

# 数字经济环境下企业财务转型路径

陈 阳

(一汽解放汽车有限公司,吉林 长春 130000)

**摘 要:**伴随国家经济持续增长社会快速发展,针对当前形式企业对财务管理提出了更为严格的要求,而想要实现企业树立的发展目标,必须做到对财务管理方式持续优化创新。譬如共享模式的财务管理能够弥补传统财务工作中存在的缺陷,保证精准程度的同时提高工作效率节约时间,此外还可加强与其他部门之间的联系,由此可以看出企业应以自身现状作为基础进行选择,为日后发展奠定坚实基础,基于此文章对数字经济环境下企业财务转型路径进行分析探究。

**关键词:**数字经济环境;企业;财务转型

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.34.056

随着科学技术不断创新,企业的发展道路离不开现代化科学技术支持,如果想要提升自身竞争力以及优势,创造更多经济效益,企业必须以自身实际情况作为基础,对当前市场经济进行分析掌握提出的需求,同时了解大数据技术核心科学运用该技术,完成财务管理转型,实现树立的战略目标做到可持续发展。鉴于此无论是管理者还是财务工作者都要积极配合,将财务管理与现代化技术手段结合在一起运用于实际工作中,帮助企业构建更加完善的管理体系,在执行过程中发挥出实质作用。

## 1 企业财务管理转型的意义

如今互联网技术已经渗透到多个领域当中,对企业长期发展来说,信息技术的应用带来许多便利帮助,在大数据环境中,企业可通过相关信息技术实施财务管理转型,对现行管理方法做出适当改进,以便在实际运用中能够创造出更多经济效益,推动企业前行。文章以下述两个方面作为出发点对财务管理转型的意义进行叙述;其一在当今时代的影响下,较以往相比财务管理风险有所提升,使用信息化技术能够降低风险发生概率,规避可能出现的财务问题,同时及时

发现企业在管理方面出现的漏洞,减少经济损失。其二和以往形成的财务管理模式进行比较发现,财务管理是项系统工作,内容繁多流程繁琐,数据处理质量和效果无法得到保障,而信息化技术的应用使以往出现的问题得到有效解决,能够提高信息处理效率,同时结果准确性有明显提升,财务管理工作实现有序开展,夯实了企业实现可持续发展的基础。

## 2 当前数字经济发展状况

对于数字经济目前国际专家认为这是一种经济系统,现下数字化技术在世界范围内得到广泛应用,它的出现不仅改变了经济发展模式同时丰富了经济活动内容。数字经济与我国经济发展之间有密切联系,许多专业人员认为信息与知识是数字经济的核心,而承载这一要素的正是互联网络,并以4g、5g等通信技术手段作为媒介提升经济活力,拉近世界各国在经济发展方面的关系,构建稳定结构。对于整体经济实力较弱的国家而言,数字经济具有非常重要的促进作用,据有关机构推测,如果国家数字化水平能够提升百分之十左右,则国家生产总值将会有0.5%的涨幅。和其他发达国家相比,数字经济在我国生产总值中只占据少部分,与发达国家经济水平之间仍旧存在一定差距,但我国数字经济正在快速增长。对微观经济部门提供的数据进行分析发现,数字经济是企业发展道路上不可缺少的部分,在生产、财务运行等多个方面发挥的作用愈发明显,已经成为企业产业链中不可缺少的一环。

## 3 数字经济环境下企业财务转型内在需求

### 3.1 经济升级促进企业管理升级

调整当前经济结构,转变经济发展模式,企业在发展过程中对管理流程进行细化。经济升级是企业发展与经济方式转变的基础条件,这对我国经济建设而言极为有利,不仅能够规避问题同时加快发展速度,而企业想要实现转型与升级最为重要的一点在于管理升级,只有如此企业自身实力才会逐渐提升,进而在竞争愈发激烈的市场环境中占据优势地位,而数字经济具有的优势在实际运用中也会得到充分体现。其次财务管理工作人员对当前形式变化情况要有正确的认识,适应在数字经济背景影响下企业树立的目标,进而提高自身能力与职业素养,成为优秀的财务管理者。

### 3.2 财务工作传统管理模式问题日益突出,企业需要财务转型

伴随长期发展,企业内部财务管理难免出现一些问题,而在数字经济的影响之下,这些缺陷愈发明显。传统财务思维受到限制,难以从全局角度出发开展工作,企业立足实际制定的采取战略无法实施,尤其是一体化战略。传统财务在管理方面并没有对普通业务开展给予足够重视,未能掌握其中存在的价值,而这种观念定然会导致财务战略不完善。财务管理者将重心放在财务数据方面,没有考虑到信息收集渠道,进而衍生出“孤岛信息”的现象。过于依赖财务报告,没有对其进行综合分析,未能掌握其中要点。工作人员将核算作为主要内容,忽略问题分析,缺乏学习意识,和其他工作人员

之间缺少必要联系。针对发生的问题采取相应措施加以解决,却没能落实规避措施,关注财务核算忽略资金管控的重要性和价值。

### 3.3 财务信息管理提速的必然要求

数字经济是企业对财务管理进行优化创新的有效方式,在数字经济环境下,企业要认识到整合财务信息具有的价值,对管理环节进行细化处理,如此企业才能够加强信息化建设力度推动自身发展,这也是企业实现既定目标的基础条件。数字经济的应用导致企业领导者愈发重视信息数据,以往财务管理以及业务开展过程中工作人员只是利用计算机信息技术整合相关数据资料,但当今时代下这种整合方式已经无法满足企业提出的需求,仅凭借会计进行管理的模式已被时代遗弃,无法提高内部管理制度难以应对外部核算提出的要求,而这也是致使企业财务转型的主要因素。

### 3.4 企业统一管控的必然要求

目前我国仍旧有部分企业没有认识到财务转型的重要性,管理方法过于分散,这种模式在实施过程中不仅难以发挥出应有作用,反而会成为企业前行道路上的阻碍,资金流通、财务效益核算等多个方面都会出现问题。某些企业选用集团化财务管理模式,尽管将财务功能分散至各个分公司,但由于较为分散无法做到对财务进行集约管理,导致企业发展速度过于缓慢,对企业发展的限制主要体现在以下几个方面,其一不易对财务风险进行控制;其二财务成本支出较高;其三财务手段难以起到实质性作用,现行标准存在漏洞;其四工作效率得不到提升,整体满意度较低。以往企业选用的财务管控方式无法保证财务质量,尤其是分支机构数量较多的情况下,信息交流困难,受客观条件影响部分信息遗失,工作人员往往是根据工作需求确定信息收集方式及设备。因各个分公司财务具有自主特性,财务管控无法集中,缺少统一的核算规范,导致数据精准程度无法保证,甚至某些分公司随意篡改财务数据,最终结果缺少真实性与可靠性。而上述问题的存在说明财务管理转型已经成为企业发展道路上的必然结果。

## 4 数字经济环境下企业财务转型路径

### 4.1 企业财务服务共享

财务服务共享中心平台是当前应用最为频繁的管理模式,能够汇总各个城市企业财务会计业务。形成报告以及账务,该平台可提高服务质量,减少用于财务核算的时间,减少工作量让工作人员将精力投入到其他工作中。共享财务平台的使用可使数字经济更为规范准确,健全行业标准削弱财务口径之间的差异,为财务核算开展提供便利帮助。同时运用共享平台可对业务开展期间投入的成本进行控制,对现有人力资源配置结构进行优化,以规避可能出现的财务风险。共享平台的特点在于将处理以及管理作为重心,财务决策和管控比例逐渐占据平台主体,财务交易和处理比例却在不断下降,这无疑是财务制度优化的体现,其作用在执行过程中也会得到充分体现,而平台财务组织的核心同样会有所改变。

共享平台不仅仅是用于财务工作,而是要针对企业构建更为合适的财务标准,在执行阶段实现集中核算,平台可以将各个分支提供的核算项目汇集在一起进行计算,能够以统一的方式对所有核算业务进行处理。

#### 4.2 实现普通财务工作走向管理会计

会计业务主要服务对象是与企业之间有经济联系的债权人以及股东,为他们提供企业当前经营状况以及盈利信息。而普通会计或与财务会计相对应的管理会计主要负责与管理以及战略规划相关的业务活动。管理会计面临的重大问题是如何达成战略目标,对当前发展形势进行预测,分析可能面临的问题,帮助企业制定相应措施规避财务风险减少经济损失,使业务水平得到提升,帮助企业在发展道路上获得更多利益。传统会计如果想要转型可以下述几点作为切入点:第一必须深入分析业务,将工作专心转移至业务开展之前以及风险评估,进而开展更有价值的经济活动,在各个方面发挥会计决策的作用。其二是树立学习意识,提高会计方面管理能力。不断学习夯实知识基础,根据业务开展状况科学运用掌握的理论知识,从源头入手强化专业水平。在业务开展过程中多次使用理论知识才能提高工作质量,而随着相关制度在实践中不断优化完善,管理人员必须要不断学习才能满足工作提出的需求。其三通过信息化技术提高工作效率节约时间,以信息化平台作为媒介汇总普通业务信息,提高利用率,在保证核算质量的同时提高精准程度,同时利用信息化技术整合企业内部各项管理体系,实现自动化业务处理。其四加强对系统管理能力的培养,利用管理会计进行内部管理是完成预决算业务等工作最为有效的方式。预决算是以企业制定的经营战略作为核心开展一系列活动,以编制初期和预算作为起始,以具体执行作为终端,贯穿考核整体流程,在具体实施过程中实现自我提升,从而掌握工作所需的管理技能。

#### 4.3 从资金管控步入会计管理与会计战略司库

会计信息平台是会计管理工作开展的基础,一般情况下企业会将会计管理划分成不同阶段,第一确定选用的管理方式以及具体目标;第二提高当前会计核算水平,对形成的核算流程做出适当简化,使管理水平得到有效提升;第三加强企业智能化建设力度,为决策制定提供参考。传统分散管控方式在实施过程中极易引发各种问题,其一资金大多存于各个分公司当中,资金运营效率迟迟得不到提升。其二对于子公司资金流动,企业难以做到实时管理,对具体情况缺乏足够了解,管理过程难以做到公正透明。其三是信息孤岛现象时有发生,造成集团企业难以精准配置资产,容易造成投资的盲目性。其四是企业集团难以有效发挥规范效益,容易错失融资机会,即使融资也可能成本偏高。企业资金共享管理平台的建设,能够最大限度地发挥平台的各项功能,强化收支偿付的风险管控,集中、统一地开展账户收支的管理。进一步完善资金运用过程的管控能力,实行财务资金集中统一管理,能够催生出现代的集约化管理方式。例如,会计记账平

台、会计核算平台、企业集团银行、企业财务管理公司、预决算管理平台、企业财会司库等。上述重点内容是企业司库,他能够满足企业集团诸多要求,一是企业集团集中统一配置资金。二是资金使用效率的最大化。三是资金管控实现集约化。四是能够为企业集团高层供决策管理依据,另外,企业集团内部银行在西方发达国家已普遍开办。这是司库管理的高级平台,我们在完善司库制度前,必须做好大量准备工作,例如收支付工厂、金融池、服务与共享中心等各方面的实践经验,尤其是在企业的资金管理中的业务编程、信息平台建设、会计标准化制度、司法合规、资金管控制度等方面的工作。

#### 4.4 对财务管理的队伍进行综合性构建

对任何企业而言如果想要实现长期发展人才都是不可缺少的基础条件,一支高水平财务管理队伍是提升企业优势与竞争力的关键所在,通过岗位轮换的方式对企业财务管理,以提升工作人员综合能力,同时加强对员工的培训,以便提高管理手段。而企业若想建立一支优秀的工作队伍可从下述几个方面入手,其一针对全体财务人员制订培训计划,以现代化信息技术作为基础,转变管理理念,站在信息化角度开展相关工作;其二健全岗位责任制度,合理安排管理人员需要承担的责任,优化资源配置实现利益最大化;对当前人才培养机制进行完善,结合企业当前经营状况,利用现代化技术手段加强对财务工作人员的培养,以便能够适应大数据背景对财务管理造成的影响,推动企业前行。其四在实际工作中落实考核机制,进而激发工作热情提高工作效率,增强对企业的归属感。

### 5 结论

结合上述内容可以看出,在信息时代的影响之下,企业在发展道路上要对当前财务管理工作做出适改进,提高信息化水平,为满足企业对财务管理提出的需求,可利用财务共享对财务业务进行管理。作为一种全新的管理模式,财务共享的应用能够减少财务管理转型花费的时间,为此可在企业当中大力推广应用,使其具有的作用得到充分发挥,提高管理水平和工作效率,减少用于财务管理的成本,创造更多经济效益,夯实发展基础。

#### 参考文献

- [1]林成喜.数字经济环境下企业财务转型路径选择[J].合作经济与科技,2020,No.641(18):156-157.
- [2]周雅芬,杨丽红.数字经济环境下企业财务转型路径探索[J].现代营销:经营版(10):2.
- [3]朱四畅,陈樱鑫.数字经济背景下企业集团财务共享服务中心的实施路径[J].2021(2019-8):87-91.

**作者简介:**陈阳(1990,11,29-),女,汉族,籍贯:吉林长春,北京科技大学,2013年本科毕业,会计学专业,学士学位;北京科技大学,2015年研究生毕业,会计学专业,硕士学位。研究方向:企业财务管理与财务转型。