

强化医院经济管理,防范医院财务风险

蔡 鹏

(泰州市第三人民医院,江苏 泰州 225321)

摘 要:随着社会经济的快速发展,各医院也在市场经济背景下推动了各项工作的转型发展。当前背景下,医院为了提升市场竞争力,提高社会效益、经济效益等,会存在扩建、对医疗设施、设备进行更新换代、参与投资活动等情况,这些都使得医院面临着较大的财务风险。为了促进医院的可持续发展,使其管理水平、经济效益稳步提升,有必要加强对医院的经济管理工作。本研究主要从医院经济管理工作实际出发,对规避医院财务风险,降低财物损失的有效措施进行了分析探讨,主要总结了如下几点措施:(1)融资战略应当从长远方向进行考虑;(2)强化经济管理人员职业培训;(3)建立健全财务风险预警机制;(4)建立财务风险识别、评估、控制体系;(5)加强医院成本管理。

关键词:医院;财务风险;经济管理;有效措施

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.35.052

每一个经济体在从事经营活动的过程中都会面临着一定的财务风险。这些风险根据经济体的具体经营活动、所处的经济环境等,会有不同的体现,且很多财务风险是难以彻底消除的。但是在经营活动中,可以加强风险分析,采取有效的措施去规避这些风险,降低发生财务损失的概率。医院作为重要的经济体,其财务风险也同样不可避免。尤其是在市场经济背景之下,市场竞争越来越激烈,加之对经济效益的更高追求,使得很多医院会出现扩建、改造、投资活动,使医院面临的潜在财务风险增加。另外,还有些医院没有跟上时代发展的步伐,墨守成规,经济管理方法、经营方式比较落后,使得医院资金管理、流转等过程中容易出现这样那样的问题。那么医院财务风险主要有哪些类型,应当如何加强医院经济管理工作,使财务风险得到有效控制呢?本文围绕以上问题展开分析探讨。

1 医院财务风险的常见类型分析

经过分析总结,认为医院面临的财务风险主要包括如下几种:

1.1 筹资风险

我国近年来的社会经济得到了快速发展,与此同时,医疗条件、医疗环境也在不断改善。为了保障人民群众的诊疗和保健需求,更好地发展国民健康事业,国家对医疗事业的发展比较重视,同时也鼓励一些民营资本进入到了医疗市场中。这使得各地的医疗机构不断增多,市场竞争压力也在不断增多。一些医院为了保持自身的竞争力,会在自身原有基础上进行规模扩建、设施和设备升级,以便促使自身的实力得到提升。而以上各项工作都需要大量的资金作为支撑,对于自有资金实力难以满足扩建、升级需求的医院来说,便会想到通过借贷途径进行资金的筹措。当筹措到相应的资金之后,虽然可以满足医院扩建、升级需要,但是后续的还款压力比较大。若在还

款期间医院的经营不善,导致还款压力过大,甚至无力还款,便会影响医院的正常运行,出现资金链断裂的现象。这时的医院正常工作难以为继,面临的倒闭风险比较大。因此在筹资时需要加强风险评估,能够从自身的综合实力、长远发展方面进行考虑,确保今后的经营能够实现预期的经济效益,保障还款能力,以防发生资金链断裂的情况。

1.2 经营风险

随着时代的发展,我国的信息科技发展水平上了一个新台阶。这种背景之下,信息技术已经在各医院工作中得到了广泛普及,为医院各项工作提供了极大便利。构建数字化医院成为了当前医院发展的一个大趋势。为了更好地适应信息化时代的医院发展需求,在经营管理方面也要进行工作改革创新,使资金管理模式能够与当前的时代背景相契合。在经营方式方面,需要根据市场经济发展需求、自身实际情况进行及时的转变,以确保在市场竞争中立于不败之地。然而从实际情况来看,一些医院的经营管理墨守成规,仍然沿用多年以前的经营管理模式,医院资金流转也受到比较多的限制,导致容易出现各种问题。这使得医院的经济效益提升受到了阻碍,医院面临的财务风险也在无形中有所增加。

1.3 投资风险

投资虽然能够快速实现财富积累,但同时也面临着较大的亏损风险。一些医院的经营管理人员过分注重医院的经济效益,期望通过利用医院的闲置资金进行投资,使医院的经济效益大幅度提升。然而在投资过程中一旦发生风险,很可能让医院的这些投资资金被套牢,影响医院正常的资金流动,或是因投资失败而血本无归,导致医院遭受严重的经济损失,甚至陷入到经营困境之中。这时医院的资金流转会出现很大的问题,各项工作需要的资金支持都难以落实到位,对于需要应对的各种风险也难

以通过足够的资金支持得以规避,从而导致医院经营活动陷入恶性循环。

2 发生医院财务风险的原因分析

通过分析,认为如下几种原因在医院财务风险的发生中起到重要作用:

2.1 医院经济管理制度不健全

没有规矩不成方圆,要想保证医院经济管理工作健康有序地开展,首先需要有健全完善的经济管理制度作为保障,如财务人员的工作制度、工作监管制度、医院经营管理制度等。在制度的保障之下,才能够让财务人员的工作更为科学、规范,才能够为经济管理人员提供更为可靠的财务信息,为今后的各项工作的开展提供客观指导。若经济管理制度不健全,相关人员的工作缺乏十分严格、科学、合理的规范化制度指导和监督,会直接影响相关人员的工作积极性、责任感等,另外,制度上存在的漏洞也会使财务工作、经济管理工作中存在一些不足,从而增加发生财务损失的风险。因此,制度上的不健全容易导致财务工作中出现问题,影响整体工作的安全、稳健运行。

2.2 医院经济管理者缺少财务风险防范意识

财务风险是客观存在、难以消除的,但是如果经济管理者具有较高的风险防范意识,可以在风险发生之前采取有效措施进行风险的规避。而一些医院的经济管理人员对于面临的财务风险缺乏敏锐的触角,未能及时发现这些风险,或是虽然知道风险的客观存在,但却并未引起足够的重视。另外,医院财会人员的综合素质也有待提升,他们在处理医院财务事务的时候,除了要确保财务报告内容的及时性、真实性、可靠性、完整性,还应当具有相应的财务分析能力,能够在工作中发现潜在的各种风险,并将这些风险及时反映给经济管理人员,引起上级部门的重视。如果财务人员没有这种风险防范意识和能力,缺乏工作责任感,则容易在工作中出现差错,使得医院面临较多的财务风险。

2.3 医院财务管理收支不均衡

医院需要为大量的患者提供诊疗、保健等方面的服务,为了让患者有更好的服务体验,更好地满足患者的健康需求,需要加强日常投入,以改善医院的诊疗环境以及设备等。这些都需要有足够的资金作为支撑。如果财务上的支出不能进行严格的规划,容易出现资金浪费的现象,或是滋生医院内腐败现象,影响医院的整体经济效益和社会口碑。

3 加强医院经济管理,规避财务风险的有效措施

针对医院面临的各种财务风险,需要制定一系列针对性的风险防范措施,使医院的财务风险能够降到最低水平,从而促进医院的可持续发展,使其能够在激烈的市场竞争中占有一席之地。

3.1 融资战略应当从长远方面进行考虑

融资是医院经营过程中的一个重要经济活动,通过

融资,能够解决医院资金不足的问题,使医院能够顺利完成规模扩大、设备更新换代等多项工作,从而让医院的硬性条件得到有效提升,使其在市场竞争中拥有更强大的实力。但是医院经济管理者对于融资风险应当具有充分的预见性,能够从医院的长远经营进行考虑,而不是只顾眼前利益。对于融资方式、融资额度、还款方式等,应当结合自身实际情况进行合理规划,不能盲目跟风。偿还借款时,每期的还款额应当与日常经营中产生的经济收益、支出进行对比,综合考虑医院的还款能力,以便还款之后,剩余的经济收入能够确保医院正常的经营活动。这还要求医院的经济管理人员具有比较长远的眼光,能够综合考虑在自身发展过程中可能面临的各种不利因素,同时考虑自身的有利因素,在进行科学合理的衡量之下,确定是否需要进行融资,具体的融资方案等,保证融资额在自己能够承受的范围之内。其中医院从事经营活动中产生的各种数据在预测融资风险、制定融资方案方面能起到客观的参照、指导作用,因此应当将这些数据充分利用起来。这样可以更好地降低融资给医院经营带来的各种财务风险,在有效提升自身硬性条件的同时,促使经济效益、社会效益不断提升。

需要注意的是,医院决定通过融资扩建、更新软硬件设施之后,还需要对自身实力提升之后的具体经营活动做好规划,使筹集到的资金能够发挥出更大的效用,使医院的经营也能随着规模的扩大、实力的提升而实现转型,从而使医院实现可持续发展。

3.2 加强经济管理者、财务人员的教育培训

医院经济管理工作是医院工作中不可或缺的一项内容,该项工作的质量直接决定着医院的经济效益、社会效益,甚至关系到医院的生死存亡。因此从事相关工作的人员必须要具备较高的职业素养。但是从当前我国的医院管理者来看,很多管理人员对于的专业背景都是与医药方面相关的,关于经济、财务方面的知识掌握较少,业务相对生疏。要想使医院经济管理工作的质量得到有效提升,使医院财务风险得到有效控制,需要加强对经济管理者、财务人员的教育培训。首先,财务人员必须要具有较好的专业背景和工作能力,这是对财务人员的基本要求。其次,财务人员应当具有较好的职业操守,工作兢兢业业,认真负责,能够利用自身的专业知识和经验对财务工作中存在的各种风险进行分析,及时上报给管理者。另外,对于经济管理人员来说,则应当加强财务、经济管理方面的专业知识的学习,提升对医院财务风险的认识,具备较好的财务报表分析能力,能够及时发现其中存在的各种问题。同时还要了解医院的基本情况,能够对医院经营现状、财务状况、存在的风险等进行综合分析评估,从而为今后的财务决策提供更加客观、可靠的参考依据。医院也要给经济管理人员提供更多参加教育培训的机会,为医院培养出一些复合型人才,以便更好的胜任经济管

理工作,促使医院在激烈的市场竞争、深入推行医疗改革的大环境下扬长避短,有效规避财务风险。

3.3 建立健全风险预警机制

医院财务工作的重要性不言而喻,对于财务人员来说,其自身首先应当具有较高的职业素养,与此同时,还要有各种健全完善的机制、制度作为保障,以便更好的对财务工作进行指导、监督。为此,医院在经济管理工作中需要根据实际情况建立健全财务风险预警机制,当出现财务风险之前,能够向经济管理人员发出预警,对他们进行相应的提示,引起经济管理人员的重视,以便及时采取有效措施对财务损失风险进行规避。经济管理人员需要对医院的综合实力进行全面分析,对面临的各种财务风险进行充分考虑,据此制定财务风险管理过程中的一个合理的可控指标,以此评估医院财务风险级别,将其作为财务风险警戒线。如果财务风险超出相应的可控指标,财务风险预警机制便会被触发,从而让经济管理人员能够及时发现这些风险,并及时制定针对性的解决方案,使财务风险能够被及时解除,以便维持医院的正常经营活动。

3.4 建立财务风险识别、评估、控制体系

医院经济管理者应当具有较高的财务风险防范意识,多学习一些医院经济管理相关的专业知识,吸收其他医院经济管理工作中的各种经验、教训,同时对自己所在医院的适应经济管理情况进行反思,发现工作中存在的一些漏洞。对工作中的实际情况进行综合考虑,同时结合工作经验、专业知识等,构建适合本医院的财务风险识别、评估和控制体系。首先,医院经济管理人员应当对医院当前面临的各种财务风险进行全面分析,找出导致这些财务风险的相关原因、相应的发展规律等,这是建立财务风险识别、评估、控制体系的重要基础性工作。其次,医院经济管理人员应当具有较丰富的工作经验、专业知识,能够对医院财务风险进行很好的识别,并能够将这些分享进行科学合理的分级,对每一风险等级可能造成的后果应当具有预见性,并制定对应等级的风险控制措施。最后,需要将医院财务风险管理、控制工作落到实处。开展医院财务管理工作过程中,存在较多的影响因素,对财务风险控制效果会产生不同的影响。医院经济管理人员对这些影响因素也应当有较好的了解掌握,使财务风险控制工作能够更具有合理性、针对性、可控性,从而使医院面临的财务风险能够最大限度降低。财务风险控制方法主要有风险转移、风险保留、风险回避、损失控制等,需要结合实际情况进行合理选择。

3.5 加强医院成本管理控制,提升资金利用率

医院工作中需要投入的成本比较大,包括人力成本、设备成本、药品成本、材料成本等多个组成部分。以药品和各类卫生材料为例,这些方面的成本支出是持续的,且流转比较快。如果医院在这些方面的成本支出没有结合医院实际情况进行有效控制,容易出现因库存过大、管理

不善而导致药品、卫生材料过期、变质等现象,造成财务损失。另外,医院物资采购若监管不严,容易出现吃回扣等现象,不但造成医院财务损失,还会影响购进物资品质,增加诊疗工作的安全隐患。为此,医院成本控制工作应当作为经济管理工作的主要内容之一,做好成本支出规划,物资采购工作公开透明,物料管理科学、规范,使医院的财务损失风险得到有效控制。

4 结束语

医院面临的财务风险来自于多个方面,如筹资风险、投资风险、经营风险等。作为医院的经济管理人员,要想让医院财务风险发生概率显著降低,受到的财务损失得到有效控制,需要通过多种举措对医院经济管理工作进行强化。本研究分析认为,提升医院财务风险管理控制能力的方法主要有如下几种:(1)筹资战略应当从长远的角度进行考虑,确保医院的可持续发展;(2)加强工作人员教育培训,提升职业素养,确保经济管理工作质量,有效规避各类财务风险,减少医院财务损失;(3)建立健全风险预警机制,及时发现潜在的财务风险,加强防范;(4)建立财务风险识别、评估、控制体系,为各类财务风险的处理提供可靠参照依据,提升工作的针对性、有效性;(5)加强医院成本管理,节省不必要的开支,提升医院经营期间的利润率。

总之,在医院经济管理工作中,应当尤其重视制度的健全、工作体系的建立、工作人员的教育培训等,以便更好的规范经济管理人员的工作行为,提升他们的职业素养,更大限度地降低医院财务损失风险,确保医院正常运转。

参考文献

- [1]沈颖慧.浅谈医院经济管理防范及财务风险管理措施[J].财经界,2021(21):95-96.
- [2]欧倩.新会计制度下医院财务内控与风险管理对策探微[J].财会学习,2021(20):197-198.
- [3]袁玲玲.加强风险管理提高医院的整体财务水平探寻[J].财经界,2021(18):88-89.
- [4]孟令君.内部控制在公立医院财务管理中的应用研究[J].商讯,2021(11):33-34.
- [5]单顺芳.基于财务风险防控的医院内部控制体系构建[J].财经界,2020(27):168-169.
- [6]张黔宁.基于医院财务内部控制与风险管理方法分析[J].商讯,2020(25):33+35.
- [7]刘思聪.医院财务内部控制中的问题分析与应对措施探究实践[J].财经界,2020(10):186.
- [8]陈颂坡.财务分析在医院经济管理中的重要性及方式探讨[J].财会学习,2019(26):14-15.

作者简介:蔡鹏(1976,9-),男,江苏泰州人,本科,中级会计师,研究方向:财务管理。