

新形势下行政单位财务管理策略探讨

刁佳娣

(林口县审计局,黑龙江 牡丹江 157699)

摘要:随着新时期发展,为了进一步加强行政单位财务工作水平,相关工作在开展过程中,应全面地进行管理分析,加强财务管理水平,有效地深入工作实际,结合财务管理工作现状,制定更加完善的财务管理体系,从而为行政单位财务管理工作全面开展提供有效保证。通过实践分析,总结了行政单位加强财务管理水平的重要性,分析了具体的管理措施。

关键词:行政单位;财务管理;策略

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.34.059

在行政事业单位中,有效地进行财务管理工作是必要的,作为财会工作人员,要树立正确的财务管理观念,加强行政单位财务管理工作能力,从而更加有效地推进行政单位可持续发展。通过实践研究,结合行政单位财务工作开展实际,从多方面总结了具体的管理策略,希望分析能为行政单位财务管理工作开展提供有效建议。

1 加强行政单位财务管理的重要性

为进一步深化财税体制改革,党的十八届三中全会作出了相应的要求。在此次大会中,国家和政府有关部门着重强调了深化财税体制改革的重要性,并且对其具体方案作出了详细的规划与指导。在随后的中国共产党第十九次代表大会中,相关人员就资源配置与市场的关系发表了见解,即市场在资源配置中的“转变—决定”模型。这一模型出发,大会出台了一系列决议草案,旨在对行政单位的财务管理工作进行明文规定,从而使权责能够得到有效落实,税负比例能够得到合理控制,同时还能够进一步提升财务管理的效率,使行政单位的预算变得更加公开、透明。在这些规定的指导下,财务管理的工作效率有所提升,资金的利用率也较以往有了明显的提高。与此同时,绩效理念也得到了有效落实,绩效评价相关制度体系的建立取得了初步成效。在这种情况下,行政单位的财务管理人员的职业素养也势必会得到有效提高,从而进一步促进财务管理工作成效的提升。

1.1 有利于掌握财务全现状

在新时期下加强行政单位的财务管理工作,首先有助于单位管理人员对财务现状的掌握。只有制定了科学、合理、行之有效的财务管理方案,才能切实促进财务管理能力的提高。在合理的规划之下,财务管理人员能够对财务资金流动的全过程,包括收支动向、预算方案、资产流动、采购方案、合同签订以及项目规划等实现全面掌握,使每一笔资金都充分发挥其作用,以为行政单位创设经济收入。

1.2 有利于防范风险

加强行政单位的财务管理工作,有利于防范财政风险。在市场经济不断取得新的发展成果、市场波动变化趋于不确定的宏观背景下,只有切实提升行政单位的财务管理能力,才能使单位提高应对风险以及发现隐蔽风险的能力,从而使风险对于单位经济的影响降到最低,切实保障单位的经济利益。

1.3 有利于防范腐败

除了上述作用之外,加强行政单位的财务管理能力,还有利于防范腐败问题。自从中央政府出台了八项规定等防范腐败的规则举措之后,既往的多种贪污腐败现象明显得到了有效遏制,例如公款旅游、公款吃喝、贪污受贿等,从而使大量资金得到了节约,其中就包括用于员工培训与差旅的费用。这种措施能够从源头上杜绝贪污腐败问题的发生。对于行政单位而言,财务管理部门属于基础部门之一,因此对财务管理部门的工作能力进行强化,有利于进一步提升单位整体的管理效率,使业务水平和资金节约的程度更上一层楼。

为落实“全面、协调、可持续”的发展原则,使行政单位的经济利益能够保持长期向好态势,应当进一步提升其资金利用的规范化程度,使每一笔资金都能够发挥其最大作用。为此,应当进一步提升财务风险管理体系的科学性与完善程度,并且在构建该体系的同时应当结合行政单位的发展现状,使体系能够满足单位的实际需求。与此同时,当财务管理人员在工作过程中发现问题时,也应当及时上报并解决问题;同时还应当将问题出现的原因与解决途径记录在案,以便将其作为经验来源,以进一步强化财务管理能力。

2 新形势下行政单位财务管理策略

2.1 加强财政财务专项业务管理,提高行政单位财务整体管理水平

在新的形势下,行政单位的财务管理人员应当从多个角度入手,切实提升单位的财务管理能力。首先,应当对现有的财政财务专项业务的管理能力进行强化,以进一

步提升行政单位财务管理的整体水平。行政单位管理人员应当从内控制度建设的角度出发,在建立内部管理机制的过程中兼顾多个方面,例如权责的有效落实、业务流程的确立,以及岗位职责的设置等等,同时,应当将决策、执行与监督三方权力相互分离,使之形成彼此制约的关系,从而有效实现对权力的监督和管控。同时,应当从国家颁布的财政资产管理的相关法律法规与制度条例出发,将行政单位内的国有资产的管理权力进行细化,使权责能够落实到个人;并且促进资产配置预算审核效率的提升,强化资产的有偿使用与管理制度,同时进一步优化当下的资产处置操作方案,从而提升财政资产的监管力度,并及时发现资金流动过程中出现的问题。与此同时,应当强调政府在管理行政单位财务资产过程中的宏观调控作用,即在编制采购预算的过程中,应当严格执行政府颁布的目录,不得超出这一范围限制;采购预算编制结束后,也应当严格追踪采购的整个过程,确保每项资金都能够利用到位。为进一步提升采购效率,可以借助电商平台进行采购信息的颁布,以及执行采购活动。除此之外,应当以新的预算法要求为指导,将行政单位内部的非税收入,以及财政资金账户等交由具备丰富专业知识与工作经验的财务管理人员来管理,从而使非税收入按照“收支两条线”的规则进行管理,切实落实“应缴尽缴”的要求,以防出现收入截留、资金挪用和收入拖欠等不良现象。财务管理人员在管理财政资金账户的过程中,应当严格落实国家的有关规定,对于新开账户的申请应当对其进行排查,同时以不同的途径存放单位内不同类型的资金。对于非财政补助类的资金,在对其进行存放之前应当首先上报相应主管部门;只有当主管部门同意审批之后,才能采取竞争方式或集体决策方式将这一部分资金进行定期储蓄。需要注意的是,所有关于非财政补助类资金的存放过程信息,都应当严格回避相关责任人。

2.2 加强财务管理人员培养,打造高素质财务管理队伍

行政单位能否打造一支具有丰富专业基础知识储备和工作实践经历的财务管理人才团队,将直接决定着其财务管理能力能否得到有效提升。因此,行政单位的领导阶层应当加强财务管理人员的培养工作,使其及时接触行业内的最新知识、学习相应的法律法规与制度条例,从而提升自身的财务管理工作能力,以促进行政单位能够长期向好发展。

若想进一步提升行政单位的财务管理能力,仅仅依靠领导阶层意识水平的提升尚且不够,财务管理人员自身也应当强化工作责任意识,明确财务管理工作的重要性,从而能够在日常工作中有效落实各项职责,将所要求的工作内容执行到位。这就要求财务管理人员积极接受单位组织的在岗培训等教育活动,并且树立“终身学习”的思想,在学习的过程中总结经验,从而不断提升自身的专

业素养与职业道德,以使自己成为更加优秀的财务管理人员。高素质的财务管理团队的建立,必然能更加有效地保证财务管理水平的提高。

2.3 提高对内部控制的重视程度,强化财务管理风险防范

在新形势下,为进一步提升行政单位的财务管理能力,单位的领导阶层应当注重提升对内部控制的重视力度,从而进一步提升单位管理财务资金、防范财务风险的能力。这就要求领导阶层首先充分认识到财务管理之于单位未来发展的重要意义,同时采取必要措施,提升财务管理人员的风险防范与规避水平。首先,单位的领导阶层应当从宣传的角度入手,借助多种宣传渠道,提升财务管理人员对内部控制重要性的认识程度,从而使其能够在日常工作中有把握地采取措施,降低单位的财务风险。只有如此,单位的内部控制才能够真正与其他财务相关工作有效结合,以促进财务管理水平的进一步提升。

其次,无论是单位的领导阶层还是财务管理人员,在进行财务管理与内部控制的过程中,都应当严格落实预先制定的工作整体规划方案,不能出现较大的偏差。在进行内部控制的过程中,财务管理人员应当提升风险防范与控制意识,借助定性与定量相配合的风险防控措施,对财务管理过程中可能遭遇的风险进行全面、系统的排查,从而实现风险的有效规避。

2.4 建立健全财务管理制度,强化财务管理水平

为进一步促进行政单位财务管理水平的提高,应当对现有的财务管理制度进行建立和健全,使单位的财务管理能力能够得到进一步的提升。

2.4.1 制定健全的财务管理体制

为进一步促进行政单位财务管理制度的建立与健全,首先应当制定健全的财务管理体制。管理体制对于整个管理工作而言具有统筹协调的作用,在合理的管理体制的规范下,财务管理工作能够顺利实现统一化管理。与此同时,在对预算经费进行管理时,财务管理人员应当重视财政拨款的中奥星,在管理预算之外的收入时,则应当选择就近上交的措施,避免在转账过程中出现问题。此外,报账的相关程序也应当严格履行,以避免出现超支等不良现象。财务谷阿莫里人员还应当将会计工作人员的个人档案资料上报给单位的财务核心中心,从而提升财务管理后期的查账与审核工作的效率。

2.4.2 完善行政单位绩效考核评价体系

行政单位的财务管理人员应当对现有的绩效考核评价体系进行进一步的完善。绩效考核评价体系对于财务管理工作而言具有至关重要的作用,若评价体系不健全,则容易导致资金使用方面的混乱。因此,行政单位应当着手构建完善的绩效考核评价机制,从而能够对财务管理工作进行公平、公正、全面的考核,以进一步提升资金的利用效率,使每一笔财务资金都能够充分发挥其作用。

2.5 建立健全内部控制体系,提升财务管理水平

行政单位应当重视内部控制体系的建立与健全,从而使财务管理能力得到进一步的提高。只有将内部控制的权责落实到个人,才能够提升财务管理制度的落实程度。与此同时,内部控制体系还应当将财务管理人员的岗位职责与其薪资相关联,从而使其能够主动提升工作能力,强化责任意识,从而促进行政单位财务管理工作的有效落实。除此之外,行政单位还应当建立健全财务管理的监督机制,以提升其执行财政预算的能力,使每一项资金的收支动向都能够得到合理的控制,从而切实避免资金流失的问题。

对于财务管理过程中的违法违规现象,也应当将相应的惩罚办法增添到内部控制体系之中。监督人员应当及时监督财务管理工作的全过程,一旦发现问题,应当及时上报并督促改正。监督的内容应当实现全覆盖;而监督的措施也应当综合利用多种方式,例如审查、核查、调查与评价等等。专项监督应当与日常监督相结合;监督程序也应当严格按照相关规范进行落实。对于监督结果而言,应当综合利用多种结果处理方法,例如结果公开通报,以及同审计检查部门进行监督结果的共享等等。此外,监督结果还应当与进一步的预算安排与政策制定相关联,从而对传统的监督管理模式进行改革,使相关人员更加关注监督检查的结果,而非过程与形式。

2.6 科学编制行政单位经费预算,做好经费收支管理

为进一步提升收支管理的科学性,行政单位应当对经费预算进行科学、合理的编制,并且在编制的过程中应当遵循统一的口径。对于预算编制而言,首先,在管理支出预算的过程中,其范围应当包含项目预算与人员经费预算两个部分,且应当基于充分的依据进行预算编制;其次,对于收入预算应当进行全面、系统的预计,无论财政收入还是非税收收入,都应当加入预算编制的范围之内。同时,应当对预算的细节进行优化,使预算能够细化到科目类别,从而提升其执行效能。再者,预算编制工作还应当与其他财务管理工作相互搭配。例如,在对项目预算进行编制的同时,应当纳入政府采购预算这一项,从而使采购计划能够得到顺利和及时的落实。除此之外,还应当对预算的执行过程进行有效的管理。已经得到审批的预算方案应当严格按照规定执行,若执行的实际情况与预算规划产生偏离,应当对其原因进行详细的区分,同时应当加强单位内部门之间的沟通交流。

2.7 推进信息化建设

2.7.1 建立内部控制体系

随着互联网信息技术的发展,信息化建设已经不再是陌生的概念。在新的形势下,借助信息技术能够有效提升行政单位财务管理的效率。首先,应当建立基于信息技术的内部控制系统,即将内部控制的相关程序进行信息化替换,从而切实避免因人为因素造成的谬误。在建设内部

控制系统的过程中,财务管理人员应当整合多方面的信息,并且将信息录入统一集成化管理的大数据共享平台之中,从而提升内部控制的体系化、集成化和信息化程度。财务管理人员也可以将单一会计控制系统转变为全员控制系统,从而促进内控机制的进一步优化改进。

2.7.2 信息化促进财务管理工作的案例分析

信息化技术有助于进一步促进财务管理工作的效率。首先,在建设内控系统时,财务管理人员可以借助信息化技术动态化控制经费、预算与风险三方面的信息,从而实现对资金收支流动过程的全方位监督管控。即自经办人填写报销单开始便对预算和标准进行合理管控。若预算缺失或出现预算超支的现象,系统将拒绝同意审核,由此便提升了经费的事前控制能力。同时,在设计信息化内控系统的过程中,财务管理人员应当坚持“不相容岗位相互分离”的原则,将权责落实到个人,同时将内部审批权限等相关信息录入系统,以提升业务审批成效。再者,自动提示功能也有助于提升财务管理工作的科学性,能够引发自动提示的情况包括培训不合标准、会议定点失败以及接待公函缺失等等。除此之外,还应当将电子票据管理的功能加入信息化财务管理系统的建设过程,由此可以对电子发票等报销材料的真实性和重复性进行排查,从而避免重复报销。总之,信息技术能够为财务管理人员的工作提供便利,相关人员应当重视这一技术的重要性,并充分发挥其价值,以促进行政单位财务管理工作效率的提升。

结束语

总之,随着新时期发展,在行政单位中,应全面开展财务管理研究工作,要保证财务管理工作效率,这样才利于促进行政单位各项工作有效开展。作为相关工作人员,更应该提高工作认识,加强工作实践研究能力,制定完善的财务管理方案,进一步创新财务管理体系,从而更加有效地保证行政单位财务工作质量,希望通过以上分析,能总结更加有效的行政单位财务管理方法。

参考文献

- [1]张国山.新财政体制下行政事业单位财务管理的改革探究[J].中国外资,2020(24):141-142.
- [2]姜宏青,张璐璐.行政单位全要素预算管理体系的提出与规范策略[J].财务与会计,2020(23):19-23.
- [3]赵团结.关于《行政单位财务规则》修订的几点思考[J].财务与会计,2020(19):16-18.
- [4]林文静.新政府会计制度下行政单位资产管理探讨[J].行政事业资产与财务,2020(15):12-13.
- [5]姚红霞.新财政体制下行政事业单位财务管理的改革分析[J].中国乡镇企业会计,2020(08):73-74.

作者简介:刁佳娣(1988,10-),女,籍贯:黑龙江省拜泉县,学士学位,中级会计师,研究方向:行政单位财务管理,行政单位审计。