成本管理有助于提高中小企业效率

成本管理对于中小企业来说,可以提高经济效益并能实现社会效益。在信息大时代,为了获取最大利润,大多公司都过多关注于生产成本。中小企业往往会通过降低

每单位的产品材料消耗量提高材料利用率,降低产品的基本生产成本,提高企业生产效率。还会通过提高劳动生产的效率和减少工作时间来降低劳动力成本。追求规模经济,增加产量以减少每单位产品消耗。但是常规的成本控制往往会导致产品品质下降,降低了产品的质量和服务质量,使产品口碑下滑。所以通过引入先进的成本管理方法可以改变成本管理观念,找到更加适合公司发展的办法进行成本管理,降低企业成本并创造更多的经济效益,提高中小企业效率,实现经济效益和社会效益。

2 我国中小企业成本管理现状

2.1 成本管理环境差

在当前发展环境的压力下,中国的中小企业已经形成了大型企业的各种成本管理特征。企业相比,中小型企业员工的培训水平较低,成本管理的质量较低,管理水平较低。微型企业往往都是家庭式的管理,企业成本管理系统通常难以保证,无法进行规模成本管理。大多中小型企业的企业管理与成本管理都比较混乱且没有明确的规章制度,无法精准的计算人工和材料消耗的配额以及成本,并且企业内部都没有统筹观念,财务部门无法及时获到成本信息,无法根据成本信息进行准确决策。但是,不同规模的企业有不同的特点,大型企业实力比较雄厚,所以在成本控制方面比较扎实,而中小企业因为人员比较少并且规模较小,所以在管理方面比较灵活。

2.2 成本控制组织协调不力

具有良好管理组织的企业不仅可以帮助中小企业进行内部协调,将其作为预测和未来科学管理的前提,还可以提高企业工作的整体效率,并且更加容易地找出在企业发展过程中遇到的瓶颈及制约企业发展的问題。涉及成本管理的主要部门包括采购部门、生产部门以及各种管理职能部门。但是我国大多中小企业在成本管理中只对生产部门进行管控而忽略了采购部门和各种管理职能部门。财务部门与其他部门协调不力,不能及时获得成本信息无法及时作出决策。

2.3 成本管理方法落后

我国成本核算的方法主要是采用品种法(单步骤、大量生产)、分步法(多步骤、大量生产)、分批法(单件、小批生产)。据统计数据显示我国有一部分企业使用品种法进行核算,还有一部分企业使用分步法进行核算,大多数企业都是采用了品种法与分步法进行成本核算。在如今追求个性化的时代,客户往往会选择少批量多品种的生产方式,因为消费者的消费倾向都不同,希望厂家可以根据自己的需求进行设计,而厂家也希望能够以最有效率的生产出消费者想要的产品,但是仅仅有小部分的企业在使用分批法进行成本的核算。个性化的生产,分批法是最合适的核算办法,但是我国大多数企业还没有步入精细化生产的行列中来。我国目前还处于粗放型经济,已经无法精准满足客户需求。

3 中小企业成本管理面临的问题

3.1 成本核算方式及手段落后

我国企业起步比较晚,到了近代现代企业才慢慢出现,各种企业管理制度晚于发达国家,企业管理方法也落后于发达国家。这就导致了我国现代企业到了近代才有了系统的成本管理的意识,许多核算方式与手段都是借鉴的发达国家。据调查,我国有相当一部分中小企业的成本管理仅仅停留在类似手工账的核算阶段,没有系统的成本管理,并且没有让全体员工参与成本管理的意识,使企业无法及时获得成本信息。成本管理工作量较繁琐,核算方式及手段落后,所以没有利用好信息化时代所提供的平台,不利于形成系统的成本管理,造成一定的资源浪费。许多中小企业在财务部门设置上面不够科学,存在着没有形成明确的层次等级、分工不明等问题,内部的财务管理缺乏岗位激励和监督机制。中小企业规模都不是很大,大多没有专门设置审计部门,财务部门没有专门的监督部门,不利于良性的财务管理。多数中小企业都是采用用友、金蝶等财务软件,仅仅能够满足企业财务会计的基本需求,缺乏ERP系统等成本核算的部分,无法准确反馈成本信息,对成本监控不全面。

3.2 成本管理信息化的建设相对不完善

中小企业较大型企业规模较小,信息系统建设不完善,利用率较低,没有充分利用信息技术。同时,由于受中小企业成本管理理念以及财务人员自身能力和素质的影响,许多成本管理任务需要人工完成,不可能有效地实施成本管理信息化系统。另外,企业的成本管理系统没有与其他系统有效地连接,各个部门没有很好地与财务部门协调,因此中小企业的成本管理信息组织中的数据以及信息分布的非常广,无法将各种成本信息及时汇总起来传递给财务部门,有效地实现信息的共享方面非常的困难。而中小企业在成本管理的监督和控制机制方面,各个部分都没有得到足够的控制与监督,使成本管理存在随意性。一些中小企业成本管理过程中,各个环节不能很好地协调在一块,无法建立成本管理监控系统。所以,在公司出现问题,很难确定责任归属,公司会造成一定的损失。没有明确的责任人,最直观的会造成缺乏补偿和惩罚机制,财务部门无法履行应履行的责任,使企业造成一定的经济损失。

4 中小企业成本管理的方法

4.1 树立成本管理理念

提高企业管理者的综合素质,包括财务管理、会计、成本管理、企业会计准则等相关内容,使管理者对企业管理有个宏观认识。中小企业还必须要通过改进各种管理制度来保证成本管理措施的有效实施,使成本管理拥有一个可以施展的大环境,以促进企业管理的健康发展。企业可以通过内部组织结构和相关职能部门,建立一系列对业务处理和绩效评估的奖惩措施,这样使企业在成本管

理中有明确的规定,有利于企业降低成本,同时也有助于企业管理成本。尽管通过这些措施并不能直接影响成本管理的本身,但是通过建立奖惩措施可以使员工参与进来,有利于提高成本管理的能力。

提倡全面参与成本管理,全面的参与意味着公司成员从上到下一起参与,不能把责任全部压在财务人员的身上。企业还应当创造一个激励环境,最大限度地激发企业员工的创造力和热情。这意味着员工将会在成本管理中发挥作用,并共同为实现总体目标而努力,有利于全面的成本管理的形成。增强成本预测,决策,预算,控制,评估和分析等关键功能,实现成本管理的全方面监控。成本预测功能是成本决策功能的前提,企业根据成本信息,预测企业在未来经营中将会发生的成本,并根据计划进行决策,而成本决策也是成本预测的基础,两者是相辅相成的。企业的成本管理是企业可以得出成本预算并进行成本控制的重要保证,也是实现最佳的成本决策的重要条件。成本评估和分析是实现成本决策的重要手段。成本管理方法的多样性实际上是成本管理与所有员工敬业度的综合管理的集成,有利于提高企业成本管理能力。

4.2 引进现代企业成本核算和管理方法

企业在成本管理过程中要充分利用计算机的快捷性和网络平台的全面性来进行成本管理控制,使企业内部形成有效的成本管理系统,让财务软件不再是仅仅能够满足财务会计的要求,还可以满足成本管理的需要,还可以反映企业成本管理信息,提高财务部门处理成本信息的效率性以及数据处理准确性。

现代的许多制造企业,企业的支出是成本管理过程中较为关注的部分,并且对间接费用的监控也越来越重视。但是许多制造费用的增加是发生在生产过程之外的,面临这个问题,传统的成本会计往往会大量的节省人工成本,这样无法很好地解决间接费用的增加。中小企业应当在成本管理过程中引进先进的管理办法,提升自己的管理能力,进行全面的预算管理,对车间发生的间接费用、管理费用以及销售费用进行科学准确的计算。采用先进的成本管理的方法是企业能够最有效的进行成本管理。例如,作业成本法就是一种比较先进的成本核算方法,它是原本的成本核算的一种创新,也是一种先进的管理办法。他的应用可以说最大限度地满足了现代企业先进的制造环境和生产需求。作业成本法从根本更改了企业的“运营流程”,使企业成为以客户链为主导,围绕着企业价值链展开,可以沟通企业内部与外部,并协调了企业各个部门之间的联系。从物料供应到生产、销售,形成了一个连续且同步的过程,消除了所有无法增加价值的过程,优化企业管理,提升了企业的竞争优势。

在采用先进的成本管理的核算办法的同时,还要建立可行、有效的成本管理系统。而成功的成本管理系统需要具备成本管理激励和赎回机制,激发员工的积极性。成本

管理系统的建立需要根据不同部门的特点确定,根据企业部门的具体特点确定怎样进行绩效评估,要明确部门要如何进行绩效评估,再根据企业所处的行业特征选出适当的评估标准、评估绩效、评估目标、总结结论、审查评估报告,最后根据确定下来的标准确定评估结果。成本管理系统少不了严格的成本控制评估机制,企业可以通过现金补偿和罚款进行绩效评估,这样最大限度地可以激发员工的工作积极性和主动性。

4.3 提高成本管理信息水平

现在正在处于信息时代,信息技术的应用在生活工作中越来越重要,成本管理当然也离不开信息技术的应用。中小企业可以顺应时代潮流,建立信息管理系统,扩大信息管理范围,利用计算机储存空间大、计算快等优点,代替繁重而不必要的工作。信息技术的应用不能仅仅局限在数据核算,还应当应用于生产、物流等环节,这样可以促进企业内部的交流沟通,最大程度的实现企业的信息和网络管理,为企业共享数据信息奠定良好基础。同时,应当加强企业内部联系,主要是各部门与公司财务部门之间的联系,这样便于财务部门可以及时获得成本信息,及时准确的知道企业成本的情况,并根据得到的信息制定相应的计划传达给各个部门,提高工作效率,使成本管理工作的展开得到保障。

5 结论

通过上述分析可知,中小企业在我国国民经济发展中扮演了重要的角色,在市场经济发展环境下,中小企业必须加强成本管理,提升企业核心竞争力。针对当前中小企业成本管理工作开展中存在的不足,必须能够做好企业成本管理制度建设,构建完善的成本管控体系,提升企业成本管理信息化建设水平,引入现代化的成本核算办法,为中小企业健康发展提供助力。

参考文献

- [1] 贾宝萍. 中小企业成本管理中存在的问题和对策探究[J]. 财会学习. 2020,14(8):55-56.
- [2] 刘稳. 中小企业成本管理问题与对策研究[J]. 中小企业管理与科技. 2020,14(2):23-25.
- [3] 王菁菁. 浅析中小企业战略成本管理——以S公司为例[J]. 荆楚学术. 2020,25(9):99-101.

作者简介:张洪德(1964-),男,籍贯:山东省安丘市,职称:高级会计师,研究方向:会计学。