

# 论企业会计信息与经营决策

徐明明

(黑龙江隆宇科技开发有限责任公司,黑龙江 哈尔滨 150000)

**摘要:** 企业会计的发展特别是目前现代化企业的经营过程以及经营现状都可以明显看到,企业自身的发展以及决策都与企业的会计信息相关,现代企业的日常生产以及经营活动中管理人员必须要对企业的会计信息进行合理有效的分析以及正确的理解后才能够帮助实现企业更准确且高效的经营决策,企业会计信息可以说是企业经营人员决策的主要依据来源。

**关键词:** 企业会计;会计信息;经营决策

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.35.073

## 1 前言

企业的管理以及企业的核心工作就是会计信息,而对于企业会计信息的分析来说,会计信息是管理人员掌握企业发展状况以及发展现状的重要来源和判断,会计信息与企业决策之间的关系息息相关、密不可分,可以说会计信息的真实保证了企业决策者稳定发展。

本文通过讨论企业会计信息的内容特点以及企业决策的基础,分析了会计信息与企业决策之间的相辅相成的关系,指出当前企业常见的会计信息问题并提出了对应的解决办法与对策供参考和研究。

## 2 企业会计信息概述

### 2.1 企业会计信息定义

企业会计信息主要指的是企业自身在正常运营以及运作发展过程中的一系列会计资料以及会计发展过程中遇到的问题以及解决后的处理信息,通常对一个企业来说,会计的工作信息包括了信息处理以及控制信息,通过专业的方法以及技巧来分析会计信息的变化特征以及发展方向能够对会计信息进行合理有效的处理,同时记录分析以及控制会计信息还能够把企业自身的会计运营状况以及发展情况真实有效的呈现在决策者面前,给企业决策者以及管理人员提供更加有效的判断依据以及判断方法。

### 2.2 企业会计信息特点

#### 2.2.1 可靠性

企业会计信息的首要特点就是可靠性,因为针对会计信息自身的特点来说,不同的会计统计以及实施过程都必须真实且符合企业自身的发展规律的,因为就企业的会计从业人员的从业过程以及职责工作内容可以看出,会计人员自身必须要有良好的职业操守以及良好的职业道德,因此在实际的会计工作过程中必须要落实会计信息的真实可靠。

#### 2.2.2 相关性

与其他信息存在明显区别的一点是会计信息自身具有明显的相关性,会计信息的相关性主要指的是与企业的

投资者、企业决策者以及社会公众之间都存在着明显的关系,充分体现了会计信息较为广泛的影响能力。会计信息的相关性,不仅能够帮助企业决策人员以及后来的企业管理者更加清晰的了解到企业的发展情况以及发展步调,并且对企业的真实经营状况具有一定的了解,同时还能够在一定程度上满足社会公众的需求,可以说会计信息在一定程度上把企业与广大群众之间构成了一系列的联系,不仅有利于企业管理人员自身评判企业的发展特点,同时也有利于群众对企业的发展经营决策提供建议与参考。

#### 2.2.3 准确性

会计信息的另一个特点是准确性,因为会计信息在日常的记录过程当中企业会计本着清晰以及真实的原则,必须要认真去完整的记录企业自身的会计信息以及会计运作企业会计的任务,维护企业信息的真实性以及准确性,保证其在正常运行过程当中信息可靠,不仅有助于企业自身发展,同时也会对会计信息发挥决策作用带来合理有效的影响,同时企业内部的会计数据都是经过财务和会计多人审核并且多次比对后的信息数据,因此会计信息真实准确。

### 2.3 企业会计信息对企业的影响

#### 2.3.1 对于经营目标和组织结构的影响

企业的会计信息对于企业自身的经营目标以及组织结构带来了重大的影响,因为大部分的企业自身经营目标都是按阶段进行划分的,特别是对于处于发展过程当中的企业必须要制定一系列的战略目标以及战略方针等,结合不同时期企业的发展以及不同市场环境的情况来制定合理有效的发展目标以及阶段性的规划。

企业会计信息会对企业自身的经营目标带来一定的批判性,同时企业决策人员也是依据会计信息来帮助确认企业在后续的战略目标以及经营的状况,同时会计信息自身的发展也会对企业内部的组织结构带来一系列的影响,企业必须要按照会计信息对人力资源的划分以及对于工资制度等的落实来确认企业自身的组织结构是否完善以

及完备,帮助确立企业的内部组织合理有效和真实可靠。

### 2.3.2 对于企业经营决策的影响

企业会计信息的发展不仅对企业自身决策的好坏带来一定的影响,同时企业自身在经营决策过程当中还对发展方向以及人才产生一系列影响,会计信息也会对企业对市场规划的总体协调以及计划带来一定程度的促进作用,因为本质上会计信息代表了企业资金的规划以及企业资金的流转。鉴于对会计信息的真实判断以及可靠的关系确认能够帮助企业对资金的运作以及后期财务的运行情况进行大致了解和掌握,帮助企业对财务活动进行评估、监督以及管理,合理有效地优化企业自身的资源以及成本,实现企业自身的配置优化以及实现企业经营的管理核心,帮助企业降低成本提升效益,落实科学有效的决策以及会计方针和策略。

## 3 企业经营决策概述

### 3.1 企业经营决策定义

企业的经营决策主要指的是企业在发展过程当中采取的一系列权限下做出的重要程序以及步骤和方针。针对自身的企业角色来说包含了资本决策、财务决策以及产品经营的决策。同时,企业的经济决策还涵盖了企业在市场营销以及市场环境当中的重要经营决策和经营方式,因此整体的企业经营决策具有比较明显的针对性以及预测性,同时企业决策也需要结合企业自身的发展情况做到实时汇报以及实施调整,因此企业决策自身还具有非常强的时效性。

### 3.2 企业经营决策的影响因素

#### 3.2.1 会计预测是企业经营决策的基础

企业的经营决策受到多个因素的影响,企业的运行以及操作都是结合不同的内容以及企业自身所处的环境进行考虑的,因此不同的企业以及不同的市场环境下企业的决策内容以及决策手段都会有一定的区别。而会计预测不仅能够帮助企业的决策人员对企业后续的发展有一定的指导作用,同时还能帮助企业自身完成对市场经济的评估和预测,同时结合企业自身的运作情况以及资金的流动情况进行结合考虑,实现多维度的决策分析以及企业的市场计划。

#### 3.2.2 会计分析是企业经营决策的重要保障

会计分析能够合理有效地保障企业自身的经营决策,因为针对于企业的下一阶段以及未来的发展情况来说,鉴于会计预测是保证企业经营决策的基础,但是对于企业自身的经营底线来说,想要合理有效地保证企业自身的安稳以及稳定持续的发展就必须落实会计的分析。

会计分析不仅能够合理有效地帮助反映企业自身的员工工作情况,同时还能够结合提出针对于企业的资金优化以及财务方面的建议和分析手段,帮助提升企业自身的经济效率以及经济实力,同时还能够解决企业在管理过程当中存在的薄弱环节,帮助落实企业自身的自我评估,为

后续的企业经营决策提供重要保障。

## 4 企业会计信息与经营决策的关系

### 4.1 企业会计信息是经营决策的基础

会计信息在一定程度上决定了企业的经营决策技术,因为本质上会计信息分析是企业想要落实自身的发展、企业的经营决策以及决定企业后续发展好坏、企业处于上升还是下降的主要手段,而大部分的企业经营决策方面都是针对企业的发展情况、人员流动以及市场规划和总体协调来进行合理有效地落实,但是本质上自身的运作以及运营都离不开资金流的变化,而针对企业资金的管理以及发展规划来说,企业的会计信息能够在第一时间凭借最直接的方式来体现出企业自身的资金流转情况。

### 4.2 会计信息参与企业的规划和决策

严格来说会计信息是直接参与到企业自身规划的决策过程当中,因为针对于企业在现实过程当中发展必须要决定某项经营措施或者经营行动的正确与否或者合理的情况时,必须要从对企业的资金利润成本以及销售和人员等多方面问题进行考虑和分析,会计信息不仅能够帮助在进行决策判断过程中了解企业发展的利润以及成本情况,同时也对资金销售以及资金流的未来情况提供合理有效的预估和判断,帮助企业自身结合实际的财务情况以及资金经济实力的协调与市场外部的发展,帮助企业平衡资源,实现企业发展过程当中资源整合,实现企业经济的利益最大化。

### 4.3 会计信息对企业进行控制与评估

企业的会计信息还能够帮助企业实现调控和评估,大部分的企业都会制定年度计划以及阶段性的目标,而针对于会计信息来说不仅能够帮助企业自身实现评估和分析,同时还能够让企业的角色人员更快速地掌握企业的资金差异,帮助企业将未来的预测目标与事业发展情况进行比对分析评估环节的比对分析,核心内容就是会计信息的对比以及会计信息的合理化差异化衡量,因此企业的会计信息也能够对企业自身的评估和控制带来一系列的反馈。

## 5 当前会计信息在经营决策过程中存在的问题

### 5.1 会计信息失真问题

#### 5.1.1 会计信息失真现状

国内外企业的会计信息真实度问题受到了一定的打击,因为针对不同的企业来说,特别是针对某些大企业的运作来说,企业的个别高管以及高层为了获取非法利益,在财务报表以及会计信息当中造假而造成的财务丑闻层出不穷。例如2017年开展了对于企业会计信息的情况调查,全国地区内的调研发现上海的问题企业数目占比最大,大量的企业出现会计失真的情况。由此也可以看出,当前许多企业自身的财务情况以及财务发展的真实性问题都成为了重要的考量依据,企业信息会计信息的失真问题较为严重。

#### 5.1.2 会计信息失真对企业决策的影响

企业会计信息的失真不仅会对企业的决策出现差错,同时还可能会被认定为偷税漏税的问题,导致企业存在严重的信用危机以及危险,导致企业自身的公众形象以及行业中的信誉造成了一定影响,不仅会对企业后续发展带来一定的冲击,还会对企业的经营人员投资人以及债权人都带来一系列的负面影响。

除此以外,会计信息的失真不仅会对企业的管理运营决策带来一定的冲击,同时还可能会导致企业的管理制度出现失控的情况,导致企业在运营过程当中实际情况无法体现出来,不仅扼杀了企业后续的成长潜力同时也会对目前当下存在的问题造成拖延,可能会为后续企业的发展留下更大的隐患。

### 5.2 管理者缺乏会计信息化建设的理念

部分企业管理人员缺乏对于会计信息化建设的观念,特别是对于一些中小型企业决策人员来说,他们在管理公司的过程中不会对公司的会计信息存在比较大的重视,同时也很少有管理人员愿意把生产成本以及经营成本投入到企业的信息化建设以及会计信息的建设过程当中,导致了部分管理人员并没有对会计信息的重视,同时缺乏一定的企业会计信息管理的理念,在一定程度上导致了目前部分企业人员在进行决策过程当中缺乏对会计信息保护和建设的思维模式和思维习惯。

### 5.3 会计从业人员缺乏对信息化技术的熟练运用

会计从业人员对会计信息的不熟悉也是导致会计信息无法实现经营决策积极促进作用的一个根本原因,部分会计从业人员缺乏对会计信息化技术以及会计信息手段的控制,同时部分的企业由于自身的会计人员水平不足,很少掌握娴熟的信息技术以及计算机知识,导致了部分企业的从业人员特别是会计从业人员自身对于信息化管理以及信息化的运作模式和操作模式存在误区和不熟悉,一定程度上给企业自身的信息化发展,特别是给会计信息的有效搭建带来一定的负面影响,拖延了会计信息给企业正常的经营决策带来的指导作用。

## 6 企业应用会计信息实现决策的建议

### 6.1 构建会计信息应用思维,打开企业管理的新大门

首先必须要帮助构建会计信息应用思维以及强化企业管理人员和企业决策人员对于会计信息重要性的认可度,帮助企业自身实现企业管理以及高效科学的企业决策,通过实现会计信息的平台搭建,特别是针对于当前互联网以及大数据时代的发展,企业自身如果不跟上数据时代的进步以及数据信息的发展,很可能导致后续的信息建设无法跟上当前的时代发展水平和时代的发展脉络,因此把互联网以及大数据的企业自身的会计信息相互结合,不仅能够让自己企业自身更好地顺应时代的潮流发展,同时也能够帮助会计信息自身实现数据化以及更高程度的数据信息平台搭建,落实更全面完善企业自身的会计信息。

### 6.2 建立健全信息共享机制,提高各部门沟通效率

除此以外,健全会计信息的共享机制以及共享流程也能够一定程度上帮助企业自身提高部门的沟通效率以及沟通的手段,特别是针对一些中小企业来说,自身部门的互动性不高,从事企业的管理人员以及经营人员对于企业的决策过程当中考虑到的部门因素也比较少,因此会计信息可以作为各部门之间的传递信息条件以及传递的枢纽来帮助协调企业在发展过程当中各个部门的信息互通以及各个部门的凝聚,更加有效直接且方便的获取企业的信息,同时减少可能存在的不对称信息问题,实现部门与部门之间的共享,借助于共享的会计信息来增强部门之间的凝聚力,同时也能够提升各部门的合作情况以及合作效率,提升整体企业自身的决策水平。

### 6.3 加强信息技术的应用,维护会计信息系统安全

维护会计信息系统的安全不仅能够帮助企业自身推动管理模式,同时也能够为企业后续的经营决策带来更加科学的考量以及控制,针对于会计信息在使用过程当中可能存在的一系列软件缺陷以及软件问题等操作失误很可能导致会计信息的安全受到影响,因此合理有效地强化各大会计软件以及企业自身的会计信息储存安全保密等能够帮助企业在后续的发展过程当中维护自身的企业发展机密,落实好信息备份以及信息安全管理,为后续企业自身的发展提供安全保障以及信息维护和安全。

### 6.4 加强财务人员运用信息技术的培训,提高履职能力

强化财务人员自身对于会计信息的培训以及会计管理人员自身的职业操守也是促进会计信息与企业决策发展的重要条件,定期聘请一些专业人员来帮助提升企业自身的会计信息管理以及会计信息组合能力,帮助实现合理有效的会计信息传播与流通,同时也帮助更多的财务人员了解到会计信息的重要性,提升信息流转能力。同时对会计信息人员的职业操守进行考核,保证会计信息自身的真实以及准确,为后续企业的决策提供良好的发展依据以及发展保障。

## 7 结束语

综上所述,企业的会计信息的好坏对后续企业决策以及企业的健康科学发展起到重要作用,因此如何合理有效地判断会计信息与企业经营决策之间的相互关系成为了每一个企业需要考虑的重要战略问题。

### 参考文献

- [1]刘林权.财务分析如何有效为企业经营决策提供参考[J].财会学习,2021(15).
- [2]牛笑笑.面向财务分析的企业经营决策方案研究[J].纳税,2021(14).

作者简介:徐明明(1980,4-),女,汉族,籍贯:山东,学历:本科,职称:中级会计师,研究方向:财会管理。